



ASSOCIATION DES COMMUNES FORESTIERES DU CAMEROUN (ACFCAM)

PROGRAMME D'APPUI A LA GESTION DURABLE DES FORETS COMMUNALES

DU CAMEROUN (PAF2C)

CENTRE TECHNIQUE DE LA FORET COMMUNALE (CTFC)



## PROCES VERBAL DU 12<sup>ème</sup> COMITE DE PILOTAGE DU PAF2C



COFOR-International

CTFC Yaoundé, le 18 Juillet 2014

## COMPTE RENDU DE LA REUNION

<b>RESPONSABLES</b>	<b>Président : M. Janvier MONGUI</b> <b>Modérateur : M. Bodelaire KEMAJOU</b> <b>Rapporteur : M. Quentin RABIER</b>	<b>DATE / HEURE</b>	18 / 07 / 2014 10h à 14h20	<b>LIEU</b>	Siège du CTFC
<b>1 – ORDRE DU JOUR</b>					
<b>POINTS DE DISCUSSION</b>	<b>ACTIVITES</b>				
<b>1</b>	Examen et adoption du PV du dernier Comité de pilotage (11 <sup>ième</sup> CP du PAF2C)				
<b>2</b>	Examen et adoption des résolutions du dernier Comité de pilotage (11 <sup>ième</sup> CP du PAF2C)				
<b>3</b>	Rapport d'activités du 1 <sup>er</sup> semestre 2014 : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rapport technique.</li> <li>▪ Rapport financier.</li> </ul>				
<b>4</b>	Présentation et validation de la Planification du 2 <sup>nd</sup> semestre 2014				
<b>5</b>	Présentation du rapport d'audit du suivi des recommandations des audits du PAF2C (AFD et FAO)				
<b>6</b>	Divers et clôture des travaux				

❖ **Les attributions du comité de pilotage du PAF2C**

Conformément au rapport de présentation du PAF2C, ce comité était chargé de :

- examiner et valider les plans de travail proposés par le CTFC au regard des ressources mobilisés,
- veiller à la prise en compte des recommandations du comité de pilotage,
- vérifier et de superviser la bonne exécution du Programme,
- faciliter la coordination entre les différentes parties prenantes du Programme,
- aider le CTFC à définir les orientations et à s'adapter aux nouveaux défis,
- veiller à la mise en œuvre des recommandations des audits et autres études sur la gestion du PAF2C,
- se prononcer sur toute question de nature à compromettre la bonne exécution du PAF2C et formuler des recommandations pertinentes,
- valider le dernier procès verbal du comité de pilotage et les rapports semestriels d'activités (techniques et financiers) du CTFC.

## 2 – POINTS À L'ORDRE DU JOUR

POINTS DE DISCUSSION	COMMENTAIRES / DÉBATS	INTERVENANTS	RECOMMANDATIONS
<p><b>ACCUEIL DES MEMBRES DU COMITE DE PILOTAGE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mot d'ouverture par <b>M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dans son propos liminaire, le Président du comité de pilotage a souhaité la bienvenue aux membres. Puis, il a présenté la nouvelle Coordinatrice de GIZ-ProPSFE, la nommée <b>Mme BRAUN</b>. Il a par la suite, rappelé l'historique de la coopération entre la GIZ et l'ACFCAM pour préciser que la détermination et le dynamisme de la coopération allemande ont joué un rôle important dans la mise en œuvre du concept de gestion décentralisée des forêts au Cameroun. <b>Mme Kirsten HEGENER</b>, l'ex Coordinatrice de GIZ-ProPSFE a soutenu ce Programme depuis son lancement et l'ACFCAM lui en est reconnaissante. Il poursuit son propos en soulignant que le processus de mise en œuvre du PAF2C a été semé d'embuches, mais que tout a fini par se mettre progressivement en place. De ce fait, il a tenu à remercier, au nom de tout le comité de pilotage, Mme <b>Kirsten HEGENER</b> pour tout l'accompagnement qu'elle a apporté au PAF2C, tout en lui souhaitant une bonne continuation. Il souhaitera par le fait même la bienvenue à <b>Mme</b></li> </ul> </li> </ul>	<p>M. Janvier MONGUI Président Comité de pilotage</p>	<p>Les membres du CP recommandent :</p>

	<p><b>Michaela Braun.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ A la suite du Président, <b>Mme Michaela Braun</b>, la nouvelle Coordinatrice GIZ-ProPSFE a pris la parole. Arrivée au Cameroun depuis deux semaines en provenance d’Afrique du Sud, elle est géographe de formation. Elle officiait comme Conseiller au Ministère de l’Environnement et a accompagné plusieurs programmes de gestion des ressources naturelles auparavant. Elle s’est dit très contente d’être au Cameroun et s’excuse si elle pose des questions de compréhension au cours des débats. Elle a souligné qu’elle va davantage s’imprégner du fonctionnement du comité de pilotage, plutôt que de soulever des questions de fond.</li> <li>○ Le Président du comité de pilotage reprend la parole et rappelle qu’en ce qui concerne le PAF2C, l’objectif a toujours été d’apporter un appui au Communes forestières en matière de développement institutionnel, bonne gouvernance, sensibilisation contre le VIH, etc. Malheureusement, les contraintes financières limitent les marges de manœuvre du CTFC.</li> <li>○ En ce qui concerne la proposition d’ordre du jour, un point sur la présentation du rapport d’audit du suivi des recommandations des précédents audits du PAF2C réalisés par l’AFD et la FAO, a été inséré et présenté par le Cabinet Thomas MOUENDE. A cela, l’ordre du jour a été adopté en l’état (Voir page 2).</li> </ul>	<p>Mme Michaela Braun  Coordinatrice GIZ-  ProPSFE</p>	
<p><b>PRÉSENTATION DES PARTICIPANTS</b></p>	<p>Ont pris part à cette session, la quinzaine de participants représentant respectivement : les Partenaires techniques et financiers du Programme, les Experts, le Président de l’ACFCAM, le Directeur du CTFC, les Cadres des Administrations partenaires, les Assistants Techniques de la</p>	<p>Membres du CP</p>	

	Coopération allemande, etc. (Cf. Feuille de présence en annexe).		
<b>EXAMEN ET ADOPTION DU PV DU DERNIER COMITÉ DE PILOTAGE</b>	<p>• <b>Présentation et lecture du PV du 11<sup>ième</sup> CP du PAF2C</b></p> <p>La lecture du PV été faite par le Directeur du CTFC. Le PV a été adopté et validé à l'unanimité en l'état.</p>	M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC	
<b>EXAMEN ET ADOPTION DES RÉOLUTIONS DU DERNIER COMITE DE PILOTAGE</b> (11 <sup>ième</sup> CP du PAF2C)	<p>La lecture a été faite par le Directeur du CTFC.</p> <p>• <b>Observation sur la pérennité de l'ACFCAM/CTFC :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Martial NKOLO/GIZ-ProPSFE :</b> Parlant de la <b>Recommandation 7</b> qui stipule que l'ACFCAM et le FEICOM doivent mettre en place une stratégie de prélèvement à la source des contributions des Communes membres de l'ACFCAM, il relève que si les Communes adhèrent volontairement à l'ACFCAM, et que cette adhésion est soumise au respect de leurs droits et devoirs vis-à-vis de l'ACFCAM, pourquoi faut-il forcer la main aux Maires ?</li> <li>○ <b>M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage :</b> Il se dégage effectivement une sorte de paresse des Communes à respecter leurs engagements. Mais, ce phénomène n'est pas un cas isolé. Même au niveau du FEICOM, certains Maires ont du mal à accepter qu'on prélève à la source leurs cotisations auprès des organisations faitières sans leur accord formel. Pour le Président du CP, c'est un challenge à relever par l'ACFCAM.</li> <li>○ <b>M. James TAMBI APAI/Représentant du MINATD :</b> Pour aller à la suite du Président, il estime que ce n'est pas une mauvaise option de prélever à la source, car les insuffisances des contributions intercommunales sont connues de tous, ce qui peut ralentir le fonctionnement du CTFC. Il poursuit son propos en soulignant que le</li> </ul>	M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC  M. Martial NKOLO GIZ-ProPSFE  M. Janvier MONGUI Président Comité de pilotage  M. James TAMBI APAI Représentant MINATD	<p>1. Qu'une concertation soit engagée entre le MINATD – ACFCAM – CVUC – FEICOM à l'effet de mettre sur pied, un dispositif de financement durable, notamment un protocole d'accord sur le prélèvement à la source des cotisations des Communes membres de l'ACFCAM.</p>

**EXAMEN ET ADOPTION  
DES RÉSOLUTIONS DU  
DERNIER COMITE DE  
PILOTAGE  
(11<sup>ème</sup> CP du PAF2C)**

CTFC est sur une bonne voie s'il est en négociation avec le FEICOM et que le MINATD accompagnerait cette négociation.

○ **Mme TCHEGHO Bibiane/Représentante du FEICOM** : Par rapport à ces prélèvements, les membres de l'ACFCAM sont également membres des CVUC. Par conséquent, il serait souhaitable d'envisager une réunion de concertation entre les deux organisations afin de trouver un terrain d'entente et y associer le FEICOM le cas échéant.

○ **M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage** : Selon une Résolution de l'ACFCAM du 29 novembre 2007, toutes les Communes ne payent pas le même montant de cotisations, notamment pour des raisons d'équité. Le taux de cotisation annuelle par Commune membre de l'ACFCAM est assis sur la superficie de la forêt communale classée ou la concession forestière (UFA) située sur le territoire de la Commune concernée. Mais, l'on s'est aussi rendu compte des difficultés de cette option. Après la prochaine assemblée générale en fin juillet 2014, peut être que l'on pourrait envisager que le CTFC ne travaille plus dans les Communes qui ne sont pas à jour de leurs cotisations annuelles.

○ **M. Joseph TSOUGOU/Représentant des CVUC** : Selon ce dernier, il convient de relever que le FEICOM n'exécute que ce qui vient de la tutelle (MINATD, MINFI). Par conséquent, il faudrait associer le MINATD au début du processus. Il faut plutôt réfléchir sur la mise en place d'un protocole d'accord entre le MINATD, le FEICOM, les CVUC et l'ACFCAM comme cela a été fait en 2011 avec la CNPS concernant l'apurement de la dette sociale des communes vis-à-vis de cet

Mme TCHEGHO  
Bibiane  
Représentant FEICOM

M. Janvier MONGUI  
Président  
Comité de pilotage

M. Joseph TSOUGOU  
Représentant CVUC

**EXAMEN ET ADOPTION  
DES RÉSOLUTIONS DU  
DERNIER COMITE DE  
PILOTAGE  
(11<sup>ème</sup> CP du PAF2C)**

organisme. Ce protocole est mis en œuvre aujourd'hui avec efficacité.

○ **M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage** : Il va se rapprocher du MINATD pour essayer de trouver une issue à ce problème. Néanmoins, il faut garder à l'esprit que c'est une approche volontaire. Il poursuit son propos en arguant que, si l'on s'en tient à la Résolution précitée, les prélèvements opérés au niveau des Communes forestières seraient plus conséquents, malgré leur nombre limité par rapport à celles des CVUC. Cette question sera mise sur la table lors de la prochaine assemblée générale de l'ACFCAM et les contributions des membres vont déterminer la suite de la collaboration entre les Communes et le CTFC.

○ **M. Roger KOUNG/Représentant du MINFOF** : De l'avis de ce dernier, ces dotations du MINATD ne sont pas suffisamment captées par les Communes.

○ **M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC** : Selon lui, le MINATD accorde des dotations aux syndicats et non aux Communes. L'appui du CTFC à la mise en place de deux syndicats (SYNCORIN et SINCOER) entre dans cette approche.

○ **M. Joseph TSOUGOU/Représentant des CVUC** : A la suite du Directeur du CTFC, ce dernier précise qu'il s'agit en fait d'une quote-part prévue dans le cadre de la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et qui est réservée aux syndicats. Malheureusement, force est de constater que le transfert ou le déblocage de cette quote-part n'est pas encore effective.

○ **Mme Michaela Braun/Coordinatrice GIZ-ProPSFE** : Pour

M. Janvier MONGUI  
Président  
Comité de pilotage

M. Roger KOUNG  
Représentant MINFOF

M. Bodelaire KEMAJOU  
Directeur du CTFC

M. Joseph TSOUGOU  
Représentant CVUC

Mme Michaela Braun  
Coordinatrice GIZ-

		éviter des retards dans la signature des conventions de financement avec la GIZ, elle reste disponible pour travailler après la réunion pour que les documents soient désormais transmis à temps.	ProPSFE	
PRÉSENTATION, EXAMEN ET ADOPTION DES RAPPORTS D'ACTIVITÉS DU 1 <sup>ER</sup> SEMESTRE 2014	RAPPORT TECHNIQUE	<p>Le rapport d'activités techniques a été présenté par le Directeur du CTFC.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Observations sur la forme du Rapport technique :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Samuel Eric ESSONO/Représentant du REPAR :</b> Sur le plan de la forme, il note que la formulation des <i>&lt;indicateurs de résultat&gt;</i> apparait plutôt comme des <i>&lt;résultats attendus&gt;</i>. Selon lui, comme exemple d'<i>&lt;indicateur de résultat&gt;</i>, on peut citer les récépissés de dépôt des dossiers. Par ailleurs, il souhaite que les sources de vérification soient aussi insérées dans le tableau présenté (Ex : les procès verbaux, les rapports, enquêtes, etc.).</li> <li>○ Selon M. Essono, au niveau du taux de réalisation restant, il serait souhaitable d'indiquer aussi les activités qui restent à mener et faire le lien avec les activités qui étaient prévues en début d'année dans le PTA.</li> <li>○ Ce dernier poursuit son propos en relevant qu'il y a effectivement une difficulté d'appréciation des taux d'exécution des activités, mais qu'il va essayer de rectifier le tir la prochaine fois.</li> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC :</b> Il reste disposé à revoir ces aspects de formulation. Mais, il relève qu'il existe plusieurs écoles sur la présentation des Tableaux même au sein du comité de pilotage où les avis</li> </ul> </li> </ul>	<p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p> <p>Éric ESSONO Représentant REPAR</p> <p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p>	<p>2. Que le CTFC revoie dans sa planification, la formulation de ses indicateurs de résultats, des résultats attendus et la description des activités à mener.</p> <p>3. Que le rapport sur l'état de</p>



	<p><b>RAPPORT TECHNIQUE</b></p>	<p>divergent. Le souci de rendre les tableaux plus digests nous a amenés à supprimer certaines colonnes que vous pouvez retrouver dans les PTA. Les activités semestrielles ne sont que les déclinaisons du PTA 2014. Il est important pour les membres du CP de bien vouloir relire les PTA avant les CP. Sur la difficulté d'appréciation des taux, il indique que le CP avait souhaité donner des taux même pour des indicateurs qualitatifs. S'il est aisé de donner des taux pour des indicateurs quantitatifs, c'est parfois discutable pour les indicateurs qualitatifs dont les appréciations peuvent ne pas faire l'unanimité.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Mlle Ange OTTOU/PF FC MINFOF</b> : Elle suggère que les <b>Lignes 1.4.4</b> (<i>Mainstreaming VIH et Assistance technique</i>) et <b>1.5.1</b> (<i>Actualisation de la charte et validation par l'AG de l'ACFCAM</i>) à la <b>Composante 1</b> (<i>Assurer un appui institutionnel aux Collectivités locales et au MINFOF dans le processus de création des FC</i>) soient plutôt logées dans la <b>Composante 6</b> (<i>Assurer la pérennité du CTFC et des CFC</i>).</li> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC</b> : Ce dernier a répondu que cette présentation du rapport technique s'arrime au paramétrage du logiciel TOM PRO. Par ailleurs, la signature de la charte pour l'ACFCAM/CTFC, est un préalable à l'appui institutionnel du PAF2C aux Communes. Il a fait part de la difficulté d'apprécier les activités en Taux d'exécution si les indicateurs ne sont pas</li> </ul>	<p>Mlle Ange OTTOU Point Focal FC MINFOF</p> <p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p>	<p>suivi des indicateurs du PAF2C fasse ressortir l'impact ou la plus value des ressources forestières dans le développement local des Communes et soit transmis à tous les membres du comité de pilotage.</p> <p>4. Que le CTFC soit moins exhaustif dans la présentation de ses programmes d'activités et que les résultats attendus soient plus chiffrés.</p> <p>5. Qu'une stratégie d'accompagnement des CFC dans leur structuration et opérationnalisation, soit élaborée et vulgarisée dans toutes les communes pour une meilleure garantie de la durabilité du PAF2C.</p> <p>6. Qu'une stratégie de pérennisation du CTFC, en tant que structure qui apporte une assistance technique aux Communes, soit mise sur pied dans l'urgence.</p>
--	-------------------------------------	--	--	---



		<p>conjointement avec le ProPSFE. Un rapport est d'ailleurs disponible. Néanmoins, le CTFC est en train de finaliser son rapport sur l'état des indicateurs de suivi du Programme d'Appui aux Forêts Communales du Cameroun (PAF2C). Ce document devrait renseigner suffisamment l'ensemble des acteurs sur la plus value du PAF2C dans l'amélioration des conditions de vie des populations. Il sera transmis aux membres du Comité de pilotage dans les prochaines semaines.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Martial NKOLO/GIZ-ProPSFE</b> : Ce dernier a relevé que les CFC, si elles sont structurées, conditionnent la durabilité du PAF2C. Par conséquent, il recommande de mettre en place une stratégie visant à renforcer les capacités structurelles et opérationnelles des CFC.</li> <li>○ <b>M. James TAMBI APAI/Représentant du MINATD</b> : Selon lui, le recrutement des ressources humaines au niveau communal n'a jamais causé de blocage. L'approbation des contrats par le MINATD est souvent retardé à cause de la procédure d'authentification des diplômes par les institutions académiques. Toutefois, une réflexion a été engagée au MINATD pour essayer d'accélérer ce processus.</li> </ul>	<p>M. Martial NKOLO GIZ-ProPSFE</p> <p>M. James TAMBI APAI Représentant MINATD</p>	
	<p><b>RAPPORT FINANCIER</b></p>	<p>Le rapport financier a été présenté par la Responsable administrative et financière du CTFC.</p> <p>• <b>Observations sur la forme du Rapport financier :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Mlle Ange OTTOU/PF FC MINFOF</b> : Elle recommande de faire apparaître dans le tableau récapitulatif des mouvements de la GIZ et l'ACFCAM du</li> </ul>	<p>Mme Auriol TEGUIA RAF CTFC</p> <p>Mlle Ange OTTOU Point Focal FC MINFOF</p>	<p>7. Que le REPAR communique son plan d'activités aux membres du comité de pilotage.</p>

	<p><b>RAPPORT FINANCIER</b></p>	<p><b>Titre II, page 29 à 31</b>, les sous totaux par Composante (Budget, Réalisation et Solde).</p> <p>• <b>Observations sur la pérennité du CTFC :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Martial NKOLO/GIZ-ProPSFE</b> : D'après ce dernier, si tant est que le CTFC est considéré comme une structure reconnue et importante qui apporte une assistance technique aux Communes pour leur durabilité, malheureusement, force est de constater que le CTFC n'est pas assez soutenu, et que sans la GIZ, il risque de fermer ses portes si les fonds n'arrivent pas à temps. Par conséquent, il suggère que soit développée dans l'urgence, une stratégie de pérennisation du CTFC.</li> <li>○ <b>M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage</b> : Pour aller dans le même sens que Martial, le Président affirme que c'est une honte pour les Communes de dépendre des partenaires extérieurs pour financer les activités d'une politique nationale du Gouvernement, étant entendu que c'est l'Etat qui a voulu des Communes forestières et de la décentralisation de la gestion des ressources naturelles.</li> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC</b> : Il a tenu à préciser que le CTFC est une expérience unique en Afrique en termes de mutualisation d'expertise et de moyens au service de la gestion durable des forêts. par rapport à la capacité de mobilisation des fonds du PAF2C, il faut reconnaître que près de 80% des coûts du PAF2C</li> </ul>	<p>M. Martial NKOLO GIZ-ProPSFE</p> <p>M. Janvier MONGUI Président Comité de pilotage</p> <p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p>	
--	---------------------------------	--	---	--

	<p><b>RAPPORT FINANCIER</b></p>	<p>ont été mobilisés par l'ACFCAM à travers les communes et les multiples appels à projet (FAO/FLEGT, ACIDI-FGSC, IUCN, Ville de Paris, etc.). il a exhorté les partenaires qui attendent plus des résultats, à augmenter leur contribution au CTFC qui est une structure de mise en œuvre des projets avec des appuis aux communes sous forme de subventions et non des prestations payantes. Les partenaires apportent des ressources au CTFC et en contrepartie attendent des produits. Il a souhaité que les propositions faites par la GIZ sur le développement d'un Bureau d'Étude lié à l'ACFCAM et intervenant sur le marché des prestations soient concrétisées et il attend l'aval du CP.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Samuel Eric ESSONO/Représentant du REPAR</b> : A la lecture de la conclusion du rapport financier aux pages 33 et 34, ce dernier pose la question de savoir pourquoi le CTFC a acheté le module &lt;paie&gt; du logiciel SAVY alors que ce module existe déjà dans le logiciel TOM PRO.</li> <li>○ Ce dernier poursuit son propos en s'interrogeant sur la justification du gap entre le salaire du Directeur du CTFC jugé très élevé et celui de ses employés.</li> <li>○ <b>Mme Auriol TEGUIA/RAF du CTFC</b> : Cette dernière a répondu, que ce logiciel paie n'existe pas dans TOM Pro, que le coût du module &lt;paie&gt; du logiciel TOM PRO est très élevé, c'est ce qui justifie que CTFC ait choisi celui du logiciel SAVY dont le coût est moins élevé et les</li> </ul>	<p>Éric ESSONO Représentant REPAR</p> <p>Mme Auriol TEGUIA RAF CTFC</p>	
--	---------------------------------	---	---	--

		<p>négociations ont permis de l'obtenir à environ 500 000Fcfa avec Formation comprise.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC</b> : A cette interrogation sur le salaire du directeur, M. Kemajou a répondu qu'il a le salaire d'un Directeur de programme et non d'un employé et que ce salaire était le moins élevé parmi les programmes en exécution au Cameroun. Il a précisé qu'il n'a pas un contrat calqué sous le modèle local. Qu'il dirigeait en France un cabinet où il gagnait plus que ce qu'on lui a proposé dans le cadre du PAF2C et que ce niveau de rémunération est une décision unanime et concertée des partenaires financiers qui soutiennent le Programme.</li> <li>○ <b>M Janvier MONGUI/ Président de l'ACFCAM.</b> Réagissant à la suite du Directeur du CTFC, le Président de l'ACFCAM a précisé que Monsieur KEMAJOU à travers Mairie conseils a contribué à la conception du PAF2C, à la mise en place de l'ACFCAM et à la mobilisation des partenaires autour du Programme. Il y a eu plusieurs candidats à ce poste et son profil, son apport au PAF2C et sa contribution auprès des communes du Cameroun a été déterminant. Toutefois, le président a précisé que Monsieur KEMAJOU est conscient des Difficultés en cours et s'accorde avec l'ACFCAM chaque fois que c'est nécessaire sur des efforts à assumer par les parties au niveau des charges salariales.</li> </ul>	<p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p> <p>M. Janvier MONGUI Président Comité de pilotage</p>	<p>8. Qu'un rapport sur l'état de mise en œuvre des recommandations des deux audits soit produit et disponible.</p>
--	--	--	---	---

<p><b>PRÉSENTATION, EXAMEN ET ADOPTION DE LA PLANIFICATION DU 2<sup>ND</sup> SEMESTRE 2014</b></p>	<p>Le projet de planification du 2<sup>nd</sup> semestre 2014 a été présenté par le Directeur du CTFC.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Stephan KAPTO/Représentant du PNDP</b> : Il suggère d’insérer une colonne sur les &lt;Résultats attendus&gt; et d’indiquer le pourcentage restant afin de faciliter le suivi.</li> <li>○ <b>Mme Michaela Braun/Coordinatrice GIZ-ProPSFE</b> : Pour elle, la densité des activités programmées est très élevée et se pose la question de savoir si les charges de travail ne sont pas disproportionnées par rapport aux ressources financières et humaines limitées du CTFC ?</li> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC</b> : Pour répondre à cette question, ce dernier a relevé que le CTFC utilise son personnel de manière optimale et que, ce sont les Chefs d’antenne qui proposent leurs planifications en fonction des réalités du terrain et de leurs capacités. Qu’un travail sera fait après le CP pour revoir les activités, les prioriser et les budgétiser. Elle sera transmise aux membres avec les PV du CP</li> <li>○ <b>M. Samuel Eric ESSONO/Représentant du REPAR</b> : Ce dernier relève également que ce plan de travail est très exhaustif. Il recommande que les recommandations du comité de pilotage soient effectivement prises en compte dans les planifications du CTFC et que les activités à mener au second semestre soient chiffrés (budget).</li> <li>○ <b>M. Joseph TSOUGOU/Représentant des CVUC</b> : Pour aller dans le même sens que le précédent interlocuteur, ce dernier relève que le travail du CTFC est très fastidieux. Par conséquent, il recommande aux participants d’aider l’équipe du CTFC à bien formuler les activités</li> </ul>	<p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p> <p>M. Stephan KAPTO Représentant PNDP</p> <p>Mme Michaela Brann Coordinatrice GIZ- ProPSFE</p> <p>M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC</p> <p>Éric ESSONO Représentant REPAR</p> <p>M. Joseph TSOUGOU Représentant CVUC</p>	
--	---	--	--

	(sous forme nominale) et les objectifs (à l'infinifitif).		
<b>PRÉSENTATION DU RAPPORT D'AUDIT DU SUIVI DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS DU PAF2C (AFD ET FAO)</b>	<p>Cette présentation a été faite par <b>M. Jean NGAN/Auditeur au Cabinet Thomas MOUENDE</b>, audit commandé par la GIZ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Selon ce dernier, à la suite de la réunion de cadrage qui a eu lieu entre le CTFC, la GIZ et le Cabinet Thomas MOUENDE, il a été convenu que les missions de cet audit seront les suivantes : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Explorer les rapports d'audit financiers de 2007 à 2012 afin de présenter une image globale de la situation financière du PAF2C. Sur ce point, l'auditeur doit évaluer la qualité des recommandations antérieures et identifier les évènements qui ont eu un impact sur la gestion.</li> <li>- Par ailleurs, l'auditeur doit effectuer un audit financier de l'exercice 2013.</li> <li>- Enfin, il doit évaluer le niveau de mise en œuvre des recommandations des audits de l'AFD et de la FAO et formuler des recommandations prioritaires pour l'exercice 2014 en cours.</li> </ul> </li> </ul> <p>L'auditeur a tenu à préciser que l'audit est toujours en cours et que le CTFC n'a pas eu le temps pour apporter ses observations. Néanmoins, quelques observations peuvent déjà être présentées, sous réserve des réponses éventuelles du CTFC. Le rapport final sera transmis aux membres du comité de pilotage.</p>	M. Jean NGAN Auditeur au Cabinet Thomas MOUENDE	
<b>DIVERS ET CLÔTURE DES TRAVAUX</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>M. Bodelaire KEMAJOU/Directeur du CTFC</b> : Il a rappelé le rôle stratégique que doivent jouer les partenaires du PAF2C dans le projet GEF de l'ACFCAM/CTFC. Par la suite, il a exhorté les membres qui participent au comité de pilotage du Programme, de toujours relayer les informations à leur hiérarchie, afin garder le même niveau d'information.</li> <li>○ <b>M. Janvier MONGUI SOSSOMBA/Président du comité de pilotage</b> : Il a souligné que c'était un plaisir renouvelé pour lui d'accueillir les membres du comité de pilotage, qui ont répondu</li> </ul>	M. Bodelaire KEMAJOU Directeur du CTFC  M. Janvier MONGUI Président Comité de pilotage	



	<p>massivement présents et adopté une attitude positive dans les échanges. Il a par la suite, félicité l'équipe du CTFC pour les résultats obtenus au cours de ce premier semestre 2014 ; et l'a exhorté à prendre en compte toutes les préoccupations du comité de pilotage au cours du deuxième semestre. Il a souhaité recevoir la mouture finale de l'audit de mise en œuvre des recommandations des précédents audits.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Sur ce, la session a pris fin à 14h 20 min et le Président du CP a déclaré les travaux achevés.</li></ul>		
--	---	--	--

## RECAPITULATIF DES RECOMMANDATIONS

N°	POINTS DÉBATTUS	FORMULATIONS Au terme des assises, d'importantes résolutions ont été prises :	RESPONSABLES
1	<b>Recouvrement des cotisations de l'ACFCAM</b>	Qu'une concertation soit engagée entre le MINATD – ACFCAM – CVUC – FEICOM à l'effet de mettre sur pied dans l'urgence, un dispositif de financement durable, notamment un Protocole d'accord sur le prélèvement à la source des cotisations des Communes membres de l'ACFCAM.	MINATD, ACFCAM CVUC, FEICOM
2	<b>Forme et fond des Rapports tech. et fin.</b>	Que le CTFC revoie dans sa planification, la formulation de ses indicateurs de résultats, des résultats attendus et la description des activités à mener.	ACFCAM CTFC
3	<b>Impact des ressources forestières dans le développement local</b>	Que le rapport sur l'état de suivi des indicateurs du PAF2C fasse ressortir l'impact et soit transmis à tous les membres du comité de pilotage.	ACFCAM CTFC
4	<b>Forme et fond de la planif 2<sup>nd</sup> semestre</b>	Que le CTFC soit moins exhaustif dans la présentation de ses programmes d'activités et que les résultats attendus soient plus chiffrés.	ACFCAM CTFC
5	<b>Pérennité du PAF2C</b>	Qu'une stratégie d'accompagnement des CFC dans leur structuration et opérationnalisation, soit élaborée et vulgarisée pour une meilleure garantie de la durabilité du PAF2C.	ACFCAM, CTFC ProPSFE
6		Qu'une stratégie de pérennisation du CTFC, en tant que structure qui apporte une assistance technique aux Communes, soit mise sur pied.	ACFCAM, CTFC ProPSFE
7		Que le REPAR communique son plan d'activités aux membres du comité de pilotage et que l'ACFCAM fasse partie du comité de pilotage du REPAR au même titre que le REPAR au PAF2C.	REPAR
8		Qu'un rapport sur l'état de mise en œuvre des recommandations des deux audits soit produit et disponible.	ACFCAM, CTFC ProPSFE

ANNEXES :

3 – PARTICIPANTS



**ASSOCIATION DES COMMUNES FORESTIERES  
DU CAMEROUN (ACFCAM)**

BP 15 107 Yaoundé CAMEROUN  
Tél. : (00237) 22 20 35 12 Email: [ctfccameroun@yahoo.com](mailto:ctfccameroun@yahoo.com)  
Site web: [www.foretcommunale-cameroun.org](http://www.foretcommunale-cameroun.org)



Vendredi le 18 Juillet 2014

FEUILLE DE PRESENCE

REUNION DU 12<sup>ème</sup> COMITE DE PILOTAGE DU PAF2C

N°	Nom et Prénom	Organisme	Fonction	Téléphone	Email	Signature
1	MONGUI SOSSOMBA Jaurica	ACFCAM	Président	77454065		<i>M. Tossou</i>
2	TSOUGOU Joseph Pantaléon	CVUC	RRCM/SE	96136235	<a href="mailto:joseph.tougou@cvuc-uccc.org">joseph.tougou@cvuc-uccc.org</a>	<i>J. Tougou</i>
3	KOUNG Roger	DRM/MinFof	CRPSC/ Sofc	75469969	<a href="mailto:koung_roger@yahoo.com">koung_roger@yahoo.com</a>	<i>R. Koung</i>
4	OTTOU ANGE	MINFOP	PP/IC/OP	77977143 99209399	<a href="mailto:anjottou@yahoo.fr">anjottou@yahoo.fr</a>	<i>A. Otou</i>
5	Samuel Eric ESSONO	REPAR	Assistant Technique	96412170	<a href="mailto:matjessono@gmail.com">matjessono@gmail.com</a>	<i>S. Essono</i>
6	Michael G BROWN	GIZ/PROSPFZ	Coord. technique	51623507	<a href="mailto:michaels.brown@giz.de">michaels.brown@giz.de</a>	<i>M. Brown</i>
7	TAMBI APAI JAMES	MINATD	CEAB/CBCO SCTD	77467569	<a href="mailto:tambiapai@yahoo.fr">tambiapai@yahoo.fr</a>	<i>J. Tambi Apai</i>



**ASSOCIATION DES COMMUNES FORESTIERES  
DU CAMEROUN (ACFCAM)**

BP 15 107 Yaoundé CAMEROUN

Tél. : (00237) 22 20 35 12 Email: [ctfccameroun@yahoo.com](mailto:ctfccameroun@yahoo.com)

Site web: [www.foretcommunale-cameroun.org](http://www.foretcommunale-cameroun.org)



Vendredi le 18 Juillet 2014

N°	Nom et Prénom	Organisme	Fonction	Téléphone	Email	Signature
8	WAYANG Raphaël	MINEDDED	CSP B/SDBE	77 85 78 78	wayang_mapelbo@yahoo.fr	
9	Tchezho Bibiane	FELCOM	SEDI/ST	89 829324	labianechezho@yahoo.fr	
10	NJONG Brendan	FELCOM	SACP	90040117	brendanbange@yahoo-ca	
11	KAPTO Stephan	PNDP	ASSE	58 49 88 45	skapto@pndp.org	
12	LANDA Werner	GIZ/CTFC	AT	79513141	werner.landa@giz.de	
13	Mme Tegnina Amiel	CTFC/RAF	RAF	77482664	amielctfc@yahoo.fr	
14	KEMAJOU Bodelaine	CTFC	Directeur	97757993	bodelaine_K@yahoo.com	
15	MAURICE ROBIER CHARLES	NERAM/CTFC	Sp/ RSE	75 05 89 39	maurice.robier@yahoo.fr	
16	NGAN JEAN	Centre d'Etudes Koumbou	Analyste	77 67 14 87	ngan_cm2010@yahoo.fr	

BOMADIO, SWENJA 612/AT - - -