



Centre Technique de la Forêt Communale

BP 15 107 Yaoundé CAMEROUN

Tél : (00237) 22 20 35 12

Email : CTFC_Cam @ yahoo.fr

Rapport du 4^{ème} Comité de pilotage du Programme d'Appui aux Forêts Communales du Cameroun

26 juin 2009

Centre Technique de la Forêt Communale (CTFC)

Yaoundé

En présence de

Président du CP : M. Janvier MONGUI SOSSOMBA, Président de l'ACFCam

Co-Président du CP :

- Vincent BELIGNE – SCAC
- Kirsten HEGENER – GTZ Pro-PSFE
- Samuel EBIA NDONGO – Directeur des Forêts MINFOF
- FEICOM

Membres :

- Joseph Pantaléon TSOUGOU – CVUC
- Andréas SCHLEENBACKER – Coordonateur DED
- Jacques PLAN – Représentant le Président délégué FNCOFOR
- Bruno MBOUFACK - MINEP
- Armand ANABA BEKONO – MINATD/DCTD

Observateurs :

- Jean-Pierre MICHEL – FNCOFOR
- Quentin DELVIENNE - GTZ Pro-PSFE
- Christophe MIEN ZOK - Responsable communication ACFCam
- Michel NDJATSANA - COMIFAC
- Appolinaire NANKAM – CTFC
- Jeanne BALOMOG - MINFOF

Rapporteurs :

- Bodelaire KEMAJOU – Directeur du CTFC
- Françoise PLANCHERON – Directrice Technique du CTFC

10h00: Mot d'ouverture et présentation de l'ordre du jour **Président du CP Janvier MONGUI :**

L'ordre du jour portera sur :

- Examen et adoption du PV du Comité de pilotage du 28 janvier 2009.
- Examen des résolutions du Comité de pilotage du 28 janvier 2009 (suivi et exécution).
- Rapport des activités du premier semestre 2009 CTFC :
 - Rapport Technique.
 - Rapport financier.
 - Rapports d'autoévaluation et d'évaluation GTZ/DED.
 - Plan d'action et concept de qualité du CTFC.
 - Présentation de la seconde convention GTZ.
 - Programmation des activités du second semestre 2009.
- Divers :
 - Assistance technique ONFI.
 - Etc.

Toutes les invitations sont parvenues aux personnes présentes et les documents sont en leur possession, seul M. FOUSSE du SCAC n'aurait pas reçu tous les documents, il est représenté par V. BELIGNE.

Le FFEM et l'AFD ne sont pas présents, mais se sont excusés.

Le FEICOM, le MINFI et le PNDP ne sont pas représentés.

En ouverture le Président mentionne que le quorum est atteint et présente le représentant de la COMIFAC qui assiste pour la 1^{ère} fois au CP.

1 – Rappel des recommandations du CP du 29 janvier 2009

- Suivi de l'engagement des communes bénéficiaires
- Renforcement des outils techniques et méthodologiques
- Rigueur dans les procédures de fonctionnement
- Mettre en place une ingénierie financière

2 - Fonctionnement et rôle de l'ACFCam

Suite à une question de A.Schleenbacker concernant le nombre de communes adhérentes à l'ACFCam et sur le suivi du respect de la Charte, nombreux échanges sur ce sujet :

- 76 communes sont membres de l'association, 37 ont payés leur adhésion, le FEICOM devrait assurer le paiement des cotisations à partir de 2009 par une retenue sur les CAC versés aux communes, objet de la convention entre FEICOM et ACFCam en cours de signature.
- L'ACFCam a assuré une mission de suivi et de sensibilisation des communes du Centre Sud, le rapport est attendu. J.Mongui souligne que les résultats de cette mission sont positifs (signature de plusieurs chartes..)
- J.Plan insiste sur la procédure pour qu'une commune soit bénéficiaire du PAF2C : adhésion à ACFCam, signature de la Charte, décision du Conseil Municipal, cotisation payée, Elaboration avec le CTFC d'une convention d'assistance à la maîtrise d'ouvrage accompagné

d'un plan annuel d'opération qui détaille les engagements (technique et financier) du CTFC et de la commune.

- Le CTFC a un rôle de contrôle concernant l'engagement des communes, il a le pouvoir de décider de suspendre les activités dans une commune si ses engagements ne sont pas respectés. L'ACFCam voudrait être mieux informée sur les activités prévues et des difficultés rencontrées dans les communes pour pouvoir y remédier avant une suspension.
- J.Mongui insiste sur le fait que l'ACFCam est une structure encore jeune, qu'elle doit toujours se structurer, améliorer son fonctionnement par un engagement plus fort des Maires et devrait se doter d'un service propre (secrétariat, chargé de mission...)

3 - Relation CTFC – MINFOF

M . Samuel EBIA NDONGO – Directeur des Forêts MINFOF prend rapidement la parole devant se retirer pour une autre réunion.

- Le MINFOF est interpellé par certaine remarque sur la lenteur et les difficultés à travailler avec le Ministère et l'administration. Le partenariat entre le CTFC et le MINFOF est nouveau, la convention cadre est complexe à élaborer, un effort devra être fait de part et d'autre en particulier en ce qui concerne l'échange d'informations. La convention est actuellement au niveau du Ministre de Forêts pour relecture.
- La possibilité d'un appui financier du PSFE au PAF2C demande encore un temps de réflexion, il n'existe pas pour le moment de mécanisme approprié à cette situation. J. Mongui exprime son inquiétude à ce propos, les coopérations française et allemande financent à elles seules pour le moment le PAF2C, ce n'est pas une situation durable pour le programme.
- Il souhaiterait aussi que les difficultés avec les services déconcentrés et certains Délégués, évoquées parfois à propos du suivi des dossiers de classement des Forêts Communales, soit le plus rapidement possible rapportées au Ministère.
- Jeanne BALOMOG, sous Direction des Forêts Communautaires, fait remarquer que beaucoup de difficultés et de retard dans les procédures de classement sont le fait de demande de Forêt Communale non prévues au Plan de zonage, ces dossiers nécessitent une instruction plus complexe. V.Béligné répond que le Plan de zonage n'est qu'indicatif et non contraignant.
- Le MINFOF apporte un appui important en 2009 au CPB, en particulier en investissement matériel, pour permettre le développement d'une filière locale et nationale de promotion et de valorisation des bois, la formation de jeunes ruraux aux métiers du bois. L'industrialisation du secteur et la consommation interne de produits de qualité permettrait amortir les effets de la crise économique mondiale.

3 - Rapport technique et financier du PAF2C par le Directeur du CTFC

Voir Annexe 1 et 2

Les résultats sont très importants, il serait intéressant de faire la distinction entre les réalisations 2008 et 1^{er} semestre 2009, les réalisations propres du CTFC et les activités qui bénéficient uniquement de conseil du CTFC, la comparaison entre les activités prévues et réalisées.

4 - Présentation de la mission d'évaluation GTZ des activités du CTFC à l'Est.

Voir Rapport – Annexe 3

Les conclusions de cette mission d'évaluation peuvent paraître très critiques et parfois en contradiction avec la présentation des résultats, mais c'est bien dans l'objectif de mettre en évidence les difficultés pour apporter des solutions.

Le CTFC a rédigé le constat suivant en réponse aux conclusions de la mission d'évaluation :

CONSTATS SUR LE RAPPORT D'EVALUATION GTZ

QUALITE CLASSEMENT ET SENSIBILISATION

Le constat de la GTZ est pertinent car il y a toujours nécessité de faire plus et mieux. Il ne faudrait pas toutefois tirer de conclusions à partir de certaines perceptions discutables et surtout pour tout ce qui concerne le niveau de sensibilisation des populations.

STRATEGIE D'APPUI AUX CFC

Le rapport indique qu'il n'y a pas de stratégie dans la démarche du CTFC vis-à-vis des CFC.

La démarche du CTFC a été la suivante : - Inciter les mairies à créer par arrêté le poste de responsable de CFC dans leur organigramme. - Nommer les responsables de cette cellule. - Les former à travers les ateliers thématiques et à l'école de Mbalmayo. - Equiper les CFC.

Ce que le rapport d'évaluation propose comme appui et structuration ne peut venir qu'à la suite de ces activités que nous avons menées ; car on ne peut mettre la charrue avant les bœufs. C'est maintenant que nous allons déployer des efforts pour cette préoccupation qui ressort de l'évaluation de la GTZ.

INSUFFISANCE DE PRESENCE SUR LE TERRAIN

Nous sommes parfaitement d'accord sur ce point avec le rapport qui relève que le CTFC n'était pas très présent dans les Communes. Nous disposons de deux ingénieurs qui devraient couvrir toutes les Communes. Les Assistants Techniques ont des domaines d'intervention assez limités et ne se substituent pas aux ingénieurs du CTFC selon les TDR de leur mission d'appui. Nous ne pouvons travailler qu'avec les moyens mis à notre disposition. Nous nous félicitons de la décision de la GTZ de renforcer l'équipe de 05 assistants locaux qui seront rattachés aux communes. Nous sommes également satisfaits de l'appui d'un socio-économiste auprès de l'antenne Est prévu par la GTZ.

RESPECT DES REGLES DE COLLABORATION

Le rapport note qu'aucune mesure n'a été prise par le CTFC pour la suspension des Communes ne respectant pas leurs engagements. Ce constat est erroné dans la mesure où nous avons informé nos partenaires de la suspension des Communes de NDZENG et Gari Gombo de nos activités. C'est le PROPSFE qui a souhaité réintégrer Gari Gombo pour le second semestre.

Nous pensons que le programme a des principes que nous devons tous essayer de faire respecter par des mesures contraignantes.

Par ailleurs au sujet de la convention d'occupation des locaux de CVUC Est par CTFC Est contraire par rapport à ce qui est dit dans le rapport d'évaluation, il existe bien un accord formel de mise à disposition de ces locaux entre ces deux structures

LA CONTRIBUTION DES COMMUNES/FEICOM

Le tableau des contributions des partenaires indique que les Communes et le FEICOM ont apporté au programme plus que ce que laissent courir certaines rumeurs.

Si le FEICOM est intervenu à hauteur du montant indiqué dans le tableau financier, c'est tout simplement parce que nous avons présenté trois dossiers pas plus. Et l'appui du FEICOM a été satisfaisant dans l'ensemble à près de 80% de notre sollicitation.

La non-participation du FEICOM pour le fonctionnement du CTFC relève des procédures et du code d'intervention que le dossier d'étude de faisabilité n'avait pas suffisamment pris en compte.

PARTICIPATION ET APPROPRIATION DES COMMUNES

Le CTFC a soutenu plusieurs rencontres d'information et de formation des maires. Par ailleurs le CTFC a appuyé une mission d'information et de sensibilisation de l'ACFCAM auprès des Communes membres sur le terrain relativement à la Charte.

Nous attendons toujours le rapport de cette mission.

APPEL AUX PRESTATAIRES EXTERIEURS

Si le CTFC a mis l'accent sur les ressources humaines internes, c'est justement parce que les moyens dont nous disposons ne nous permettraient pas d'externaliser en permanence nos activités. Cette option stratégique nous a permis d'atteindre nos résultats avec peu de moyens. Au CTFC, nous sommes tous des ingénieurs et beaucoup viennent du Conseil. Nous serons heureux de nous libérer d'un certain nombre de tâches à condition qu'on ait suffisamment de ressources pour cela.

14% DES RESSOURCES DES COMMUNES SONT CONSACRES A L'INVESTISSEMENT

Ce constat de l'évaluation GTZ est à prendre avec beaucoup de prudence pour être une réalité. De quel investissement parle-t-on ? Matériel ? Immatériel ? Ou autre ?

Il n'y a pas de Commune avec un budget d'investissement de moins de 30% au regard des comptes administratifs et comptes de gestion.

L'Etat camerounais accorde 30 à 35% de son budget à l'investissement ; ce n'est pas une particularité des Communes et on retrouve les mêmes proportions dans les comptes administratifs des collectivités européennes.

Concernant l'information financière disponible dans les communes, il est reconnu par tous que les problèmes d'archivage de données financières empêchent toute appréciation objective des comptes communaux. Au-delà des exigences de transparence attendues des communes, le CTFC apporte un appui dans le renforcement des capacités et de l'organisation des états comptables des communes pour une meilleure traçabilité (comptes de gestion et comptes administratifs).

Nous sommes conscients des efforts à faire auprès des communes pour augmenter le taux d'amortissement et limiter celui de fonctionnement. D'ailleurs on peut se féliciter de l'engagement des Communes membres de l'ACFCAM qui ont demandé au Gouvernement de faire de la RFA une recette affectée. C'est une évolution majeure et il revient au Gouvernement de prendre ses responsabilités.

J.Plan ne remet pas en cause les conclusions de cette évaluation, mais regrette la manière de procéder, à l'avenir il serait bon de programmer ce genre de mission en partenariat avec l'AFD – FFEM ou le SCAC, un représentant de l'ACFCam et du CTFC.

Le MINFOF exprime son inquiétude à propos des activités présentées, il semble que le CTFC ne respecte pas toujours l'ordre légal des opérations : procédure de classement, arrêté de classement, aménagement forestier, plan de développement communaux... en particulier les opérations d'aménagement forestier au sens large ne devraient être engagées qu'après avoir obtenu l'arrêté de classement. Le Directeur insiste sur le fait que la légalité est respectée, mais que face aux lenteurs des services du MINFOF, nous sommes parfois dans l'obligation d'engager certaines activités sans attendre l'arrêté de classement, mais seules des études socio-économiques et des PDC ont été réalisées, pour les inventaires d'aménagement les communes attendent leur arrêté.

J.Mongui tient à apporter des explications sur le fonctionnement de la gestion et l'exploitation de la FC communale de Dimako, des problèmes de transparence étant évoqués au chapitre 4.4.3.

- c'est une société privé qui exploite la FC : FIAC, cette société loue des engins d'exploitation (200000 fCFA/jour de travail), cela a fait l'objet d'une procédure d'AO.
- un comité de suivi, constitué de conseillers communaux, surveille et rapporte au quotidien les opérations en forêts.
- une partie du bois est vendu à des acheteurs extérieurs, essentiellement la société ALPICAM
- le bois restant est transformé localement, le bois entrant en usine est déjà payé à la commune.
- les TdR de l'EIE n'ont pas pu être déposés alors qu'ils sont rédigés depuis presque 1 an, cela représente une dépense importante, cela doit être prévu au budget et donc approuvé par le conseil municipal. Cela n'avait pas été fait en 2008. Les recettes 2009 permettent maintenant de déposer ces TdR.

5 - Présentation du Concept qualité - GTZ.

Voir en Annexe 4

Suite à l'analyse FFOM (forces faiblesses opportunités menaces) du fonctionnement du CTFC réalisée par le CTFC en collaboration avec le DED et le ProPSFE lors de l'atelier « rôles et responsabilités du CTFC », le CTFC a développé un plan d'action visant notamment à améliorer son fonctionnement interne et l'exécution de ses prestations aux communes.

Le traitement des menaces et des faiblesses identifiées a mis en évidence le besoin d'élaborer un concept qualité pour l'intervention du CTFC dans les communes. Le 5 mai 2009, un concept qualité a été travaillé par le directeur du CTFC, un assistant technique DED et un représentant du ProPSFE sur base des expériences menées. Le lendemain de cette validation, un draft du dit concept a été dispatché pour commentaires aux techniciens et ressources humaines concernées.

Le présent document est présenté au comité de pilotage du PAF2C pour validation.

6 - Présentation d'une proposition de nouvelle organisation / Q.delvienne - GTZ

La mission d'évaluation dans l'Est a mis en évidence une insuffisance en ressources humaines face à la quantité de travail engagée. La GTZ propose donc le recrutement d'un ingénieur forestier socio économiste et de 5 techniciens :

- ingénieur forestier socio économiste basé à Bertoua , encadrerait les activités études socioéco, PDC, commercialisation des communes de l'antenne Est.
- 3 techniciens forestiers, responsable chacun de 2 communes ou 2 massifs dans l'Est
- 2 techniciens forestiers, responsable chacun de 2 communes ou 2 massifs dans le Centre-Sud

J.Plan s'interroge sur la position hiérarchique entre l' ingénieur forestier socio économiste recruté et l'actuel responsable de l'antenne Est A.ONDOUA. Pas de décision pour le moment, mais il est possible que l'ingénieur forestier socio économiste recruté soit responsable de l'administration et de la gestion de l'antenne Est afin qu'A.ONDOUA puisse se consacrer entièrement au classement, à l'aménagement et à la gestion-exploitation des FC qui restent les activités essentielles du PAF2C.

7 - Présentation du plan budgétaire ACFCam - GTZ pour le 2^{ème} semestre 2009 / Kirsten HEGENER

Voir annexe 5

Ce plan budgétaire a été élaboré dans un souci de qualité des réalisations, pour cela la GTZ ne financera les actions uniquement dans les 15 communes identifiées. Les activités de plantation ne

sont pas au programme du ProPSFE, un appui sera maintenu dans ce plan pour pouvoir terminer les actions engagées dans les communes de Demdeng, Meiganga et Mora. voir tableau en annexe.

Il faut noter que le tableau présenté au comité de pilotage prévoyait une subvention de 390 000 euros, la proposition de convention de financement envoyée au siège de la GTZ à Eschborn le 21/07/2009 a été revue à la baisse pour un montant de 296 000 euros.

7 - Présentation du plan stratégique du CTFC et d'un budget prévisionnel / Bodelaire KEMAJOU

Voir Annexe 6

Les fonds du FFEM viennent en complément des activités financées par la GTZ, en particulier ils permettent de finaliser le classement de plusieurs FC déjà engagés. Un accent particulier est mis sur les activités d'inventaire aménagement et exploitation, étape indispensable à l'élaboration d'un plan d'aménagement de qualité et à la gestion durable des forêts, J.Plan insiste sur ce point qui est le cœur du PAF2C et regrette le faible engagement de la GTZ dans ce domaine.

La convention ONFi-ACFCam ne sera pas renouvelée, la Directrice technique quitte donc ses fonctions le 31 octobre 2009, elle sera remplacée par un directeur technique camerounais recruté en septembre.

Mot de clôture du Président de l'ACFCam, J. MONGUI SOSSOMBA

Félicitations à tous pour votre engagement dans ce programme ambitieux et que tout soit mis en œuvre pour que l'aventure continue.

Tableau 1

LES RESULTATS AU PREMIER SEMESTRE 2009

Région	Commune	Résultats obtenus	Programmation 2ème semestre 2009
Est	Lomié	Dossier de financement FEICOM élaboré Dossier de classement transmis au MINFOF TDR inventaire d'aménagement élaboré Plan de sondage élaboré Equipement CFC, ESE réalisée	Inventaire d'aménagement PDC (Plan développement communal) CFC (cellule foresterie communale)
	DOUME	Note Technique élaborée - PDC élaboré	PDC restitution, validation, CFC (à voir avec ProPSFE) Plantation Lancement processus de classement
	Messamena/ Mindourou	Réunions de classement achevées Dossier classement transmis au MINFOF TDR ESE élaboré	ESE TDR inventaire d'aménagement
	MBANG	Réunions de classement achevées Dossier classement transmis au MINFOF	TDR et inventaire d'aménagement - ESE, CFC
	Batouri	Note Technique élaborée	Avis au Public Lancement processus de classement PDC
	Angossas	Note Technique élaborée PDC élaboré	Lancement processus de classement PDC restitution, validation
	Ndéélé	Néant	Lancement processus de classement PDC
	Moloundou	Etude de faisabilité UTB Equipement CFC	Proposition de contrat PDC
	Gari Gombo		CFC, EIE ; Inventaire exploitation, etc.
	Dimako	Essai de plantation en bande PDC élaboré Equipement CFC	Suivi et organisation de la CFC Suivi de l'exploitation, EIE Inventaire d'exploitation - Plantation
	Bélabo	PDC élaboré	PDC restitution, validation, accompagnement socio éco projet Lom Pangar
	Mboma	Préparation site plantation	PDC, PFNL verger Fruitier communal
	Doumaintang	Réunions des Autorités et populations tenues Réunions de sensibilisation des populations	Réunion commission de classement ESE - TDR et inventaire d'aménagement
Mandjou	Préparation du site et pépinière	Plantation en plein	

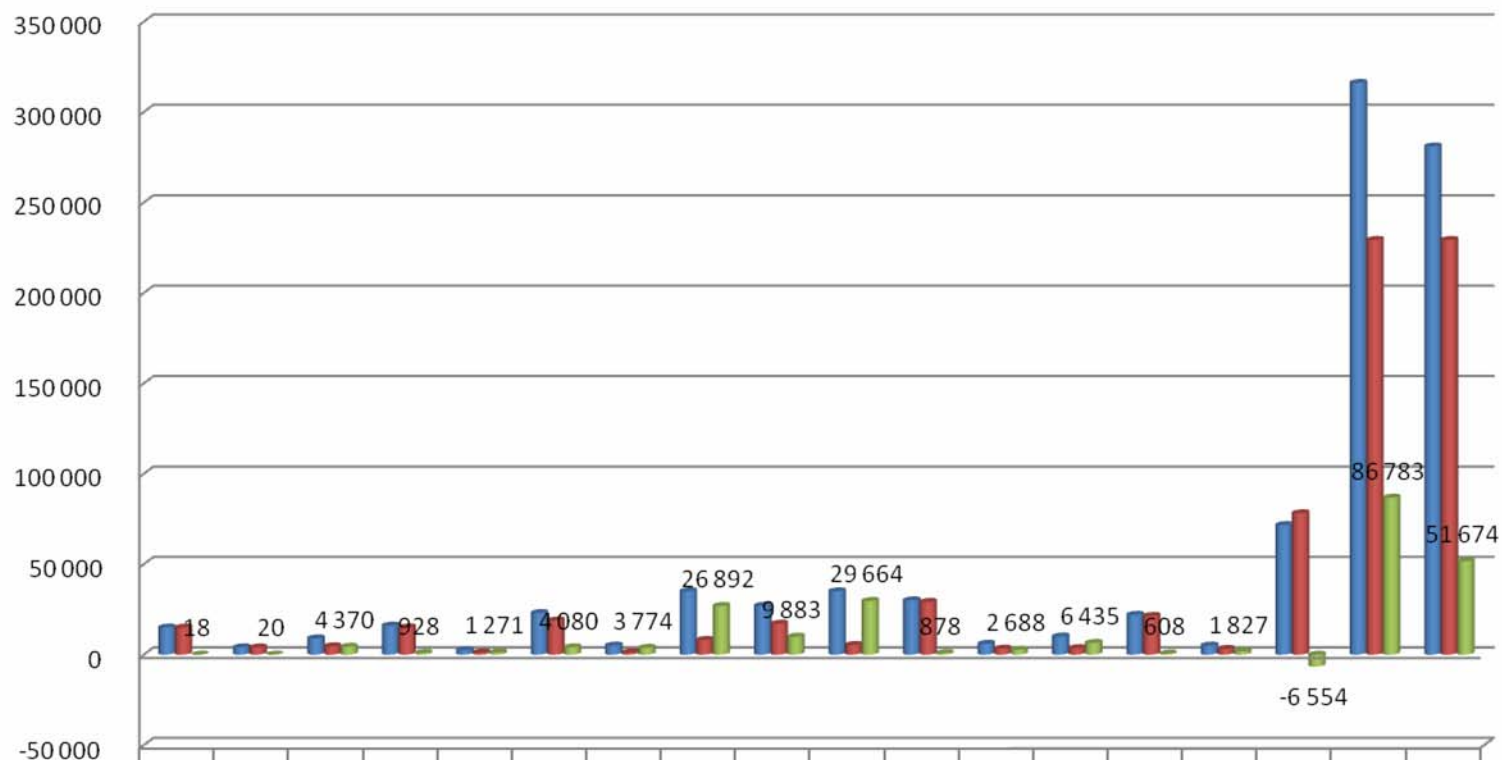
Centre	Messondo	Accord de Financement du FEICOM Equipement CFC	TDR étude de faisabilité UTB Suivi dossier de financement FEICOM Suivi et organisation de la CFC Activités PFNL
	Dzeng Minta	Procédures de classement bouclées Carte forestière élaborée Transmission dossier au MINFOF	Suspension provisoire des activités du CTFC Néant, dépend de l'engagement du Maire
	Nanga Eboko	Carte forestière élaborée Transmission dossier au MINFOF	Néant : dépend de l'engagement du Maire
	Ndikinimeki	Réunions de classement achevées TDR ESE Dossier transmis au MINFOF	ESE Inventaire d'aménagement Suivi et organisation de la CFC
	Yoko	ESE réalisée Réunions classement achevées Finalisation carte de Classement Transmission dossier au MINFOF Identification du site d'un projet MDP	Inventaire d'aménagement Suivi et organisation de la CFC Plan d'aménagement Suivi dossier MDP
	Nguibassal	Identification du site et préparation du terrain	Plantation enrichissement
	Ngambé Tikar	Néant	Néant (Plantation en plein reporté en 2010)
	Sud	Ambam	Dossier transmis au PM
Akom II		Transmission dossier au MINFOF ESE en cours	Finalisation ESE Inventaire d'aménagement Suivi et organisation des activités de la CFC
Efulan		Réunions de classement achevées Transmission dossier au MINFOF ESE en cours	Finalisation ESE Inventaire d'aménagement
Djoum		Plan d'aménagement validé au MINFOF TDR EIE validé Inventaire d'exploitation Equipement CFC	EIE Plan de gestion quinquennal et annuel Suivi de l'exploitation de la FC Relance convention SNV/CTFC/Djoum
Sangmélima		Avis au Public Réunion sensibilisation des autorités tenue	Suite processus de classement
Ebolowa		Avis au Public	Suite processus de classement
Ma'an		Draft PDC	PDC restitution, validation
Littoral	Ndom Ngambé Nyanon	Réunions des Autorités et populations tenues	Suite processus de classement
Nord	Lagdo	Néant	Sensibilisation des villages et Préparation site

Extrême Nord	Mora	Préparation du site et pépinière	Plantation en plein
	Kaélé	Plantation (MINEP)	Accompagnement de la commune dans le processus de classement et d'élaboration du plan de gestion
Adamaoua	Meiganga	Préparation du site et pépinière	Plantation en plein
Ouest	Foumban	Préparation du site et pépinière	Plantation en plein
	Tonga	Préparation du site, pépinière et plantation en plein	Plantation en plein
	Demdeng	Préparation du site et pépinière	Plantation en plein
ACTIVITES TRANSVERSALES			
INSTITUTIONS	ACTIVITES	RESULTATS 1er Semestre 2009	Second Semestre 2009
CTFC/ACFCAM	Organisation des rencontres financières	- 22 Maires et 10 institutions - Stratégie de sortie de crise	Appui au plan social des mairies appui à la programmation budgétaire 2010
Administrations	Lobbying	- Services du Premier Ministre - Accords avec le FEICOM - MINFOF/MINEP	Suivi de dossier à la primature Feuille de route Convention ACFCAM/FEICOM/MINFOF/MINEP
15 communes de l'Est	Analyse financière des Comptes communaux	- Publication des comptes pour 15 Communes - Recommandations	Mise en application des recommandations de l'Analyse financière
FEICOM	Finalisation Convention avec le FEICOM	- Adoption au conseil d'administration du FEICOM - Outil de financement de la FC pour les Communes	Elaboration des activités avec le FEICOM pour la mise en œuvre de la convention signée-
MINFOF	Finalisation convention avec le MINFOF	- Elaboration de la convention - Elaboration du projet IADM	Préparation du dossier IADM pour la conférence budgétaire du MINFOF
MAE CEDEAO Autres	Vulgarisation	- Organisation Mission ACFCAM à Strasbourg - Organisation mission Burkina Faso - Participation à diverses rencontres nationales	Diffusion du Second Numéro CTFC Info Elaboration du plan de communication Lancement d'une émission hebdomadaire sur la gouvernance et la foresterie communale avec la station régionale de l'Est
Syndicat des eaux	Dossier eau pour le syndicat de bassin SUD Méditerranée- France	- Montage dossier - Rencontre des décideurs à Lyon et accord de principe	Suivi du Dossier avec la FNCOFOR
Ville de paris	Dossier Eau pour les communes du projet ville de paris	- Montage du dossier - Présélection du dossier par la ville de paris	Suivi du Dossier auprès de la ville de Paris

Communes Forestières	Appui aux Cellules de FC	- Equipement et lancement activités de 6 cellules	Elaboration de programmes de renforcement des capacités des CFC
	Formation des élus	H.J	70
	Formation des techniciens communaux	H.J	150
	Formation aux plans de développement	H.J	50
	Formation des receveurs municipaux	H.J	40
	Rencontres financières	H.J	0
	Rencontres internationales de promotion du PAF2C	Nbre	2
CTFC	Administration du CTFC	- Statut du CTFC acquis	Elaboration des documents d'agrément du CTFC pour les Inventaires et les EIE
CTFC	Coordination des activités	- Suivi des activités des AT du CTFC	Planification mensuelle, trimestrielle et hebdomadaire des activités
Communes	PDC	- Réception PDC de 5 communes	Lancement de 6 PDC dans 6 Communes
	Formations		Formations CFC et Maires
	Comptabilité		publication de 10 Comptes de gestion

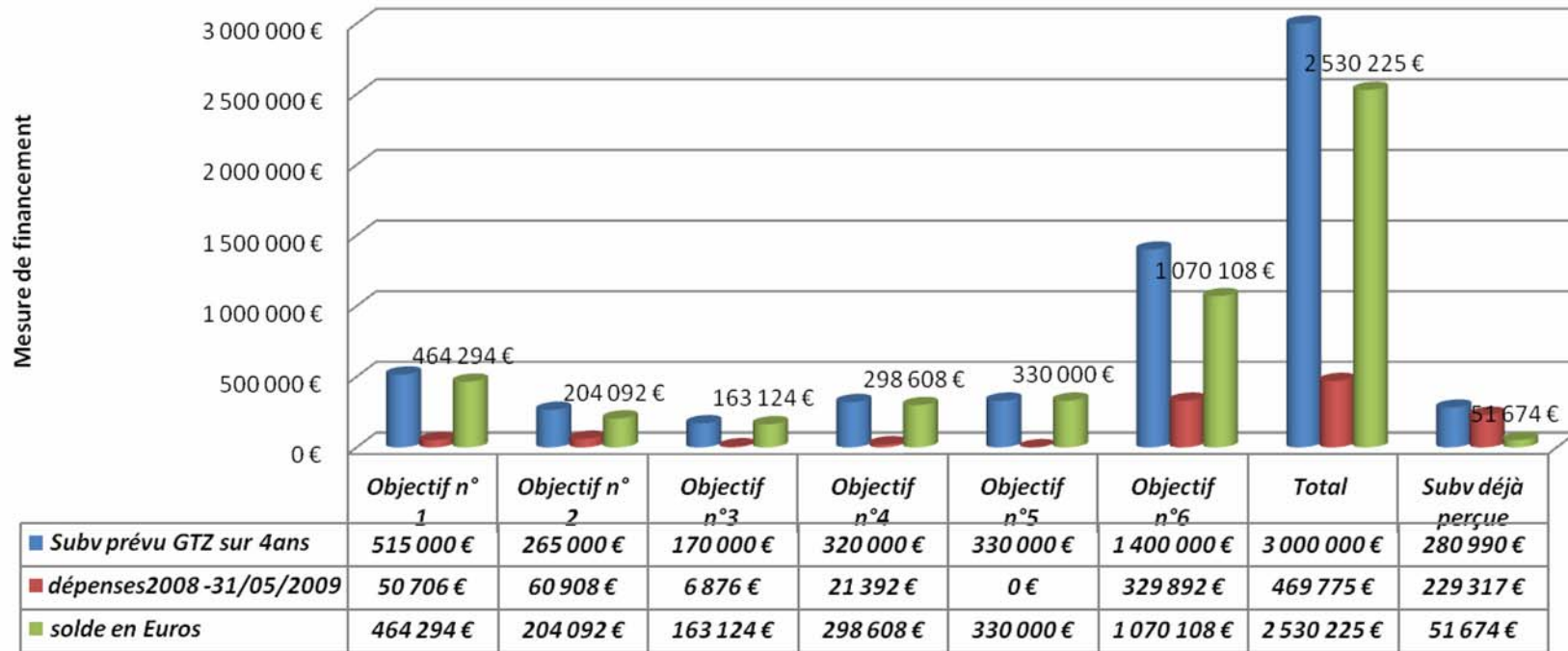
Répartition par mesure de financement 2008 de la GTZ pour le PAF2C

Mesure de financement



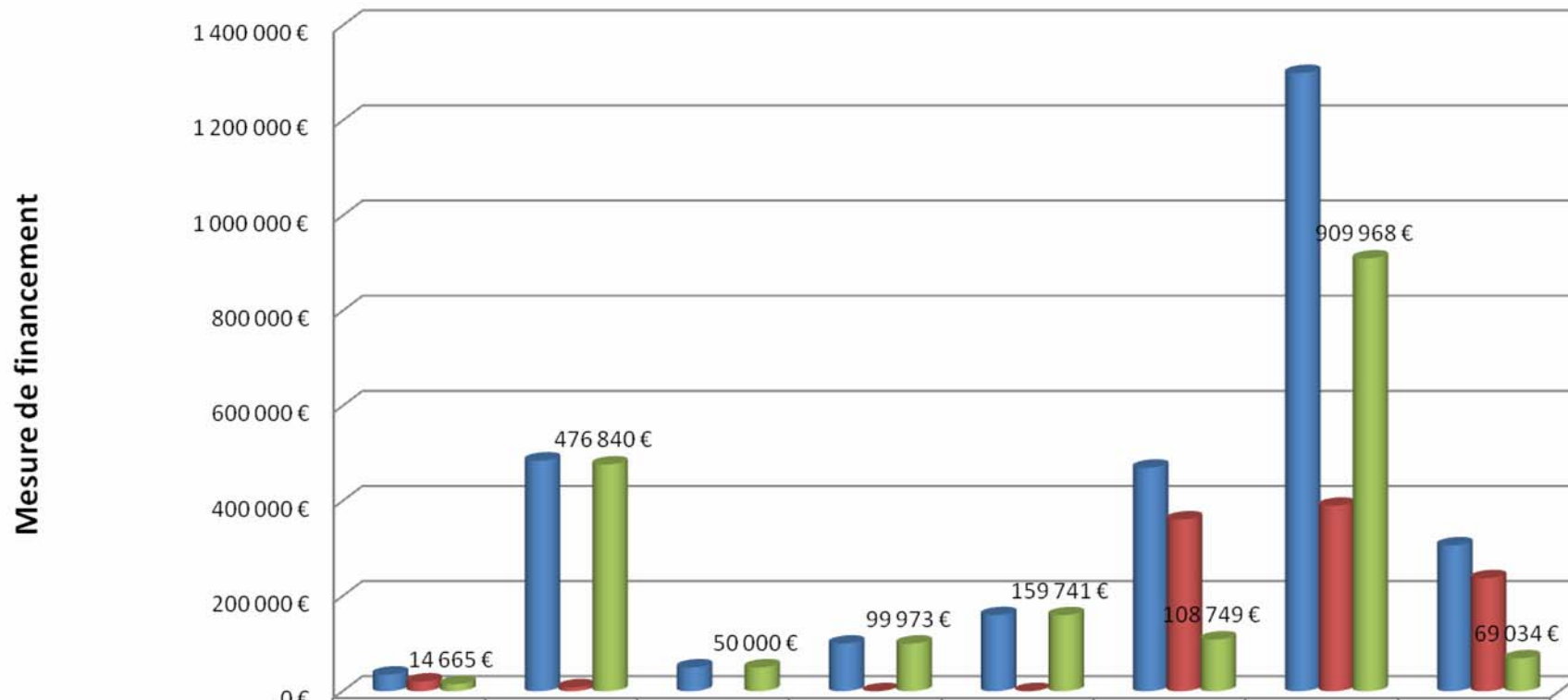
	1. Appui à la création des FC	2. Appui tech au classement	3. Cartho.	4. Consult. pop.	5. Suivi de la convnt. cadre	6. Formation gestion et compt a.	7. plans de financemen t	8. Invent air Amén ag.	9. Etu des sociéc o.	10. Elabor at. PA- Invent air Exploi tat.	11. Planta tion	12. straté gie Cciale	13. Etude Créati on Unité 2 Transf	14. Elabor at. PD C	15. Atelie r de plann. CP	16. Install . & fonct. CTFC	TOTAL	Subv déjà perçue
■ contribution financière de la GTZ en Euros	15 000	4 000	9 000	16 000	2 500	23 000	5 000	35 000	27 000	35 000	30 000	6 000	10 000	22 000	5 000	71 600	316 100	280 990
■ Total Dépenses 2008-jusqu'a2009 réalisées Euros	14 982	3 980	4 630	15 072	1 229	18 920	1 226	8 108	17 117	5 336	29 122	3 312	3 565	21 392	3 173	78 154	229 317	229 317
■ Solde contribution GTZ en euros	18	20	4 370	928	1 271	4 080	3 774	26 892	9 883	29 664	878	2 688	6 435	608	1 827	-6 554	86 783	51 674

Répartition financement GTZ sur 4 ans



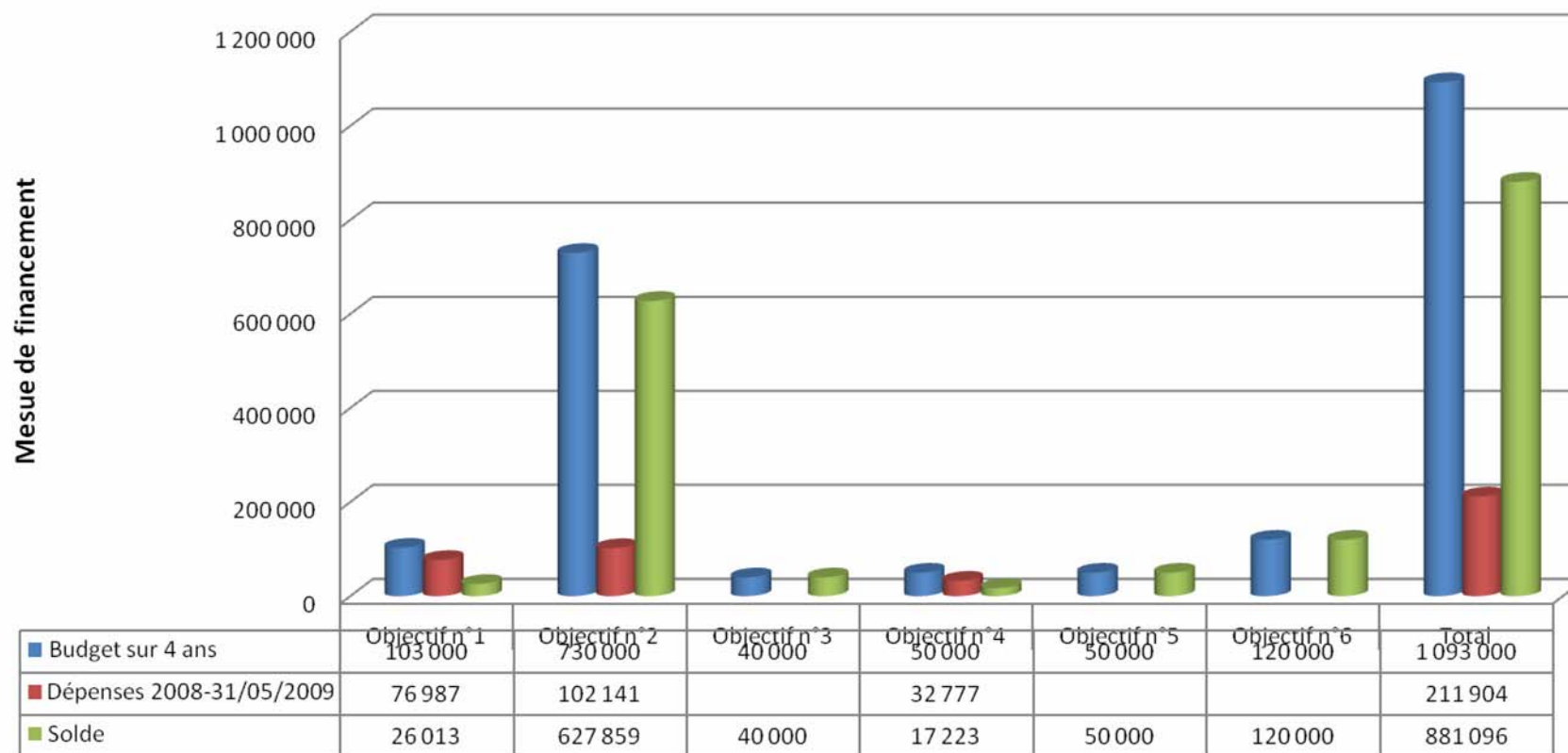
Objectif 6 : 469 775 € dont 240 459 € représente la prise en charge des AT par la GTZ/DED à savoir les frais de communications, véhicules et fonctionnement, Frais de déplacement, matériel informatique.

Répartition par Objectif financement FFEM pour le PAF2C

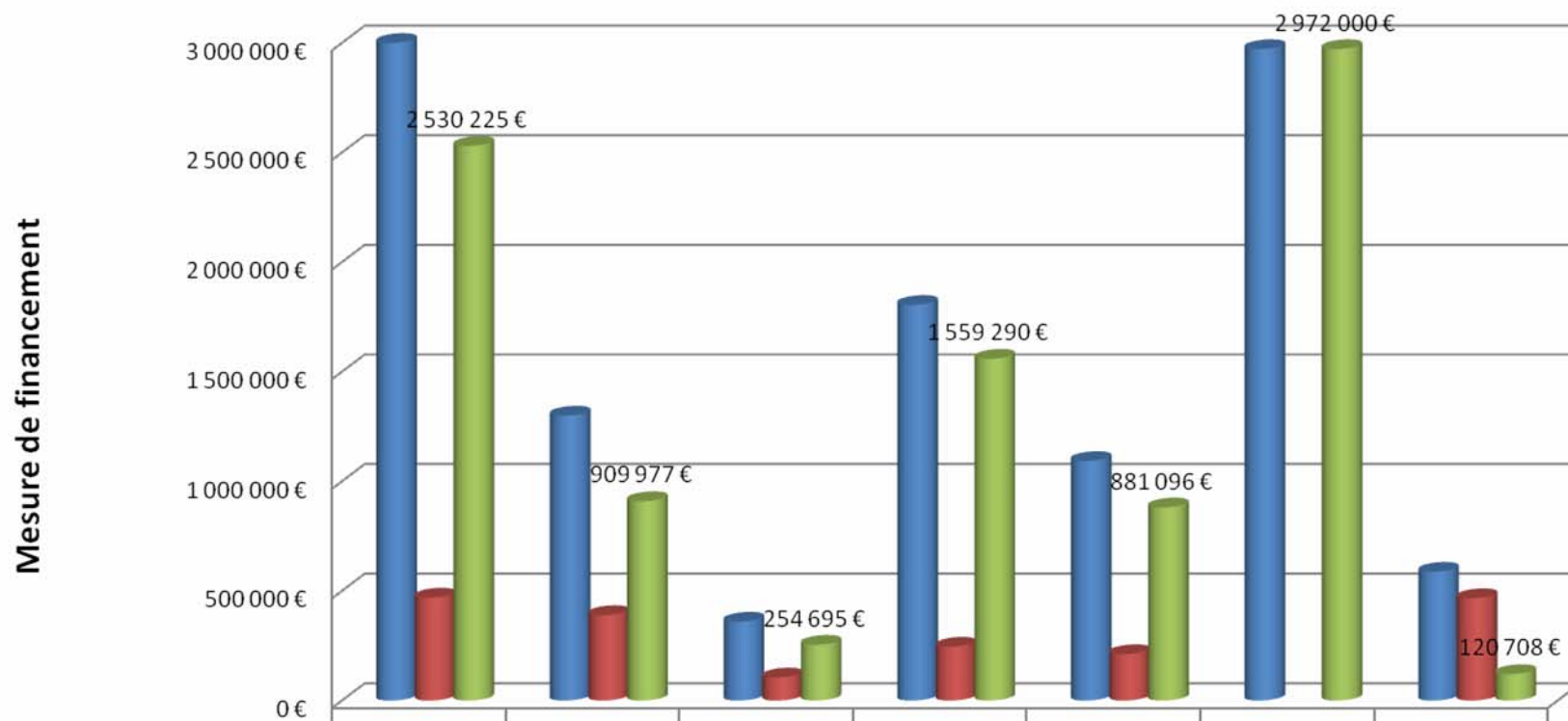


	Objectif n° 1	Objectif n° 2	Objectif n° 3	Objectif n° 4	Objectif n° 5	Objectif n° 6	Total	Subv déjà perçue
Subv prévu FFEM sur 4 ans	35 000 €	485 000 €	50 000 €	100 000 €	160 000 €	470 000 €	1 300 000 €	306 627 €
dépenses 2008-31/05/2009	20 335 €	8 160 €		27 €	259 €	361 251 €	390 032 €	237 593 €
solde en Euros	14 665 €	476 840 €	50 000 €	99 973 €	159 741 €	108 749 €	909 968 €	69 034 €

Répartition par objectif du PAF2C-Budget propre des Communes



Répartition Budget PAF2C par source de financement



	GTZ	FFEM	FEICOM Sub	FEICOM Prêt	COMMUNES	PSEE	Subv perçue
Budget sur 4 ans	3 000 000 €	1 300 000 €	360 000 €	1 805 000 €	1 093 000 €	2 972 000 €	587 618 €
dépenses 2008 -31/05/2009	469 775 €	390 023 €	105 305 €	245 710 €	211 904 €		466 910 €
Solde Contribution	2 530 225 €	909 977 €	254 695 €	1 559 290 €	881 096 €	2 972 000 €	120 708 €

Concept Qualité CTFC

Introduction

Suite à l'analyse FFOM (forces faiblesses opportunités menaces) du fonctionnement du CTFC réalisée par le CTFC en collaboration avec le DED et le ProPSFE lors de l'atelier « rôles et responsabilités du CTFC », le CTFC a développé un plan d'action visant notamment à améliorer son fonctionnement interne et l'exécution de ses prestations aux communes.

Le traitement des menaces et des faiblesses identifiées a mis en évidence le besoin d'élaborer un concept qualité pour l'intervention du CTFC dans les communes. Le 5 mai 2009, un concept qualité a été travaillé par le directeur du CTFC, un assistant technique DED et un représentant du ProPSFE sur base des expériences menées. Le lendemain de cette validation, un draft du dit concept a été dispatché pour commentaires aux techniciens et ressources humaines concernées. Le présent document sera présenté au comité de pilotage du PAF2C pour validation.

Objectif

Élaborer un concept qualité des prestations CTFC à offrir aux communes.

Méthodologie

Afin de développer ce concept qualité, l'équipe a normé une somme d'activités d'appui du CTFC en des produits types identifiés en fonction des étapes majeures de la gestion des forêts communales ou des thèmes appuyés.

Tableau des produits types identifiés

Dénomination Produit type	Contenu
Budget communal	Appui technique à l'élaboration, à la mobilisation et la planification d'un budget pour la cellule
Cellule	Appui technique et financier à la structuration et au renforcement des capacités
Délimitation et ESE	Appui technique à l'identification participative des limites et à la réalisation de l'étude socio-économique
EIE	Appui technique à l'élaboration de l'étude d'impact environnemental
Elaboration PA	Appui technique technique à l'élaboration du plan d'aménagement
Identification	Appui technique à l'identification d'un massif forestier
Inventaire	Appui technique à la réalisation des inventaires forestiers
Inventaire exploitation	Appui technique aux inventaires d'exploitation
PDC	Appui technique à la réalisation des plans de développement communaux
Planification classement	Appui technique à la planification du classement
R Aut Admin	Appui technique et financier aux réunions de sensibilisation des autorités administratives et des élites locales
R classement	Appui technique et financier aux commissions de classement
Sensibilisation pop	Appui technique et financier aux réunions de sensibilisation des populations locales
Suivi dossiers	Appui technique au suivi des dossiers dans les administrations

Exemple de développement pour le produit « appui type aux cellules »

La question à se poser a été « Quelles sont les activités que le CTFC doit mener d'une manière générale dans une commune pour rendre sa cellule de foresterie apte à gérer durablement sa forêt communale ? ».

La structure de mise en œuvre en est déduite ainsi que les coûts estimés en fonction du besoin en nombre de jours et des coûts estimés par jour pour mener à bien les différentes activités.

Nom du Produit	Activités prévues pour le produit	Structure de mise en œuvre	Coûts estimés
Cellule	Faciliter le recrutement du personnel de cellule	CTFC	165 000
	Appui équipement cellule (Forfait)	CTFC	1 200 000
	Préparer les tdr et choix prestataire	CTFC	120 000
	Accompagnement à la structuration et l'organisation d'une cellule de foresterie communale et Identification des besoins en formation	Prestataire	600 000
	Formation cellule (générale)	Prestataire	600 000
	Accompagnement cellule	Prestataire	600 000
	Suivi formation/accompagnement CTFC	CTFC	440 000

Il a été identifié par la suite que des formations transversales avec plusieurs communes sont également nécessaires, elles permettront notamment la création d'un réseau d'échange entre les cellules. Le coût estimé pour ces formations transversales (5 jours) a été estimé à 3 millions FCFA l'unité avec une moyenne de 10 participants et la contractualisation d'un spécialiste formateur.

Les coûts estimés ont été calculés sur base des expériences menées et des informations provenant du CTFC. Pour certains calculs de coûts, le nombre de village riverains à la forêt était nécessaire c'est pourquoi une moyenne estimée de 15 villages par forêt a été utilisée.

Une approche « faire-faire » a été privilégiée pour les interventions du CTFC soit une délégation des activités de terrain à des prestataires communaux. N'ont pas été pris en compte les coûts liés au fonctionnement journalier (voiture, matériel, location bureau électricité, imprévus,...) ainsi que ceux liés au travail du CTFC en général pour l'ACFCAM dont les communes bénéficient (sensibilisation, réunions des maires, séminaires,...).

Résultat : le concept qualité (pour une commune type)

Tableau des activités à réaliser par le CTFC en fonction de l'appui offert (produit)

Nom du produit	Activités prévues pour le produit	Structure de mise en œuvre	Total jours	Coût/unité	Total (FCFA)
Budget communal	Conseiller et sensibiliser pour la prise en compte de la foresterie communale dans les budgets communaux	CTFC	3	55000	165000
	Accompagner les communes dans la planification des activités des cellules	CTFC	4	55000	220000
Cellule	Faciliter le recrutement du personnel de cellule	CTFC	3	55000	165000
	Appui équipement cellule (Forfait)	CTFC			1200000
	Préparer les tdr et choix prestataire	CTFC	4	30000	120000
	Accompagnement à la structuration et l'organisation d'une cellule de foresterie communale et Identification des besoins en formation	Prestataire	10	60000	600000
	Formation cellule (générale)	Prestataire	10	60000	600000
	Accompagnement cellule	Prestataire	10	60000	600000
	Suivi formation/accompagnement CTFC	CTFC	8	55000	440000
Délimitation et ESE	Elaboration des TDR conjoint (formation (délimitation participative et étude socio-économique) et rédaction	CTFC	1	30000	30000
	Sélection prestataire	CTFC	3	55000	165000
	Préparation formation	Prestataire	3	40000	120000
	Formation ESE et délimitation participative	Prestataire	3	55000	165000
	Formation ESE et délimitation participative (prise en charge apprenants)	ONG locale ou commune	30	10000	300000
	Délimitation participative et étude socio-économique	ONG locale ou commune	60	20000	1200000
	Pisteurs		30	10000	300000
	Traitement rédaction	Prestataire	10	40000	400000
	Restitution communale	Prestataire	3	55000	165000
	Restitution communale	CTFC	3	55000	165000
EIE	Préparer les tdr avec commune	CTFC	3	30000	90000
	Accompagnement choix prestataire	CTFC	3	55000	165000
	EIE et formation cellule	Prestataire			
	Suivi de l'EIE	CTFC	5	55000	275000
	Suivi du dossier	CTFC	3	30000	90000
Elaboration PA	Elaboration du PA	CTFC	20	60000	1200000
	Elaboration du PA	prestataire	20	60000	1200000
	Suivi du PA	CTFC	5	30000	150000

Identification	Discussion commune et autorités	CTFC	4	55000	220000
	TDR et identification d'un prestataire	CTFC	3	55000	165000
	Brève étude de sensibilisation et d'hadésion, identification des points limites, création des comités paysans forêts	ONG locale ou commune	35	60000	2100000
	Restitution, montage du dossier	CTFC	6	55000	330000
Inventaire	Préparer le plan de zondage	CTFC	2	30000	60000
	Suivi validation plan de zondage	CTFC	3	30000	90000
	Préparer les tdr avec la commune	CTFC	3	55000	165000
	Accompagner la commune dans le choix du prestataire	CTFC	4	55000	220000
	Inventaires d'aménagement (faune, flore, PFNL), formation cellule	Prestataire			
	Suivi des inventaires	CTFC	10	55000	550000
	Suivi dossier rapport d'inventaire	CTFC	3	30000	90000

Nom du produit	Activités prévues pour le produit	Structure de mise en œuvre	Total jours	Coût/unité	Total (FCFA)
Inventaire exploitation	Tdr inventaire d'exploitation	CTFC	3	30000	90000
	Accompagnement Choix prestataire	CTFC	3	55000	165000
	Inventaire d'exploitation	Prestataire			
	Suivi inventaire d'exploitation	CTFC	8	55000	440000
	Suivi dossier	CTFC	3	30000	90000
PDC	Préparer les tdr et choix prestataire	CTFC	3	30000	90000
	PDC (récolte des données)	At local			2000000
	PDC (planification)	Prestataire	25	75000	1875000
	Suivi élaboration PDC	CTFC	8	55000	440000
	Validation PDC par CTFC	CTFC	2	30000	60000
	Coaching (mise en œuvre PDC)	CTFC	4	55000	220000
Planification classement	Appuyer la planification du processus de classement	CTFC	4	55000	220000
R Aut Admin	Préparation réunion des autorités administratives	CTFC	1	30000	30000
	Préparer et participer à la réunion de sensibilisation des autorités administratives et élites locales	CTFC	4	55000	220000
	Appui financier à la réunion (forfait)	Forfait			500000
	Participer à la réunion de classement comme personne ressource.	CTFC	3	55000	165000
	Appui financier à la réunion (forfait)	Forfait			500000
Sensibilisation pop	Accompagner la mission de terrain (réunion de sensibilisation des populations locales) dans son travail dans les villages.	CTFC	15	55000	825000
	Appui financier à la mission (forfait)	Forfait			500000
Suivi dossiers	Suivi du dossier	CTFC	4	30000	120000
	Faciliter le transfert du dossier et des pièces nécessaires	CTFC	3	30000	90000
	Suivi du dossier	CTFC	4	30000	120000

La réflexion sur le financement direct par le CTFC des activités en rouge est restée ouverte. Une orientation a été donnée pour que les dépenses de ces lignes soient couvertes par les communes et les autres structures (FEICOM...) ce qui se fait déjà dans certaines communes appuyées.

Tableau résumé des produits CTFC et besoin en jours pour l'assistance technique CTFC

Produit	Besoin en jours (AT CTFC)	Besoin en jours totaux (prestataire +CTFC)	Coût total estimé	Remarques
Budget communal	7	7	385,000	
Cellule	15	45	3,725,000	
Délimitation et ESE	7	146	3,010,000	
EIE	14	14	620,000	nb de jours prestataire pas pris en compte
Elaboration PA	25	45	2,550,000	Interne et externe
Identification	13	48	2,815,000	
Inventaire	25	25	1,175,000	
Inventaire exploitation	17	17	785,000	nb de jours prestataire pas pris en compte
PDC	17	42	4,685,000	
Planification classement	4	4	220,000	
R Aut Admin	5	5	750,000	Forfait 500 000
R classement	3	3	665,000	Forfait 500 000
Sensibilisation pop	15	15	1,325,000	Forfait 500 000
Suivi dossiers	11	11	330,000	
Grand Total	178	427		

Conclusion

Ce concept qualité se veut être un canevas de référence pour l'intervention du CTFC dans les communes. Il constitue de plus un excellent outil pour le développement de la stratégie d'intervention du CTFC. Il permet de faire l'adéquation entre le nombre de bénéficiaires et les moyens humains et financiers disponibles. La préparation, planification des futures interventions du CTFC en seront facilitées. Ce concept qualité en est à sa première mouture et devra être amélioré de manière continue en fonction des expériences du CTFC. A chaque comité de pilotage, le concept qualité sera présenté dans sa nouvelle version pour prise de connaissance et validation.

Tableau synoptique des coûts et du financement (en euros)

Mesures		Coûts totaux	Financement			Cibles de la contribution financière de la GTZ	
			A la charge du bénéficiaire		Sur la contribution financière de la GTZ à concurrence de	Nombre de massifs ciblés par le financement	Noms des massifs forestiers communaux ou communes ciblés
			Prestation propre 3.1	Cofinancement selon point 3.2			
1		2	3	4	4	5	6
1	Appui institutionnel à la création des FC aux ministères et délégations-Résultat 12	30,000		15,000	15,000	15,000	
2	Appui technique dossier classement (planification du classement et réunion des autorités administratives) – Résultat 14	28,500	14,000	7,000	7,500	4,000	Doumé, Batouri, Ndélélé
3	Cartographie et repérage terrain – Résultat 14	11,000		2,000	9,000	9,000	
4	Appui technique consultation des populations et commission de classement– Résultat 14	60,500	29,000	8,000	23,500	16,000	Doumaintang, Doumé, Batouri, Ndélélé
5	Suivi de la convention cadre– Résultat 15	2,500			2,500	2,500	
6	Appui à la création et au renforcement des CFC– Résultat 16	85,000		7,000	78,000	23,000	Yoko,Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan, Messaména/Mindourou, Lomié, Moloundou, Messondo, Ndikinimeki
7	Préparation 2 plans de financement du PA – Résultat 21	4,000	2,000		2,000	5,000	
8	Inventaire d'aménagement – Résultat 22	430,000	239,000	170,000	21,000	35,000	Yoko, Mbang, Akom II/Efoulan, Doumaintang, Messaména/Mindourou, Lomié, Ndikinimeki
9	Etudes socioéconomiques, création des CPF – Résultat 22	55,000	3,000		52,000	27,000	Mbang, Messaména/Mindourou, Doumaintang, Doumé, Batouri, Ndélélé, Ndikinimeki
10	Elaboration PA – Résultat 22	29,000	10,000		19,000	35,000	Yoko, Messondo
11	Appui technique à la création des plantations – Résultat 25	165,000	90,000	35,000	40,000	30,000	Meiganga, Demdeng, Mora
12	Elaboration stratégie commerciale– Résultat 31	9,000	3,000		6,000	6,000	
13	Etude pour la création d'unités transformation– Résultat 32	168,000	118,000	25,000	25,000	10,000	Messondo
14	Elaboration plan développement local– Résultats 43 et 44	68,000	12,000	9,000	47,000	22,000	Batouri, Lomié, Moloundou, Ndélélé
15	Atelier planification comité pilotage – Juin 2008	5,000			5,000	5,000	
16	Installation et fonctionnement du CTFC – Résultat 62	132,600	59,000	2,000	71,600	71,600	
17	Appui conseil à l'élaboration des EIE	60,000	48,000	10,000	2,000	4	Dimako, Gari-Gombo, Djoum, Messondo

18	Une formation transversale technique pour les cellules	7,500			7,500	11	Yoko,Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan, Messaména/Mindourou, Lomié, Moloundou, Messondo, Ndikinimeki
19	Appui conseil à la réalisation de l'inventaire exploitation	32,000	30,000		2,000	5	Dimako, Gari-Gombo, Djoum, Moloundou, Messondo
20	Formation des délégations MINFOF et MINEP (organisées dans les régions)	7,000			7,000	15	Yoko,Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan, Messaména/Mindourou, Doumaintang, Doumé, Batouri, Lomié, Moloundou, Ndélélé, Messondo, Ndikinimeki
21	Appui à la prise en compte de la foresterie communale dans le budget communal, planification des activités des cellules	5,000			5,000		
22	Formation PFNL sur base du concept DED élaboré	11,000			11,000	15	Yoko,Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan, Messaména/Mindourou, Doumaintang, Doumé, Batouri, Lomié, Moloundou, Ndélélé, Messondo, Ndikinimeki
23	Publication des données sur l'utilisation RFA et des revenus des forêts communales par les communes	5,000			5,000		
24	Maintenance site internet	1,000			1,000		
25	Mainstreaming VIH Sida	5,000			5,000		
26	Salaire directeur CTFC	28,500			28,500		
27	Salaire secrétaire, 2 chauffeurs et gardiens CTFC	6,250			6,250		
28	Salaire responsable financier	3,750			3,750		
29	Salaire AT (3 (6 mois), 1 (4 mois), 5 (3 mois))	30,000			30,000		
30	Achat d'un véhicule (un 4X4 pour centre-Sud)	0			-		
31	Achat matériels informatiques	9,000			9,000		
32	Achat Motos et équipements motos (5 AG 100)	25,000			25,000		
33	Frais de fonctionnement (Loyers, charges locatives, frais pour un comité de pilotage,...)	20,000			20,000		
34	Frais fct voitures (2 voitures 4X4 mission dans les communes) et motos (5)	10,000			10,000		
35	Achats matériels de bureaux et réfections locaux.	10,000			10,000	15	Yoko,Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan, Messaména/Mindourou, Doumaintang, Doumé, Batouri, Lomié, Moloundou, Ndélélé, Messondo, Ndikinimeki
36	Directeur technique, Audit SAF, complément véhicule Est, frais de fonctionnement, matériel bureau.	33,000		33,000			
TOTAL		1,592,100	657,000	323,000	612,100		

Annexe 6

Stratégie d'intervention du CTFC

La définition d'une nouvelle stratégie d'intervention du CTFC est justifiée par les événements suivants :

- Fin du financement FFEM relatif à l'assistance technique ONFi le 31/10/09 ;
- Recrutement par ONFi le 01/04/09 d'un expert en charge du suivi technique du puits de carbone biologique de la Ville de Paris, Pascal Cuny. (projet VdP)
- Surconsommation de la contribution FFEM en 2008, du fait de la mise à disposition tardive des fonds GTZ (30/09/08)
- Recentrage de la composante « forêts communales » du ProPSFE sur les communes de l'Est et du Centre les plus engagées dans le processus de création et d'aménagement de leur forêt.

De ce fait, une nouvelle stratégie d'intervention du CTFC a été élaborée et présentée au comité de pilotage du PAF2C du 26/06/09. Cette stratégie, validée par le CP, est déclinée comme suit :

1- Au cours du 2^{ème} semestre 2009

- Non renouvellement du contrat d'assistance technique ACFCAM-ONFi (financement FFEM) relatif à la mise à disposition d'une directrice technique auprès du Directeur du CTFC (durée : 2 ans ; échéance au 31/10/09). Cette décision a pour conséquences :
 - Le recrutement d'un directeur technique national à la date du 01/10/09, en remplacement de l'expert ONFi sortant, Françoise Plancheron (financement FFEM).
 - La négociation d'un nouveau contrat d'assistance technique entre ONFi et le CTFC au bénéfice de la direction du CTFC, portant sur des prestations de courte durée ponctuelles ou périodiques, précisément décrites et quantifiées, qui seraient confiées à l'expert ONFi Pascal Cuny, basé à Yaoundé (financement FFEM).
 - L'acquisition d'un 4*4 en pool au sein de la direction du CTFC
 - La structuration d'un Service administratif et financier au sein du CTFC ,chargé du suivi des conventions GTZ et FFEM (financement GTZ)
 - L'instauration d'audits comptables périodiques vérifiant la conformité des comptes aux procédures d'engagement et de décaissement prescrites dans les conventions GTZ et FFEM (financement FFEM)

- Non renouvellement du contrat de prestations AIMF-CTFC pour la réalisation des plantations VdP (échéance au 31/12/2009) du fait du recrutement d'un expert ONFi dédié, Pascal Cuny. Cette décision a pour conséquences :
 - Le désengagement total du CTFC de la gestion du projet VdP et la signature d'un contrat de prestation en direct entre l'AIMF et ONFi.
 - La négociation, à la demande, d'un contrat de sous-traitance entre le CTFC et ONFi pour certaines activités du projet VdP (location de matériel, expertises, mise à disposition d'encadreurs,etc...)

- Recentrage du financement GTZ sur 15 communes forestières à dominante forêt naturelle (Est et Centre) et 3 communes où des reboisements sont en cours (*voir liste ci-dessous*)
- Financement FFEM :
 - Complément au financement GTZ et mutualisation des moyens sur les 15+3 communes pré-citées (noyau dur) : financement des inventaires d'aménagement (9 communes), des inventaires d'exploitation (5 communes), des EIE (4 communes), des plantations (3 communes) et de l'installation d'unités intercommunales de transformation (2 communes).
 - Intervention complémentaire dans d'autres communes où le processus de création des forêts communales est déjà engagé et pour lesquelles des contrats d'AMO sont déjà signés avec le CTFC : classement (2 communes), élaboration PDC (3 communes), plantations (2 communes)
- Renforcement prioritaire de l'antenne Est du CTFC :
 Cette décision découle logiquement de la concentration et du renforcement des activités dans cette Province ; elle se traduit par :
 - Le recrutement (01/08/09) d'un adjoint au chef d'antenne à Bertoua, en charge des composantes sociales et environnementales de l'aménagement forestier (financement GTZ)
 - Le recrutement (01/09/09) de 3 techniciens forestiers placés directement auprès des communes, en charge de la formation et de l'encadrement des Cellules de foresterie communales (CFC). Ces techniciens seront équipés de motos (financement GTZ)
- Renforcement de l'antenne Centre-Sud du CTFC:
 Aux memes motifs :
 - Recrutement (01/09/09) d'un technicien forestier placé directement auprès des communes pour l'appui aux CFC. Ce technicien sera équipé d'une moto (financement GTZ)
- Formalisation par contrat de l'appui de la FNCOFOR à l'ACFCAM et au CTFC (financement FFEM) :
 Les prestations de la FNCOFOR ont trait à la mise en œuvre de la convention de partenariat signée entre l'ACFCAM et la FNCOFOR le 01/06/06. A ce titre, la FNCOFOR apportera un appui institutionnel à l'ACFCAM et au CTFC ; elle ne sera donc pas rémunérée mais facturera ses prestations et frais de mission à prix coutant. L'appui de la FNCOFOR concernera :
 - La formation des élus et des CFC :

- (i) élaboration et enseignement de modules spécifiques (intercommunalité, passation des marchés, affectation des recettes de la forêt communale, exploitation et commercialisation des bois, organisation de la filière- bois des forêts communales, exploitation de la chasse, élaboration, à titre pilote, d'une charte forestière de territoire, ...)
- (ii) élaboration et édition de livrets de formation thématiques et d'un « guide de l' élu forestier »
 - La participation aux comités de pilotage en qualité de membre titulaire (2 réunions par an ; 2 représentants dont un élu référent, Jean-Pierre Michel, vice-président de la FNCOFOR)
 - La participation, aux cotés de l'ACFCAM, aux travaux d'adaptation du cadre règlementaire de la forêt communale pilotés par le MINFOF.
 - L'élaboration et l'appui à la mise en œuvre de programmes de coopération décentralisée entre collectivités locales françaises (Régions, PNR, Agglomérations) et l'ACFCAM ; en particulier, sur la base des acquis du projet de la Ville de Paris, promotion de compensations –carbone volontaires par des reboisements de type MDP dans des communes membres de l'ACFCAM.
 - L'organisation ou la participation à des conférences internationales pour valoriser l'expérience camerounaise et promouvoir la gestion décentralisée des forêts sous maîtrise d'ouvrage communale.
- L'organisation d'un congrès sur la forêt communale en Afrique Centrale, en appui à l'ACFCAM, à la CEEAC et à la COMIFAC et l'élaboration d'une stratégie de développement des forêts communales dans l'espace CEEAC.

2- Perspectives pour 2010 et 2011

- Financement FFEM :
 - Compte tenu du solde disponible au 30/06/2009 et du budget pour le 2^{ème} semestre 2009, l'enveloppe disponible au 01/01/2010 serait d'environ 600 k€ environ à répartir ainsi : 200 k€ en 2010 (dernière année du ProPSFE phase 2) et 400 k€ en 2011 (en l'absence de financement GTZ)
 - Interventions prioritaires dans noyau dur (15+3) : inventaires d'aménagement (fin) ; EIE liées aux PA ; inventaires d'exploitation des 1ères AC ; plantations ; élaboration PDC ; installation unités de transformation.
 - Classement FC dans 6 autres communes : Ambam, Sangmélina, Angossas, Bélabo, Nanga-Eboko, Ebolowa.
 - Activités transversales communes ACFCAM : formation des élus, renforcement ACFCAM, étude filière-bois FC.
- Financement GTZ :

- Le ProPSFE phase 2 se termine fin 2010 et les activités à financer feront l'objet d'une programmation semestrielle ; sur la base du rythme actuel de décaissement, le montant du financement GTZ pour 2010 peut être raisonnablement estimé à 800 k€ et portera sur les activités suivantes :
 - Interventions prioritaires dans les 15 communes du noyau dur : aménagement FC, élaboration PDC, installation CFC
 - Activités transversales : formation CFC, MINFOF et MINEP
 - Fonctionnement du CTFC.

- Le financement GTZ en 2011 est conditionné par l'élaboration et la validation d'une 3^{ème} phase du ProPSFE, sur la base d'une évaluation en 2010.

J.Plan – FNCOFOR -
07/07/2009

Communes d'intervention prioritaire GTZ (noyau dur de 15 communes) :Yoko, Dimako, Mbang, Gari-Gombo, Djoum, Akom II/Efoulan ,Messamena/Mindourou, Doumaintang, Doumé, Batouri, Lomié, Moloundou, Ndéléélé, Messondo, Ndikiniméki.

Communes bénéficiant des fonds GTZ pour le reboisement :Meiganga, Demdeng, Mora.