

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix - Travail - Patrie

REGION DE L'EXTREME-NORD

DEPARTEMENT DU MAYO-TSANAGA

COMMUNE DE KOZA

REPUBLIC OF CAMEROON

Peace - Work - Fatherland

FOR NORHT REGION

MAYO-TSANAGA DIVISION

KOZA COUNCIL

## PLANIFICATION LOCALE DANS LE CADRE DU PNDP

# PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT (PCD) DE KOZA



HOTEL DE VILLE DE LA COMMUNE DE KOZA



Réalisé par la commune avec l'appui technique de l'OAL  
CERAD sur financement PNDP



Programme National pour le  
Développement Participatif

Centre de Recherche et d'Action  
pour le Développement Durable

Juillet 2011

## SOMMAIRE

<b>RESUME DU PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT .....</b>	<b>4</b>
<b>LISTE DES ABREVIATIONS.....</b>	<b>7</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX.....</b>	<b>9</b>
<b>LISTE DES PHOTOS.....</b>	<b>10</b>
<b>LISTE DES CARTES.....</b>	<b>11</b>
<b>LISTE DES FIGURES.....</b>	<b>12</b>
<b>LISTE DES ANNEXES.....</b>	<b>13</b>
<b>1- INTRODUCTION .....</b>	<b>14</b>
1.1 Contexte et justification.....	15
1.2 Objectif du PCD.....	16
1.3 Structure du document.....	17
<b>2. METHODOLOGIE.....</b>	<b>18</b>
2.1- Restitution de la formation de Yagoua.....	19
2.2- Présentation de l'équipe des planificateurs à la commune.....	19
2.3- Atelier de lancement du processus de planification .....	20
2.4- Activités sur le terrain .....	20
2.5- Collecte des données dans les villages.....	20
2.6- Dépouillement et analyse des données collectées.....	22
2.7- Restitutions des diagnostics et consolidation des données collectées .....	22
2.8- Supervision et suivi-évaluation des activités.....	23
2.9- Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation .....	23
2.10- Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif .....	27
2.11- Réunions organisées dans le cadre du suivi-évaluation des travaux de planification dans la commune de Koza.....	27
<b>3- PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE DE KOZA.....</b>	<b>28</b>
3.1- Localisation de la Commune.....	29
3.2- Milieu biophysique.....	31
3.2.1- Le climat.....	31
3.2.2- Le relief.....	31
3.2.3- Les sols.....	31
3.2.4- L'hydrographie.....	32
3.2.5- La faune.....	32
3.2.6- La végétation.....	33
3.3- Milieu humain .....	33
3.3.1- Histoire.....	33

3.3.2-	Organisation culturelle.....	35
3.11-	Activités économiques.....	35
3.5-	Les infrastructures sociales de la commune.....	36
3.6-	Principales potentialités et ressources de la Commune .....	37
4-	<b>SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC.....</b>	<b>38</b>
4.1-	Synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale (DIC).....	39
4.1.1-	les ressources humaines.....	39
4.1.2-	Les ressources financières.....	41
4.1.3-	Le patrimoine de la commune de Koza.....	43
4.1.4-	La gestion des relations.....	44
4.2-	Axes de renforcement de la commune de Koza.....	45
4.3	Principaux problèmes, besoins identifiés et consolidés par secteur.....	46
4.5	Recherche des solutions liées aux problèmes de l'institution communale	74
4.6	Besoins consolidés par composante	76
4.7	Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion durable des terres (PUGDT)	96
4.4	Recherche des solutions aux problèmes posés dans le DSV et dans le DEUC	62
5-	<b>PLANIFICATION STRATEGIQUE.....</b>	<b>98</b>
5.1-	Vision et objectifs du Plan Communal de Développement (PCD).....	99
5.1.1-	La vision du PCD.....	99
5.1.2-	Les objectifs du PCD.....	100
5.2-	Cadres logiques des interventions par secteur d'activités dans la commune de Koza .....	101
5.3-	Coût estimatif du PCD.....	158
6-	<b>PROGRAMMATION.....</b>	<b>160</b>
6.1-	Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT).....	161
6.2-	Cadre sommaire de gestion environnementale (CSGE) du CDMT .....	166
6.2.1-	Principaux impacts socio-environnementaux potentiels et mesures d'atténuation envisageable.....	167
6.2.2-	Plan sommaire de gestion de l'environnement.....	169
6.3-	Plan d'Investissement Annuel (PIA) .....	173
6.3.1	Ressources mobilisables .....	177
6.3.2-	Programmation annuelle des projets prioritaires.....	179
6.4-	Plan de Passation des marchés.....	190
7-	<b>MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION.....</b>	<b>108</b>

7.1-	Composition et attributions du comité de suivi.....	109
7.2-	Indicateurs de suivi et d'évaluation et outils.....	109
7.3-	Mécanisme de mise en œuvre du du PCD.....	196
7.4	Plan de communication et de marketing sur la mise en œuvre du PCD.....	197
	CONCLUSION.....	198
	BIBLIOGRAPHIE	199
	ANNEXES	200

## RESUME DU PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT

La politique internationale d'aide au développement privilégie la croissance économique pour financer les projets de développement. La nouvelle donne voulant que les états s'impliquent davantage dans le développement au niveau local, le gouvernement Camerounais a entrepris le processus de décentralisation et mis sur pied un système d'étude et d'appui au développement avec pour objectif "pays émergent à l'horizon 2035".

Le Plan Communal de Développement (PCD) de Koza a été élaboré pour mieux appréhender le processus de décentralisation en cours au Cameroun. C'est un document qui met en exergue les grandes orientations, objet de la vision de ladite commune. Il résume l'ensemble des réalisations à entreprendre, les sources de financement dans le cadre du développement de la localité pendant une période donnée. Le PCD pour être élaboré obéit à une démarche participative mettant en commun la contribution de toutes les parties prenantes à savoir les services déconcentrés de l'état, la commune, les projets et programmes de développement, les organisations de la société civile, les confessions religieuses, les autorités traditionnelle, les élites, les populations. Ladite démarche est consignée dans la partie consacrée à la méthodologie. Cette démarche permet également de renforcer la maîtrise d'ouvrage communal en matière de développement local.

La commune de Koza a été créée par décret N<sup>o</sup> 82/455 / du 20 septembre 1982 et modifié par le décret N<sup>o</sup> 93/32/ du 25 Novembre 1993 après l'éclatement de la commune du Mayo-Moskota en deux. Elle a une population d'environ 110 000 âmes, composée de plusieurs ethnies à savoir les Mafa, les Mineo, les Mandara, les Bornoua, les Guemdjeks. Le climat qui prédomine est de type soudan-sahélien. L'arrondissement de koza est caractérisé par un relief très accidenté ne permettant pas le désenclavement des villages. La commune de Koza a des opportunités. Plusieurs de ses villages sont traversés par la route départementale reliant Mokolo à Mora. Ses ressources naturelles telles que le sable, le gravier, les moellons sont à valoriser. L'économie de la commune repose sur le secteur primaire. Les principales activités de la majeure partie des populations sont l'agriculture, l'élevage, l'artisanat. Le petit commerce et les transporteurs (notamment les moto-taximen) occupent également une place de choix dans les corps de métiers du secteur tertiaire. La commune collabore étroitement avec les services déconcentrés de l'Etat. Bien que le personnel communal soit vieillissant et peu scolarisé, il n'en demeure pas moins que l'exécutif communal soit expérimenté, et que la totalité du personnel soit affilié à la CNPS. Le réseau des relations de la commune est dense. Ses partenaires actuels sont entre autres le PNDP, le PLID, PLAN-Cameroun, la MIDIMA, le PDRM, CARE, le CDD. La coopération

décentralisée se justifie par les échanges extérieurs comme avec les communes des montagnes de France.

La commune de Koza se situe dans l'arrondissement de Koza, département du Mayo-Tsanaga, région de l'extrême-Nord. Elle est située entre les 13<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup> degrés de latitude EST et les 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> degrés de longitude Nord.

Le Plan Communal de Développement de Koza a été réalisé grâce à l'appui technique de l'Organisme d'Appui Local (OAL) dénommé Centre de Recherche et d'Action pour le Développement durable (CERAD), sélectionné lors d'une consultation restreinte sur la base concurrentielle par la commission de passation des marchés auprès de la Commune de Koza, pour accompagner le processus de mise en œuvre du PNDP dans la commune de Koza. Le Centre de Recherche et d'Action pour le Développement Durable (CERAD) est une association de droit Camerounais à caractère humanitaire, apolitique, à but non lucratif et non confessionnel conformément à la loi N°90/53 du 19 décembre 1990 sur la liberté des associations. Il a pour mission de concilier la recherche et l'action dans la construction du développement durable au Cameroun.

Le CERAD a une ambition sous régionale en Afrique Centrale, il a des points focaux au Gabon, au Congo et en Centrafrique. A l'échelle Nationale, en plus de la direction basée à Yaoundé, le CERAD a des antennes fonctionnelles à l'Est (Bertoua), au Sud (Kribi) et à l'Extrême-Nord (Maroua).

Depuis cinq ans, l'Antenne CERAD de l'Extrême-Nord mène des actions de développement dans les départements du Diamaré, Mayo – Danay, Mayo – Tsanaga et du Mayo – Kani. Les activités du CERAD peuvent se résumer dans les 5 grands domaines ci-dessous :

- ⇒ Santé
- ⇒ Gestion des ressources halieutiques
- ⇒ Développement Economique et local
- ⇒ Activités Génératrices de Revenus
- ⇒ Renforcement des capacités

Le but du CERAD est de concilier la recherche et l'action dans la construction du développement durable au Cameroun et dans la sous région de l'Afrique Centrale.

### **Objectifs Global**

Promouvoir et accompagner les initiatives individuelles ou collectives de développement durable de ses populations cibles.

## Objectifs spécifiques

- ✓ Contribuer au développement de la recherche dans la gestion des ressources;
- ✓ Contribuer à la gestion rationnelle, durable et bénéfique des ressources naturelles;
- ✓ Appuyer et accompagner les initiatives de développement des populations locales;
- ✓ Améliorer les moyens d'existence des communautés et des populations cibles.

*La recherche prospective:* des études sont menées au préalable en vue de détecter les aspects susceptibles de constituer les axes de développement.

*La recherche –action :* les actions à mener sont précédées des recherches, études et analyses dans le but de maîtriser le contexte, les besoins exprimés par les populations cibles, et les orientations à prendre.

*L'appui accompagnement :* Cette démarche privilégie l'initiative des bénéficiaires, accroît leur compétence sous la supervision du CERAD.

## LISTE DES ABREVIATIONS

- **CAC**: Centimes Additionnelles Communales
- **CDMT** : Cadre de Dépense à Moyen Terme
- **CERAD** : Centre de Recherche et d'Action pour le Développement Durable
- **CES** : Collège d'Enseignement Secondaire
- **CETIC**: Collège D'enseignement technique, Industriel et Commercial
- **CMA**: Centre Médical d'Arrondissement
- **CMPJ** : Centre Multi fonctionnel de Promotion de Jeunes
- **CODASC/CDD**: Comité Diocésain de Développement
- **COFIL**: Comité de Pilotage
- **CPFF**: Centre de Promotion de la Femme et de la Famille
- **CPJF**: Centre de promotion de la femme et de la jeune fille
- **CSI** : Centre de Santé Intégré
- **CTD** : Collectivité Territoriale Décentralisée
- **CVUC** : Commune et Villes Unies du Cameroun
- **DADER** : Délégation d'Arrondissement d'Agriculture et du Développement Rural
- **DAEPIA** : Délégation d'Arrondissement de l'Elevage, Pêche et Industries Animales
- **DAJ** : Délégation d'arrondissement de la Jeunesse
- **DIC**: Diagnostic Institutionnel Communal
- **EFA** : Ecole Familiale Agricole
- **FEICOM**: Fond d'Equipement et d'Investissement Inter Communal
- **GIC** : Groupes d'Initiative Commune
- **IOV** : Indicateurs Objectivement Vérifiables
- **MDR**: Mouvement Démocratique pour le Rassemblement
- **MINADER**: Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
- **MINATD**: Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
- **MINAS**: Ministère des affaires sociales
- **MINCOM**: Ministère de la Communication
- **MINCOMMERCE** : Ministère du Commerce
- **MINCULTURE**: Ministère de la Culture
- **MINDAF**: Ministère des Domaines et Affaires Foncières
- **MINDUH**: Ministère du Développement Urbain et de l'Habitat
- **MINEE**: Ministère de l'Eau et de l'Energie
- **MINEDUB**: Ministère de l'Education de Base

- **MINEFOP**: Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
- **MINEP**: Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
- **MINEPAT**: Ministère de l'Economie, la Planification et de l'Aménagement du Territoire
- **MINEPIA**: Ministère de l'Elevage, des Pêches et des l'Industries Animales
- **MINESEC**: Ministère de l'Enseignement Secondaire
- **MINESUP**: Ministère de l'Enseignement Supérieur
- **MINFOF**: Ministère de Forêts et de la Faune
- **MINJEUN**: Ministère de la Jeunesse
- **MINMIDT**: Ministère des Mines et du Développement Industriel
- **MINPMEESA**: Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et de l'Artisanat
- **MINPROFF**: Ministère de Promotion de la Femme et de la Famille
- **MINPT** : Ministère des Postes et télécommunication
- **MINTSS**: Ministère de Travail et de la Sécurité sociale
- **MINRESI**: Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
- **MINSEP**: Ministère des Sports et d'Education Physique
- **MINSANTE**: Ministère de la Santé publique
- **MINTP**: Ministère des Travaux Publics
- **MINTRANS**: Ministère des Transports
- **MINTOUR**: Ministère du Tourisme
- **PCD** : Plan communal de développement
- **PIA** : Plan d'Investissement Annuel
- **PNDP**: Programme National de Développement Participatif
- **PGSE** : Plan de Gestion Socio Environnemental
- **OAL** ; Organisation d'Appui Local
- **OEV** : Orphelin et Enfants Vulnérables
- **RDPC**: Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais
- **RGPH**: Recensement Général de la Population et de l'Habitat
- **SDE**: Services Décentralisés de l'Etat.
- **SDF**: Social Democratic Front
- **SNV** : Société Néerlandaise de Développement
- **SODECOTON** : Société de Développement du Coton
- **UNDP**: Union National pour la Démocratie et le Progrès
- **CC** : Comité de concertation

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : répartition des âges.....	35
Tableau 2 : Cheptel de la commune de Koza.....	36
Tableau 3 : Principales potentialités et ressources de la Commune .....	38
Tableau 4 : FFOM dans le domaine des ressources humaines.....	41
Tableau 5 : Evolution des recettes de la commune .....	42
Tableau 6 : FFOM dans le domaine des ressources financières .....	43
Tableau 7 : FFOM dans le domaine de la gestion du patrimoine communal.....	44
Tableau 8 : FFOM relatifs à la gestion des relations avec les partenaires.....	45
Tableau 9 : Axes de renforcement des capacités de la commune de Koza .....	41
Tableau 10 : Principaux problèmes, besoins identifiés et consolidés par secteur .....	42
Tableau 11 : Matrice d'analyse des problèmes liés à l'institution communale.....	61
Tableau 12 : Matrice des moyens et fin DSV et DEUC.....	63
Tableau 13 : Matrice des solutions de l'institution communale.....	75
Tableau 14 : Besoins des corps de métiers .....	77
Tableau 15 : Besoins et attentes des couches vulnérables .....	83
Tableau 16 : éducation.....	86
Tableau 17 : hydraulique.....	89
Tableau 18 : sante publique.....	93
Tableau 19 : infrastructures sociales.....	95
Tableau 20 : infrastructures marchand.....	98
Tableau 21 : Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres (PUGDT) de l'espace communal.....	<b>98</b>
Tableaux 22 : Cadres Logiques par secteur.....	102
Tableau 23 : Coût estimatif du PCD .....	159
Tableau 24 : projets retenus dans le cadre du CDMT 2011, 2012, 2013.....	163
Tableau 25 : impacts socio-environnementaux et mesures d'atténuation .....	168
Tableau 26 : Plan Sommaire de Gestion Environnementale .....	171
Tableau 27 : Plan d'Investissement Annuel(PIA) .....	174
Tableau 28 : Source de financement .....	179
Tableau 29 : Micro projet prioritaires par village et par secteur social .....	181
Tableau 30 : micro projet prioritaires des secteurs de production pour tous les villages...	190
Tableau 31 : Plan de passation des Marchés du PIA de la commune de Koza.....	192

## LISTE DES PHOTOS

Photo 1 : Hôtel de ville de la commune de Koza.....	1
Photo 2 : Allocution de M. Le Maire de Koza.....	23
Photo 3 :Discours d'Ouverture de M. Le Préfet du Département du Mayo-Tsanaga.....	23
Album Photo de l'atelier de planification.....	220

## **LISTE DES CARTES**

<b>Carte 1 Situation de la commune de Koza dans la carte du Cameroun .....</b>	<b>29</b>
<b>Carte 2 Carte de la commune de Koza.....</b>	<b>30</b>

**LISTE DES FIGURES**

## **LISTE DES ANNEXES**

**DOCUMENTS A : CARTES THEMATIQUES**

**DOCUMENTS B : RAPPORTS DIAGNOSTICS CONSOLIDES**

# INTRODUCTION

## 1- INTRODUCTION

Le gouvernement Camerounais a entrepris des réformes et a pris des mesures pour la mise en œuvre effective de la décentralisation, dynamique garante de la démocratie et de la bonne gouvernance. Au vue de cette disposition nous pouvons affirmer sans nous tromper que la décentralisation a une double finalité politique et technique. Au plan politique, elle constitue une modalité de partage de pouvoir entre les autorités centrales et les autorités locales. Au plan technique, la décentralisation est une méthode d'administration du territoire qui vise à rapprocher la décision du citoyen et à accroître l'efficacité du service public. Raison pour laquelle les politiques de développement actuelles tiennent de plus en plus compte des préoccupations des communautés à la base. Ainsi, les lois de la décentralisation promulguées au mois de juillet 2004, notamment la loi N° 2004-17 d'orientation de la décentralisation et la loi N° 2004-18 fixant les règles applicables aux communes constituent entre autres l'ordonnancement juridique de base pour les collectivités territoriales décentralisées. La commune de Koza dans le département du Mayo-Tsanaga, Région de l'Extrême-nord est, comme les autres communes du territoire national, une personne morale de droit public, qui jouit d'une autonomie administrative et financière pour la gestion des intérêts locaux. A ce titre, elle peut exécuter des projets en partenariat avec l'Etat, d'autres communes, les établissements publics, les entreprises du secteur public para public et privé, les organisations non gouvernementales, les partenaires de la société civile ou partenaires extérieurs, dans les conditions et modalités fixées par leurs règles spécifiques. Pour ce faire, la planification est la démarche préconisée et indiquée pour un développement harmonieux dans ladite commune.

### 1.1 -Contexte et justification

Le Plan Communal de Développement (PCD) est la clé de voute de la planification. La planification quant à elle désigne l'élaboration d'une vision partagée de développement et des actions attenantes (projets, programmes), y compris l'identification des moyens matériels, financiers et humains nécessaires à sa réalisation dans un espace géographique et temporel donné. C'est la boussole qui concoure à ce que les investissements publics répondent aux besoins réels des populations locales. Pour se faire, l'Etat camerounais avec l'appui des bailleurs de fonds internationaux a mis en place un important programme de développement dénommé Programme National de Développement Participatif (PNDP). Ce Programme entend donner aux populations les moyens d'une participation effective au processus de développement, selon une approche participative adoptée de commun accord. La planification locale, puisqu'il s'agit d'elle, est un processus qui consiste à impulser et à organiser le développement à l'échelle communale. Du ressort de la commune, elle part de

la base et intègre les aspirations des communautés, des quartiers, des villages, des agglomérations et prend en compte les grandes orientations nationales et sectorielles. Le Plan Communal de Développement de Koza est donc un programme d'action et d'activités qui a été étudié et conçu par les bénéficiaires.

Le présent document de planification s'inscrit donc dans le cadre du partenariat entre la Commune de Koza, le PNDP et les Communautés vivant dans le ressort territorial de ladite Commune, sous l'accompagnement technique de l'Organisme d'Appui Local (OAL) dénommé Centre de Recherche et d'Action pour le Développement durable (CERAD).

### **1.2- Objectif du PCD**

Le Plan Communal de Développement (PCD) de Koza est un document qui guide l'ensemble des actions de développement dans ladite circonscription communale pour une période déterminée. Ces actions doivent aussi orienter les populations vers une vision claire de l'avenir et vers des objectifs à atteindre dans le court et moyen terme en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations vivant dans cet espace communal. Ces actions enfin doivent aussi répondre aux préoccupations qui découlent de l'analyse sociale, environnementale et économique de la circonscription communale de Koza. Le PCD est utile pour diverses raisons entre autres :

- Rechercher les partenariats avec les acteurs externes et internes ;
- Promouvoir la synergie d'actions entre les différents acteurs intervenant dans la circonscription communale ;
- Promouvoir la participation, la transparence, l'équité dans le choix des investissements et des actions de développement ;

### **Objectifs**

Promouvoir et accompagner les initiatives individuelles ou collectives de développement durable de ses populations cibles.

- ✓ Contribuer au développement de la recherche dans la gestion des ressources ;
- ✓ Contribuer à la gestion rationnelle, durable et bénéfique des ressources naturelles ;
- ✓ Appuyer et accompagner les initiatives de développement des populations locales ;
- ✓ Améliorer les moyens d'existence des communautés et des populations cibles.

*La recherche prospective* : des études sont menées au préalable en vue de détecter les aspects susceptibles de constituer les axes de développement.

*La recherche –action* : les actions à mener sont précédées des recherches, études et analyses dans le but de maîtriser le contexte, les besoins exprimés par les populations cibles, et les orientations à prendre.

*L'appui accompagnement* : Cette démarche privilégie l'initiative des bénéficiaires, accroît leur compétence sous la supervision du CERAD.

### **1.3- Structure du document**

Le Plan Communal de Développement est structuré comme ci-dessous détaillé. Une Introduction rappelant le cadre institutionnel et règlementaire de la décentralisation d'une part, le bien fondé de la planification locale et communale, les mesures prises par l'Etat Camerounais à travers les programmes comme le PNDP pour l'implémentation d'un tel processus auprès des collectivités territoriales décentralisées et des populations vivant dans l'espace communal d'autre part. La méthodologie utilisée quant à elle renvoie à la préparation de l'ensemble du processus, à la Collecte des informations et le traitement de celles-ci, à la consolidation des données du diagnostic et à la cartographie. L'atelier de planification, de mobilisation des ressources, de programmation des actions planifiées dans ledit plan ainsi que la mise en place d'un mécanisme de suivi évaluation participatif font parti intégrante de la méthodologie utilisée pour l'élaboration du présent plan Communal de Développement.

# METHODOLOGIE

## **2. METHODOLOGIE**

Après le processus de sélection qui a retenu l'OAL CERAD pour accompagner la commune de Koza dans l'élaboration de son Plan Communal de Développement (PCD), cet OAL a pris part à la formation de mise à niveau organisée à Yagoua en fin Septembre 2010 par le Programme National de Développement Participatif (PNDP). Ladite formation réunissait les cadres dudit programme, les Maires des communes concernées par la planification et les OAL devant conduire le processus de planification dans ces communes. En prélude à la signature du contrat de la présente prestation, le CERAD a pris part en mi Octobre 2010 à Mokolo, à une autre rencontre organisée par le PNDP dans chaque chef lieux de département à l'intention des Maires desdits départements et des OAL en charge de travailler dans les communes concernées. Cette séance de travail avait pour but l'examen non seulement du contrat liant les trois parties prenantes à savoir PNDP, Maire, OAL, mais aussi du cahier de charge relatif à ladite prestation.

### **2.1-Restitution de la formation de Yagoua**

Du 20 au 22 Octobre 2010 dans la salle de conférence du Centre de Promotion de la Femme et de la Famille (CPFF) de Maroua, l'OAL CERAD a procédé pendant trois jours à la restitution théorique de la formation des OAL sur le processus de planification communale, à l'issue de la formation de mise à niveau qui s'était tenue un mois avant à Yagoua. Les planificateurs du CERAD, qui rappelons le, n'étaient pas à leur première expérience, ont reçu des attestations couronnant ladite restitution.

### **2.2- Présentation de l'équipe des planificateurs à la commune**

En date du 16 Novembre 2010, le CERAD a effectué sa première descente dans l'arrondissement de Koza pour la cérémonie de présentation des planificateurs devant travailler dans ladite commune, conformément à son offre technique pour ladite prestation. Un compte rendu de la séance de travail a été rédigé à cet effet. Après l'étape d'identification physique des planificateurs appelés à exercer dans ladite commune, un comité de pilotage chargé de travailler en collaboration avec le CERAD pendant la durée contractuelle a été mis sur pied par les bons soins de l'exécutif communal. Par la suite, l'ordre de service de démarrer les travaux signé en date du 19 Novembre 2010 par le Maire et le Président du comité de pilotage nous a été notifié.

### **2.3- Atelier de lancement du processus de planification**

L'atelier de lancement du processus de planification dans la commune de Koza a eu lieu le 25 Novembre 2010, couplé à la tenue du conseil Municipal. En effet, Monsieur le Maire voulait profiter de l'occasion solennelle pour introduire le CERAD dans sa commune. Cette cérémonie était présidée par Monsieur le Préfet du département du Mayo-Tsanaga assisté de ses proches collaborateurs (Sous-Préfet de Koza, SDE du département, force de maintien de l'ordre...etc.). Etaient également présents, l'exécutif communal, le personnel communal, les conseillers municipaux, les élites intérieurs et extérieurs de Koza.

### **2.4- Activités sur le terrain**

A la date du 01<sup>er</sup> au 21 Décembre 2010, le CERAD a séjourné à Koza pour démarrer les activités de terrain proprement dites. C'est ainsi que les planificateurs du CERAD se sont organisés en 3 équipes chargées respectivement de réaliser les activités ci-dessous énumérées.

- Le Diagnostic de l'Institution Communale (DIC)
- Le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC)
- Le relevé des coordonnées GPS de toutes les infrastructures identifiés dans l'espace communal.

La première équipe en charge du relevé GPS était composée de 3 personnes, tandis que la deuxième équipe destinée à réaliser le DIC et la troisième équipe chargée de réaliser le DEUC étaient constituées de 5 personnes chacune, soit un total de 13 planificateurs sous la supervision du chef d'antenne CERAD. Les rapports relatifs à chacune de ces activités sont disponibles pour toutes fins utiles.

D'après l'organisation interne des travaux au sein de l'OAL, la deuxième phase de la présente prestation consistait à réaliser la collecte des données de base dans les villages, conformément au canevas élaboré à cet effet. Puis s'en sont suivis le dépouillement des données collectées, l'analyse, la saisie et le rapportage.

### **2.5- Collecte des données dans les villages**

La deuxième étape consistait à réaliser la collecte des données de base dans les villages, conformément au canevas élaboré à cet effet.

La collecte de données dans les villages a débuté au mois de Janvier 2011, notamment du 03 Janvier au 15 février 2011. Dans le but d'harmoniser la méthodologie, toutes les deux équipes du CERAD étaient d'abord réunies dans un village test en vue de

dérouler de manière pratique le processus (les différentes étapes de réalisation de la collecte des données dans les villages) et de s'accorder sur les outils à dérouler, afin que tous les planificateurs aient la même méthodologie de travail.

C'est après cette phase du travail test que les deux équipes composées de 4 membres chacune, se sont déployés dans les autres villages de la commune, conformément à un programme de descente préétabli, pour la collecte des données.

La collecte des données dans les villages consiste à travailler pendant 3 jours dans chaque village en compagnie des populations, afin de recenser le maximum de problèmes auxquels sont confrontés les villageois au quotidien, de les classer dans des secteurs d'activités précis, de les analyser profondément et de trouver ensemble avec les populations elles-mêmes les solutions endogènes à leurs problèmes. Ceci se fait en tenant compte des atouts, potentialités disponibles et des besoins que les populations expriment en assemblée.

Pour aboutir aux résultats obtenus, les outils suivants ont été déroulés en présence de populations desdits villages :

- **Le profil historique:** En compagnie du chef du village et du patriarche, l'équipe élabore le profil historique. Ceci est un exercice qui consiste à recueillir les informations concernant les événements heureux ou malheureux qui ont marqué l'histoire du village à la fin, l'histoire du village est ressorti dans l'espace et dans le temps
- **Le calendrier journalier:** c'est un tableau qui retrace les activités quotidiennes des populations
- **La carte du village:** L'élaboration de la carte du village permet de ressortir géographiquement les ressources, les infrastructures sociales les potentialités humaines, les contraintes et les problèmes existant dans les différents villages ainsi que les groupes vulnérables. la carte s'élabore en groupes socioprofessionnels, soit trois au total (jeunes, femmes, hommes). A la fin les cartes sont restitués en assemblée, une est validée et complétée s'il y a des manquements
- **Le diagramme de venn:** L'élaboration du diagramme de Venn permet de connaître les différentes organisations et institutions qui travaillent dans le village, ainsi que les relations que celles-ci entretiennent entre elles dans l'amélioration des conditions de vie des populations. Ce diagramme est élaboré dans chaque communauté en groupes socioprofessionnels.
- **La carte de mobilité:** L'élaboration de la carte de mobilité permet de déterminer les différents mouvements qu'effectuent les populations, villageoises vers les zones urbaines

vis versa et les raisons de ces déplacements, elle s'élabore en groupes socio professionnels.

- **Le transect:** La réalisation du transect, qui est une étude faite en marche à pied sur une importante distance se fait à travers le village afin de vérifier la pertinence de toutes les informations figurant sur la carte du village. Au cours de celle-ci, on mentionne la nature des sols, les types de cultures, les différentes zones, les genres d'animaux rencontrés sur le parcours, la végétation, le relief, les problèmes, les solutions appliqués, les solutions envisagées. A la fin des travaux le transect fiable est celui qui ressort toutes les informations du village.
- **Le S.E.P.O (succès, échec, potentialités, observations):** un tableau est réalisé et rempli en plénière, celui-ci ressortant les succès réalisés par les populations dans diverses activités, les échecs, les potentialités que regorge le village notamment en humain, matériel ou financière, les obstacles auxquels sont confrontés les populations.
- **La liste des problèmes par secteur:** Cet exercice consiste à recueillir la liste de tous les problèmes exprimés par les villageois par secteur. Il se fait en groupe mixte
- **Les arbres à problèmes:** c'est énumérer de façon schématique les éléments puisés dans la liste des problèmes, une étude durant laquelle on identifie un problème central des effets ou conséquences au dessus et les causes en dessous.
- **Les arbres à objectifs:** Ils découlent des arbres à problèmes, converti en situation souhaitée.
- **Le tableau des solutions endogènes:** c'est un tableau dans lequel sont énumérées les solutions envisageables localement en tenant compte des capacités de réalisation.

## 2.6- Dépouillement et analyse des données collectées

Toutes les données collectées tant au sein de l'institution communale qu'à l'espace urbain et dans les villages de la commune de Koza ont été dépouillées et soumises à un traitement afin d'en extraire les éléments essentiels restitués dans ladite commune pour amendement, avant de faire partie intégrante du PCD. En effet, chaque activité réalisée a donné lieu à un rapport, qui renseigne de manière exhaustive sur ladite activité.

## 2.7- Restitutions des diagnostics et consolidation des données collectées

Le 22 Mars 2011, a eu lieu dans la salle des délibérations de l'hôtel de ville de Koza, l'atelier de restitution des diagnostics de l'Institution Communale (DIC), de l'Espace Urbain Communal(DEUC), du Diagnostic participatif fait dans les villages et des relevés GPS effectués dans ladite commune. Les documents exploités étaient préparés par le CERAD et expédiés quelques jours plutôt à la commune pour s'en imprégner. Etaient présents, le CERAD (facilitateur de l'atelier), l'exécutif communal, le personnel communal, les conseillers

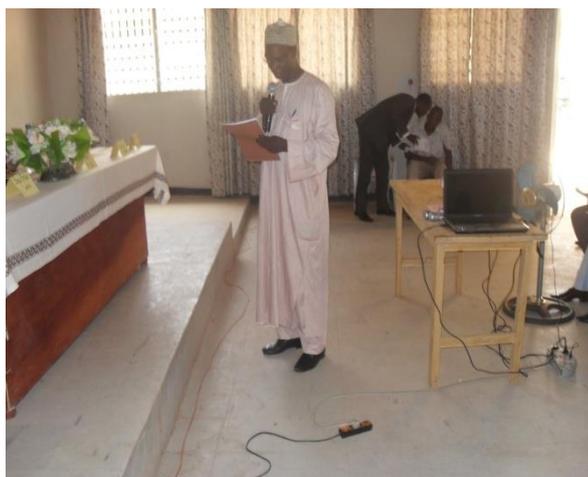
municipaux, le Comité de Pilotage (COFIL) et quelques personnes ressources invitées à prendre part à ladite restitution. Le procès verbal établi à l'issue de cet atelier et la feuille de présence des participants ont été élaboré et signé.

Le 11 Avril 2011 a eu lieu à la salle de réunion de la Maison des Jeunes de Koza (MJK) l'atelier de consolidation des données collectées dans la commune conformément aux normes sectorielles. Le document d'environ 100 pages préparé en 17 exemplaires par le CERAD et envoyé d'avance à la commune a été amendé par les Délégués d'Arrondissement présents, d'autres ayant voyagés. Etaient également présents les membres du COFIL, L'exécutif communal, le personnel communal, les conseillers municipaux et quelques personnes ressources invitées pour la circonstance. La liste de présence des personnes ayant pris part à ces assises est disponible.

## **2.8- Supervision et suivi-évaluation des activités**

Depuis le démarrage de la prestation jusqu'à la rédaction du PCD, chacune des étapes de terrain parcourues par les planificateurs et le travail de consolidation des données ont connu un suivi soit interne (par le chef d'Antenne du CERAD) soit externe (par le Maire, le COFIL ou les cadres du PNDP). Dans le même ordre d'idées, les missions de supervision conjointe du PNDP, du COFIL et de la commune avaient pris part tant aux séquences du diagnostic animé par les planificateurs du CERAD dans le village, qu'aux ateliers. Les observations qui nous étaient faites lors des supervisions étaient prises en compte au fur et à mesure, dans le souci de produire un travail de qualité.

## **2.9- Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation**



*Photo 2 : Allocution de M. Le Maire de Koza*



*Photo3 : Discours d'Ouverture de M. Le Préfet du Département du Mayo-Tsanaga*

Déroulée du 15 au 17 Juin 2011 dans la salle des délibérations de la commune de Koza, l'atelier de planification dans ladite commune s'est déroulé conformément au

programme établi à cet effet. Pendant les trois jours prévus pour cet atelier, les travaux se sont déroulés en plénière (toutes les restitutions) et en groupes (par l'exécutif et le conseil municipal, lors du choix des microprojets à prendre en compte dans le CDMT). Pendant l'atelier, les points ci-dessous ont été abordés et les résultats conséquents obtenus. Au-delà des préparatifs<sup>1</sup> dudit atelier et de la phase protocolaire présidée par Monsieur le Préfet du Département du Mayo-Tsanaga, le coté technique de l'atelier a porté sur:

- La restitution et validation des cadres logiques par les sectoriels;
- La présentation des sources de financement et leurs circuits de mobilisation ;
- La détermination des axes prioritaires sur la base des projets prioritaires des villages et de l'espace urbain ;
- L'élaboration du Plan d'Investissement Annuel (P.I.A);
- L'élaboration du Cadre de Dépenses à Moyen Terme (C.D.M.T);
- L'exposé sur le Plan de Passation des Marchés;
- L'élaboration du Cadre Sommaire de Gestion Environnemental et Social du C.D.M.T;

### 2.9.1 Restitution des cadres Logiques

Les travaux de l'atelier ont commencé par la restitution et validation des cadres logiques par les sectoriels départementaux du Mayo-Tsanaga, dans l'optique d'une élaboration objective des actions à planifier. Les sectoriels ont tour à tour présenté la logique d'intervention du gouvernement, dans leurs domaines de compétences respectifs, par rapport aux cadres logiques soumis à leur appréciation. Dans leur présentation, les délégués départementaux ont fait des observations et des amendements sur les cadres logiques à eux soumis. Ce qui a été pris en compte en plénière au fur et à mesure. Ce balai du passage des sectoriels a permis à la commune de définir sa vision globale sans détour, et a constitué l'essentiel des travaux du premier jour.

### 2.9.2 Mobilisation des ressources

Le chapitre sur la mobilisation des ressources a porté l'inventaire des sources de financements potentiels de la commune. Cet exercice s'est déroulé entre Monsieur le Maire de la commune de Koza, principale personne ressource et l'équipe de planificateurs du CERAD. Il en est ressorti que les partenaires actuels et potentiels de ladite commune sont entre autres le PNDP, le FEICOM, Plan Cameroun....etc.

---

<sup>1</sup> Les préparatifs à l'atelier ont eu lieu au niveau de l'OAL, de la commune, du PNDP, des sectoriels et de l'administration locale.

### 2.9.3 Le Plan d'investissement annuel (P.I.A)

Le Plan d'Investissement Annuel de la commune de Koza est un ensemble de projet à réaliser dans la dite commune. Le PIA se présente sous forme de tableau qui ressort non seulement l'intitulé du projet, le cout, la source de financement, le lieu d'implantation, la période de réalisation les responsables et partenaires dans la réalisation.

### 2.9.4 Le Cadre des Dépenses à Moyen Termes (CDMT)

La démarche méthodologique appliquée pour élaborer le CDMT de la commune de Koza consistait à examiner les comptes administratifs et de gestion des trois dernières années afin de dégager la moyenne des ressources financières utilisées par ladite commune. Ainsi, pour rendre perceptible la vision du développement pour les années 2011,2012 et 2013, la commune de koza s'est dotée d'un cadre de dépenses à moyen Terme, avec la participation active des personnes ressources, de l'exécutif et des conseillers municipaux, sous l'appui technique du CERAD organisme chargé d'accompagner ladite commune dans l'élaboration de son PCD. L'interaction entre les conseillers a conduit à la priorisation par pair des actions à mener.

### 2.9.5 Mécanisme de passation des marchés

La commune de Koza comme toute autre collectivité territoriale décentralisée dispose d'un plan de passation des marchés. Un rappel du cadre général des marchés publics a été fait par le Secrétaire général de la commune lors des travaux de planification, notamment les grands principes qui sous-tendent la commande publique. Ainsi qu'il s'agisse des marchés de travaux, des marché de fourniture ou des marchés de service, tout passe par un appel d'offre, où les soumissionnaires intéressés doivent apporter la preuve administratives de leur existence et la capacité matérielle et technique à pouvoir réaliser le travail attendu : confer « **article 17 du décret n° 2004/275 du 24 septembre 2004 portant Code des Marchés Publics** » Pour la procédure de sélection du prestataire les règles relevant du code du marché public sont appliquées, sous le contrôle de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) et du maître d'ouvrage.

### 2.9.-6 Cadre Sommaire de Gestion Environnemental (CSGE)

La loi n° 96/12 du 05/08/1996 portant loi-cadre relative à la gestion de l'environnement, complétée par le décret n° 2005/577/ PM du 23 février 2005 fixant les modalités de réalisation des EIE (Etude d'Impact Environnementales), et l'arrêté n° 0070/ MINEP du 22 avril 2005 fixant les différentes catégories d'opérations dont la réalisation est soumise à une étude d'impact environnemental, sont autant de textes qui justifient la nécessité de la prise en compte des mesures environnementales dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets sociaux. Ces politiques de sauvegarde environnementale et sociale ont pour but de rassurer les uns et les autres que tous les investissements réalisés ou à réaliser ne sont pas nocifs pour les tiers et pour l'environnement.

Le Cadre Sommaire de Gestion Environnementale de la commune de Koza a été élaboré sur la base du CDMT. Il se présente sous forme de tableau à plusieurs colonnes et prend en compte les types de microprojets retenus, les principaux impacts que peuvent occasionner ces microprojets, les mesures à prendre pour atténuer les effets de ces projets sur l'environnement, les coûts afférents et les responsabilités assignées aux parties prenantes.

Pour la mise en œuvre des projets identifiés dans le CDMT de la commune de Koza, une marge de 10% est prévue pour la réalisation des microprojets environnementaux

#### 2.9.7 Mécanismes de suivi-évaluation du PCD

Au niveau village, au terme du processus du diagnostic villageois, une instance de suivi appelée Comité de Concertation (C C) est chargée du suivi des solutions endogènes. Cette instance renseigne sur l'état de mise en œuvre des activités programmées et les résultats obtenus. Ses résultats sont transmis au niveau communal, où un dispositif au sein de la commune appelé comité de suivi intervient.

Au niveau communal le comité de suivi est chargé de :

- la collecte et la gestion de l'information sur l'élaboration et la mise en œuvre du PDC ;
- l'appui technique des comités de concertation des microprojets à la base ;
- la production et la transmission des rapports trimestriels ;
- Informer la population de ses obligations et sa contribution à la réalisation des micro-projets ;
- S'assurer que la maintenance des ouvrages est faite par la communauté ;
- Recruter conjointement avec la commune les prestataires de services ;
- Ordonner et contrôler conjointement des ressources allouées aux micro- projets et s'assurer de la qualité de l'exécution des travaux par le prestataire.

#### 2.9.8 -Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif du processus global de planification

Depuis le démarrage de la prestation jusqu'à lors, chacune des étapes de terrain parcourues par les planificateurs a connu un suivi soit interne (par le chef d'Antenne du CERAD) soit externe (par le Maire ou le COPIL). Pendant les travaux sur le terrain, le comité de pilotage chargé de suivre les travaux au niveau de la commune de Koza a été régulièrement à coté de planificateurs pour apprécier le déroulement du processus des diagnostics réalisés. Pour s'assurer de l'exactitude des travaux sur le terrain, le PNDP supervisait régulièrement lesdits travaux à travers les réunions d'évaluation mensuelles des OALs, et a effectué une mission de supervision conjointement à la commune de Koza sur une séquence du diagnostic animé par les planificateurs du CERAD dans le village KILDA. Suite à cette descente de la mission de contrôle du PNDP et des membres COPIL sur le terrain, des remarques ont été faites aux équipes de planificateurs ayant réalisé le travail, afin d'améliorer la qualité du travail attendu.

#### 2.9.9- La rédaction du PCD

La rédaction du PCD de Koza a commencé juste après l'atelier de planification. Le PCD de la commune de Koza respecte les normes prescrites par le PNDP, puisqu'il est élaboré conformément à un canevas indicatif mis à la disposition de l'OAL CERAD. Toutes les données contenues dans ledit plan ont été amendées et corrigée au fur et à mesure qu'elles étaient restituées. Par la suite, ces données ont fait l'objet des synthèses et des

consolidations pour être intégrées dans le présent plan. Qu'à cela ne tienne, les rapports détaillés de chaque étape sont disponibles à toutes fins utiles.

#### **2.9.10-Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif**

Au terme du troisième jour des travaux du diagnostic villageois comme de l'atelier de planification, un dispositif de **mise en œuvre du PCD** a été désigné et installé. Ce dispositif est appelé Comité de Concertation (CC) au niveau des villages et comité de suivi à l'échelle communale. Le constat qui s'en est dégagé est que ce comité de suivi regroupait en son sein la quasi-totalité des membres de l'ex- comité de pilotage (COPIL) à l'exception d'un membre remplacé pour cause de décès. Ledit COPIL a travaillé en étroite collaboration avec les équipes de planification du CERAD, lors de la phase des diagnostics.

L'arrêté municipal mettant sur pied ce comité de suivi a été élaboré par les bons soins de la commune de Koza et visé par la tutelle.

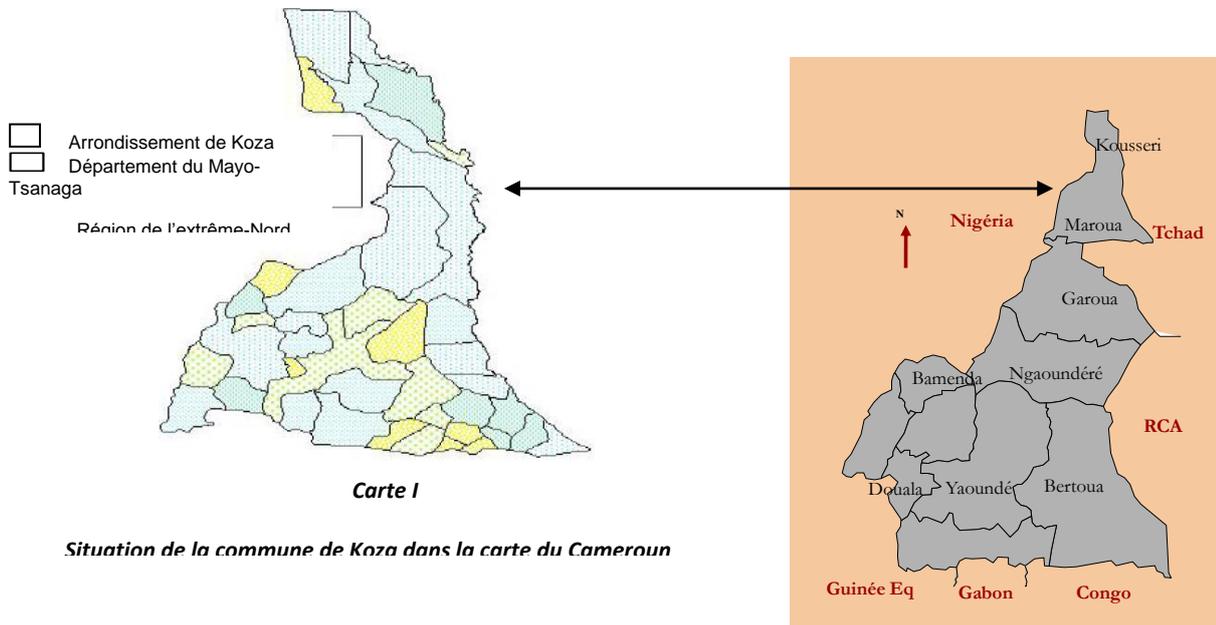
#### **2.9.11 Réunions organisées dans le cadre du suivi-évaluation des travaux de planification dans la commune de Koza**

Le CERAD a pris part à toutes les rencontres initiées tant par la commune que par le PNDP dans le cadre du suivi-évaluation des travaux de planification dans la commune de Koza. C'est ainsi qu'à la date du 30 Janvier 2011, s'est déroulée dans la salle des délibérations de la commune de Koza une réunion du comité de pilotage du processus de planification avec les planificateurs. Ladite réunion était présidée par Monsieur le Maire de la commune de Koza et les résolutions qui y étaient prises sont consignées dans un rapport. Le CERAD a également pris part à Maroua à toutes les réunions mensuelles convoquées et présidées par le PNDP, pour faire le point sur le niveau d'avancement des activités de terrain par commune.

# **PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE DE KOZA**

### 3- PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE DE KOZA

#### 3.1- Localisation de la Commune



*Situation de la commune de Koza dans la carte du Cameroun*

La commune de Koza a été créée par décret N<sup>0</sup> 82/455 / du 20 septembre 1982 et modifiée par le décret N<sup>0</sup> 93/32/ du 25 Novembre 1993 après l'éclatement de la commune du Mayo-Moskota en deux. Elle a une population d'environ 110 000 âmes, une superficie de 257 Km<sup>2</sup> donc une densité de 428 habitants au Km<sup>2</sup>. Elle couvre deux cantons à savoir le canton de Gaboua et le canton de Koza. Elle compte deux chefferies de deuxième degré et 27 chefferies de troisième degré. Plusieurs ethnies cohabitent sur le territoire communal à savoir : les Maffas, les Minéos, les guemjeks, les Mandaras, et les bornoas. La religion chrétienne est dominante. Toutefois, les communautés musulmanes et animistes sont présentes et bien acceptées.

La commune de Koza se situe dans l'arrondissement de Koza, département du Mayo-Tsanaga, région de l'extrême-Nord. Elle est située entre les 13<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup> degrés de latitude EST et les 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> degrés de longitude Nord.

Elle est limitée :

- Au Nord par les arrondissements de Mora et Mayo-Moskota.
- A l'Est par les arrondissements de Meri et de Soulédé-Roua.
- Au Sud et Sud-Est par les arrondissements de Mokolo et de Soulédé-Roua.
- A l'Ouest par l'arrondissement de Mayo-Moskota.

Sur le plan politique, le RDPC (Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais) est le parti majoritaire. Plusieurs autres partis exercent librement leurs activités.



## **3.2- Milieu biophysique**

### **3.2.1- Le climat**

Le climat dominant à Koza est de type Soudano-Sahélien comprenant deux saisons, une longue saison sèche qui va d'Octobre à Mai et une courte saison des pluies qui va de Juin à Septembre – Octobre. Le climat a une influence certaine sur la disponibilité et la distribution des ressources en eau, nécessaires au développement des différentes activités agricoles ou pastorales. La réussite d'une campagne agricole par exemple sera déterminée non seulement par la quantité totale de pluie enregistrée, mais surtout par la répartition de celle-ci dans le temps. Les températures quant à elles sont fraîches avec des Minima qui peuvent atteindre 8°C les nuits en Décembre et Janvier, et des maxima atteignant les 40°C en Avril – Mai.

### **3.2.2- Le relief**

Le relief de la commune de Koza est caractérisé par un ensemble de hauts plateaux fortement disséqués auxquels le contact brutal avec la plaine par endroit donne un aspect montagneux à ces plateaux et le dénivèlement atteint parfois les 600 mètres. Toutes fois dans les détails, on est en présence d'un ensemble assez colossal, qui révèle une juxtaposition de formes de relief. A ce relief, trois grands ensembles se dégagent à savoir :

- La zone de montagne (Djingliya, Gouzda, Moustsikar, Bigide, Haalak, Mavoumaï, Houva, Meldere, Cheré, Gobili, Mbardam, Hirsché, Djengue, Yamedé) ;
- La zone de plaine (Koza, Maltamaya, Gaboua, Gabas) ;
- La zone de piémont (Kilda, Galdala, Djingliya, Mazi, Modoko).

A Koza, le relief affecte gravement les sols. Ici l'érosion hydrique est fortement accentuée causant une instabilité des sols.

### **3.2.3- Les sols**

Dans l'ensemble de la région, l'érosion a des conséquences certaines sur les qualités des sols qui peuvent être limitant pour les usages agricoles. En zone montagneuse les pentes favorisent l'érosion alors que la pente générale faiblit brutalement au niveau des plaines où les risques d'érosion sont amoindris. Toutefois, les sols sont distingués en fonction du mode de leur mise en valeur :

- Les terres exploitées en cultures pluviales, et qui forment l'ensemble des pâturages autour des villages sont les plus vastes. Ce sont les terres argilo-sableux, argilo-limoneux-sableux.
- Les terres exploitées pour la culture des oignons, ail et canne à sucre et autres tubercules sont faites sur des périmètres irrigués et sur des sols plus argileux.

On note la forte demande en terre cultivables et pour ce faire les agriculteurs qui depuis des générations luttent contre l'érosion hydrique, aménage les pentes rocheuses en terrasses de culture, édifie des murettes de pierres sèches pour retenir la terre arable.

### **3.2.4- L'hydrographie**

La commune de Koza est arrosée par deux grands cours d'eau à savoir:

- Le Mayo – Mawa qui serpente et arrose la partie Ouest de l'espace géographique communal;
- Le Mayo – Kilda (Kondawadi) qui arrose la partie Est.

Rare sont les poches d'eau qui subsistent dans le roc après la saison des pluies. Toute fois dans la partie nord de Koza (Mawa, Galdala, Ziler), située dans la plaine la nappe phréatique est accessible à moins de 5m ce qui permet de pratiquer une agriculture par irrigation gravitaire.

### **3.2.5- La faune**

La faune a subie une pression humaine qui a conduit à des bouleversements conséquents de leur habitats. Certains acteurs locaux, les anciens notamment se rappellent que la localité abondait d'animaux sauvages. Les espèces telles que les biches, les antilopes, les phacochères et les autres herbivores vivaient à proximité des villages. L'explosion démographique a favorisé la conquête des espaces pour l'habitat, l'agriculture, modifiant ainsi leur cadre de vie. Et pour les besoins de sécurité, ceux-ci se sont retiré vers les sommets des montagnes et autres bois sacrés.

Aujourd'hui la faune renferme quelques oiseaux granivores, les hérissons, les rats, les varans, les damans, les écureuils, les pintades, les lièvres, les cynocéphales et les singes. Le serpent est l'espèce qui prédomine, on le retrouve partout.

### 3.2.6- La végétation

La formation végétale est constituée de strate arborée pauvre en essence forestière. Ici ce sont essentiellement les Acacia Albida, Kaya sénégalenins Azadirata-indica, elles sont hautes de 12 à 20 mètres. Cette végétation est exposée à la déforestation due à une explosion démographique qui accroît la demande en bois de chauffe et à la pauvreté qui conduit les acteurs locaux à tirer l'essentiel de leur revenu de l'exploitation des ressources naturelles. Par ailleurs, la strate inférieure est particulièrement composée d'épineux et graminées. S'agissant des épineux on peut citer les Acacia ataxacantha, Acacia nilotica, Acacia polyacantha, zizyphus mauritiana et des variétés de cactus.

S'agissant des graminées, ce sont des annuelles à faible valeur nutritive pour les élevages.

Sur les roches dénudés on observe ça et là quelques épineux accrochés par leurs racines tordues dans la fente béante d'un rocher.

### 3.3- Milieu humain

#### 3.3.1- Histoire<sup>2</sup>

L'histoire nous révèle que Koza existerait depuis l'année 1540 environ. Il ya de cela 471 ans en moyenne, que les premiers occupants s'y sont installés. Deux versions déterminent l'origine du nom de la localité :

- La première version dit que Koza tient son origine du mot « KUSA » qui signifie herbe en Mafa. Les premiers occupants à savoir les Mafa ont trouvé en place de hautes herbes qu'ils ont débroussaillé pour en faire un lieu d'habitation les blancs à leur arrivée ont transformé l'appellation « Kusa » en KOZA.

- La seconde version doit son origine au mot « KWO –ZA » qui signifie pierres de montagne en Mafa, ce nom a été retranscrit phonétiquement par les blancs en KOZA d'où sa dénomination actuelle.

Les mêmes sources nous disent que les Mafa de Koza viendraient de Soulédé.

Les Mafa venus du SUD (Soulédé) s'installèrent les premiers à Koza et se mirent à dompter la nature féroce pour en rendre un milieu habitable. Ils construisirent des huttes et

---

<sup>2</sup> Nos sources sont entre autres nos recherches documentaires, les contes, récits et entretien avec des patriarches (personnes âgées) des 27 villages de la commune de Koza.

des haies-rives sauvages. Ils avaient à leur tête un chef appelé « BAI » ce dernier détenait tous les pouvoirs (coutumiers, juridiques et administratifs).

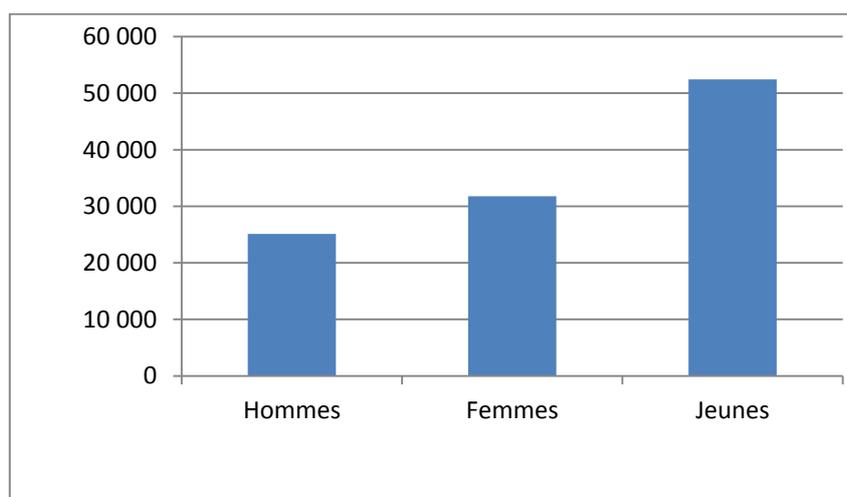
Depuis 1540, sept générations de la famille Médjéwé se sont succédé à la tête de ce village. A la mort de TIRI le dernier successeur de la famille, période coïncidant avec l'arrivée des blancs, le pouvoir fut passé à MODOKO demi-frère du dernier successeur. La population le trouvant défaillant, celui-ci fut destitué par les colons. Sa destitution favorisera le passage des pouvoirs aux mains de MAGADJI LTOHA (un Mandara) envoyé du sultan des Wandala de Mora en 1933.

Suite au découpage de la nouvelle carte administrative coloniale, sa Majesté MAGADJI LHOHA fut désigné au poste de chef de 2<sup>e</sup> degré pour le canton de Koza, et depuis lors Koza fut départi en deux cantons à savoir le canton de Gaboua et le canton de Koza.

Après 30 ans de règne (1933 – 1963) sa majesté MAGADJI LTOHA décède et son fils aîné MAHAMA KASSOUM hérita le pouvoir et régna pendant 26 ans de (1963 – 1989). Il y eu vacance du pouvoir pendant 2 années de (1989 – 1991). C'est avec l'avènement du multipartisme et de la démocratie que prit fin le pouvoir ou le règne des WANDALA et un retour du pouvoir aux Mafa, avec la désignation et l'intronisation de sa majesté YAVARA MOUSSA qui règne et assume cette fonction depuis 1991 à nos jours.

**Tableau 1 : répartition des âges**

Population Totale	hommes	femmes	jeunes
<b>109 318</b>	<b>25 124</b>	<b>31 773</b>	<b>52 421</b>



*Figure 1 : Répartition de la population en fonction du nombre*

La population de koza compte 109 318 habitants environ dont 25 124 hommes, 31 773 femmes et 52 421 jeunes.

### 3.3.2- Organisation culturelle

La population de Koza est une mosaïque, caractérisée par une importante diversité ethnique. On y rencontre les Mafa, les Minéo, les Mandara, les Kanouri, les Bornoua, les Guemdjecks...etc, tous repartis dans les 26 villages que compte la commune. Ils cohabitent pacifiquement et leur densité avoine les 100 habitants/Km<sup>2</sup> (dans les montagnes) et 150 habitants /km<sup>2</sup> (dans les plaines). La religion dominante est le christianisme. Toutefois on y trouve les musulmans et les animistes. Quant à l'habitat, les zones de montagne sont caractérisées par la saturation foncière qui est survenue un peu plutôt que dans les plaines, où l'habitat est dispersé.

### 3.4- Activités économiques

Sur le plan économique, l'agriculture, l'élevage, l'artisanat, le petit commerce constituent les principales activités économiques des populations. Les principales cultures pratiquées sont les suivantes :

- cultures vivrières (le sorgho, la patate douce, l'arachide, le niébé, le soja, la pomme de terre, la canne à sucre);
- Les cultures de rente (le coton, l'oignon, la patate douce);
- Les maraîchers et les arbres fruitiers se cultivent dans la plaine.

Dans le domaine de l'élevage, on y distingue l'élevage sédentaire, semi-nomade et transhumant. Plusieurs espèces animales sont élevées et se présentent ainsi qu'il suit:

Tableau 2 : Cheptel de la commune de Koza<sup>3</sup>

Espèces animales	Nombre
Bovins	4500
Caprins	26 000
Ovins	13 500
Volailles	30 000
Arsins	250 000
Canins	520
Félins	75
Porcins	780
Equins	29

En saison des pluies (mai - juin) les éleveurs dirigent leurs troupeaux vers les zones qui ont reçu les premières pluies. Dès qu'il y a assez d'eau dans la plaine (juillet –août), les

<sup>3</sup> Source : délégation d'arrondissement de l'élevage des pêches et des industries animales.

éleveurs migrent vers leur région d'origine où ils restent environ deux mois. Ce n'est que lorsque les eaux courantes s'assèchent et que les pâturages se dégradent que le cycle de transhumance vers la plaine recommence.

Le petit commerce quant à lui y occupe une place importante et est généralement réalisé par toutes les couches de la population. Il concerne l'achat, le stockage et la vente des produits agricoles, la vente du petit bétail et des produits manufacturés de première nécessité. Les services du secteur tertiaire (moto taxi, call-box, photocopies...) sont en voie d'expansion sur le territoire communal.

Un grand marché avec plusieurs hangars et boutiques existe dans la commune. Il rassemble plusieurs acheteurs, et vendeurs venant de tout l'arrondissement de Koza et même des localités avoisinantes. Le marché a lieu tous les dimanches. A côté de ce grand marché, il existe trois autres de moyenne importance dans les localités de Gaboua, kirché, Mawa.

### **3.5- Les infrastructures sociales de la commune**

Les infrastructures sociales de la commune de Koza relèvent des domaines très variés et se présentent de la manière suivante :

- 01 lycée bilingue
- 01 collège d'enseignement secondaire (CES)
- 01 collège privé adventiste
- 01 collège d'enseignement technique industriel et commercial (CETIC)
- 39 écoles primaires dont:
  - 06 écoles confessionnelles
  - 30 écoles publiques
  - 01 école maternelle
  - 02 écoles des parents
- 01 hôpital privé confessionnel (adventiste)
- 01 centre de santé privé confessionnel
- 06 centres de santé intégrée
- 06 pharmacies
- 01 réseau de téléphonie mobile (MTN /Orange)
- 01 réseau d'électricité (AES/Sonel)
- 04 marchés (Koza, Mawa, Gaboua, Hirsché)
- des hangars et des boutiques
- 01 établissement de transfert d'argent (Express Union)

- 02 compagnies d'assurances (Samiris, Garantie Mutuelle des Cadres)
- 01 réseau routier reliant Mokolo à Mora en passant par Koza
- 01 Section Artisanale Rurale (SAR)

### 3.6- Principales potentialités et ressources de la Commune

**Tableau 3 : Potentialités et ressources de la Commune**

POTENTIALITES DE LA COMMUNE	RESSOURCES DE LA COMMUNE
<p>Existence des infrastructures sociales de divers secteurs d'activité</p> <p>Présence de divers corps de métiers</p> <p>Présence d'un réseau routier reliant Mokolo à Mora en passant par Koza</p> <p>Collaboration avec plusieurs projets, programme et partenaires de développement</p> <p>Présence d'un stade municipal à Koza</p>	<p>Terres cultivables et ressources naturelles (sable, moellons...etc.) disponibles</p>

# **SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC**

## **4- SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC**

### **4.1- Synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale (DIC)**

La synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale consiste à passer en revue et d'examiner l'institution communale en terme de :

- Ressources humaines
- Ressources financières
- Patrimoine
- Gestion des relations
- Prestations de la commune
- Contribution de la population

#### **4.1.1- les ressources humaines**

Les ressources humaines sont constituées du personnel communal, de l'exécutif communal, et du conseil municipal. La commune de Koza est composée de 10 employés permanents, 05 employés temporaires et 06 employés en détachement. La commune prend aussi en charge pour cette année 2010-2011 les salaires de 30 instituteurs et 04 infirmiers. Nous notons que l'âge du personnel varie entre 27 et 58 ans. 50% du personnel a plus de 50 ans. Il est donc relativement âgé. 40% seulement du personnel est nanti d'un diplôme de l'enseignement secondaire donc un niveau scolaire relativement bas aussi compte tenu des nouvelles exigences de la décentralisation.

L'Exécutif de la commune de Koza est composé de cinq personnes à savoir : le Maire et quatre adjoints, tous des hommes. Ils résident tous dans la commune.

Il est constitué de quarante et un (41) membres dont trois femmes, avec la répartition tribale suivante : les Maffas 88%, les Minéos 7%, les Mandaras 2,5%, les Guemjek 2,5%. Le conseil municipal est composé des personnes dont l'âge varie entre 35 et 64 ans. Diverses catégories socioprofessionnelles (ingénieurs, agriculteurs, enseignants, commerçants, ménagères, chauffeurs, douaniers...) y sont également représentées. Tous les conseillers municipaux appartiennent à la même formation politique à savoir le RDPC. Les conseillers n'ont jamais reçu de formation leur permettant de jouer efficacement leur rôle.

Tableau 4 : des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces (FFOM) de la Commune dans le domaine des ressources humaines

Aspects	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présence d'un Secrétaire Général qualifié et à la commune</li> <li>▪ Formation de certains conseillers municipaux sur la passation des marchés publics</li> <li>▪ Immatriculation en cours du personnel à la CNPS</li> <li>▪ Hétérogénéité socioprofessionnelle du conseil municipal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personnel insuffisant dont certains peu qualifiés</li> <li>▪ Faible effectif du personnel permanent de la commune</li> <li>▪ Absence d'une planification des recrutements</li> <li>▪ Absence d'un plan de carrière du personnel</li> <li>▪ Absence d'un plan de renforcement des capacités</li> <li>▪ Très faible représentativité des femmes au sein du conseil municipal</li> <li>▪ Absence d'un mécanisme de suivi-évaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Exécutif communal constitué de membres dynamiques et travailleurs</li> <li>▪ Esprit de bénévolat/sacerdoce de la part de certains agents communaux</li> <li>▪ Appui institutionnel du PNDP et d'autres partenaires potentiel (PADDL)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personnel assez peu motivé</li> <li>▪ Mobilisation des conseillers municipaux conditionnée par le payement des frais de sessions</li> <li>▪ Faible fonctionnement des commissions existantes</li> </ul>

#### 4.1.2- Les ressources financières

Les ressources de la commune de Koza sont essentiellement composées des CAC et des ressources propres (recettes communales locales). L'examen des comptes administratifs des années 2007, 2008, 2009 de la commune a permis de constater que ses principales recettes sont disproportionnelles.

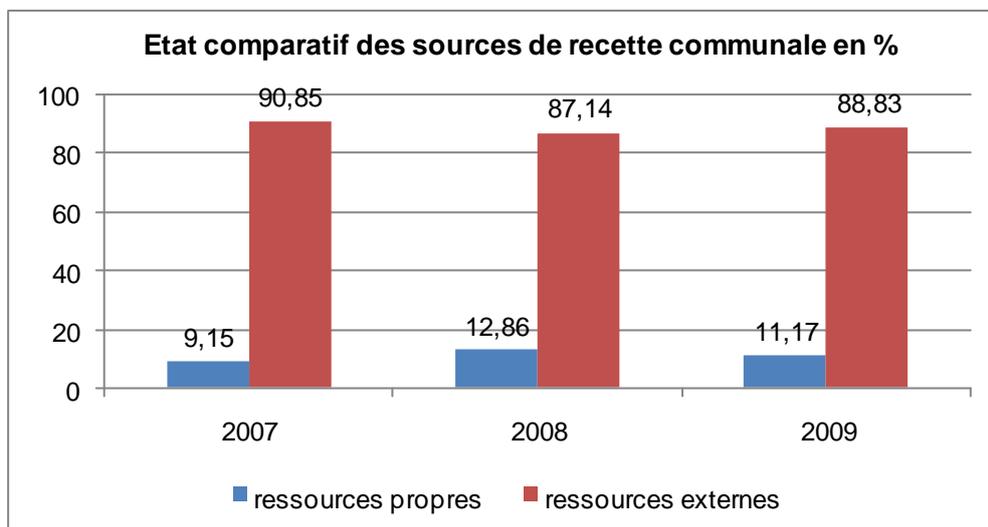


Figure 2 : Recettes communales

Au cours des trois dernières années, les recettes propres de la commune de Koza ont évolué comme indique le tableau ci-dessous

Tableau 5 : Recettes propres de la commune de Koza

Année	2007	2008	2009
Recettes totales	128.459.531	101.117.668	121.421.312
Dépenses totales	126.903.633	116.086.923	120.936.313
Ecart	1.555.898	-10.909.255	483999

**Tableau 6 : des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces de la Commune en matière de gestion des ressources financières**

Aspects	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Ressources financières	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partenariat signé avec le PNDP et, PLAN CAMEROUN</li> <li>▪ Existence d'une commission de recouvrement opérationnelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible capacité d'autofinancement</li> <li>▪ Faible capacité de recouvrement fiscal</li> <li>▪ Absence d'élaboration d'une stratégie de mobilisation des fonds</li> <li>▪ Faible valorisation du potentiel fiscal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence d'une diversité des sources de revenus</li> <li>▪ Existence des partenaires potentiels</li> <li>▪ Disponibilité des ressources naturelles valorisables (sable, moellon...)</li> <li>▪ Dotation générale de la décentralisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence d'une recette municipale autonome</li> <li>▪ Capacité financière limitée</li> </ul>

#### 4.1.3- Le patrimoine de la commune de Koza

Le patrimoine de la commune de Koza est constitué essentiellement des immobilisations corporelles suivantes :

- le sommier des bâtiments communaux
- le parc automobile
- le matériel informatique et autres équipements

**Tableau 7 : des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces de la Commune lié à la gestion du patrimoine Communal**

Aspects	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Gestion du patrimoine	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Renouvellement récente peinture sur le bâtiment (Hôtel de ville) dans le patrimoine communal</li> <li>▪ Implication du Conseil Municipal dans la prise de décision par rapport à la gestion du patrimoine communal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du matériel roulant dans le patrimoine</li> <li>▪ Non maîtrise de la situation patrimoniale de la commune</li> <li>▪ Insécurité foncière des terrains occupés par la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Disponibilité des terres libres et exploitables dans certains villages en plaine (Gaboua marché, Ndjengui)</li> <li>▪ Disponibilité de richesses naturelles (sable, moellons)</li> <li>▪ Exécution à plus de 90 % du BIP 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪</li> </ul>

#### 4.1.4- La gestion des relations

La commune de Koza ne vit pas en vase clos. C'est pour cela que pour mieux remplir ses missions et assurer la maîtrise du développement communal, elle s'est ouverte au monde extérieur. C'est ainsi qu'elle collabore aussi bien avec la tutelle qu'avec les services déconcentrés de l'Etat, les partenaires au développement et les structures locales de développement.

**Tableau 8 : Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces de la Commune relatifs à la gestion des relations avec les partenaires**

Aspects	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Gestion des relations	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Collaboration avec le PNDP et les autres programmes/projets (PARFAR, PLAN CAMEROUN, PDRM, CARE, etc.)</li> <li>▪ Bonne collaboration entre la commune et les autres services techniques ainsi que l'autorité administrative locale</li> <li>▪ Elaboration du plan de développement communal en cours</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence d'un plan de communication et de marketing communal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existences de plusieurs autres partenaires potentiels (GIZ, SNV, UNESCO...)</li> <li>▪ Possibilité de développement des projets intercommunaux à travers les CVUC</li> <li>▪ Partenariat avec le PNDP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible capacité de négociation et de gestion de partenariat</li> <li>▪ Faible développement institutionnel de la commune</li> </ul>

#### 4.2- Tableau N° 9 : Axes de renforcement des capacités de la commune de Koza

RUBRIQUES	PISTES D'AMELIORATION
PERSONNEL COMMUNAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organiser des formations du personnel sur la gestion des services communaux (informatique, comptabilité...etc.)</li> <li>- mettre en place un système de motivation du personnel afin de créer une saine émulation au travail et un climat plus serein (distinctions honorifiques, gratifications, notes de félicitations, encouragements, récompenses, avancement régulier...etc.)</li> <li>- favoriser et encourager la polyvalence des agents pour une bonne complémentarité</li> <li>- procéder aux sanctions des agents indisciplinés</li> <li>- élaborer un organigramme adapté à la commune ressortant une description claire des postes de travail et le faire adopter par le conseil municipal</li> <li>- élaborer un règlement intérieur afin de favoriser la discipline</li> <li>- instaurer l'usage d'une fiche de présence quotidienne</li> <li>- rendre chaque personnel opérationnel dans son poste de travail</li> <li>- augmenter la fréquence des réunions du personnel</li> </ul>
EXECUTIF COMMUNAL ET CONSEIL MUNICIPAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organiser des ateliers, des séminaires de formation en faveur des conseillers et de l'exécutif</li> <li>- renforcer la collaboration et l'esprit d'équipe, de solidarité entre l'exécutif et les conseillers</li> <li>- favoriser la participation active des conseillers au cours des sessions en vue d'une meilleure cohésion et prise de décision interne.</li> <li>- doter les membres de l'exécutif et les conseillers des textes, lois, et règlement en vigueur régissant les collectivités territoriales décentralisées</li> <li>- négocier les participations aux colloques, séminaires, et autres voyages d'échange pour l'exécutif et les conseillers</li> <li>- organiser semestriellement des rencontres bénévoles d'échange et de concertation entre les conseillers</li> </ul>
RESSOURCES FINANCIERES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- redynamiser les marchés de Koza, Gaboua, Hirsché, et Mawa</li> <li>- sensibiliser davantage les contribuables sur le bien fondé de l'impôt local</li> <li>- mettre en place et dynamiser le dispositif de suivi transparent de collecte des impôts locaux</li> <li>- solliciter davantage l'appui de la tutelle pour le recouvrement des différents impôts</li> <li>- suivre avec un peu plus de rigueur le travail des agents intermédiaires de recettes et sanctionner sans complaisance les indisciplinés</li> <li>- mettre en place un système de recherche des clients et des débouchés en vue d'une valorisation optimale de la ressource sable, pierre</li> <li>- responsabiliser les conseillers sur la sensibilisation des populations pour la collecte des impôts</li> <li>- explorer en profondeur les atouts et les voies pouvant permettre de maximiser les sources de recettes nouvelles</li> <li>- mettre en place une politique de bonne gouvernance locale pour une meilleure stratégie et transparence des finances communales</li> </ul>
GESTION DES RELATIONS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- impliquer davantage l'exécutif, les conseillers, et les forces vives de la commune dans la recherche des partenaires de développement.</li> <li>- Impliquer les SDE, les confessions religieuses, dans la conception de l'avant projet du budget communal</li> <li>- Appuyer les institutions confessionnelles et les SDE dans la réalisation de leur œuvre et activités sociales (santé, éducation...)</li> <li>- Intensifier les recherches de partenaires, les aides et appuis extérieurs</li> <li>- Organiser des descentes sur le terrain pour expliquer aux populations les comptes rendus de certaines décisions du conseil municipal</li> </ul>
PATRIMOINE COMMUNAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>- choix du site, aménagement et construction d'une gare routière,</li> <li>- réhabiliter et viabiliser la boucherie du marché de Koza</li> <li>- construire des toilettes publiques (dans les marchés, écoles...)</li> <li>- acquisition d'engins lourds (pelles chargeuses, camions benne ....)</li> <li>- prendre une délibération pour la vente ou la réparation de la pelle chargeuse</li> <li>- rechercher les financements pour la construction et l'équipement d'une bibliothèque municipale annexée d'un centre de TIC</li> </ul>

### 4.3- Problèmes, causes, effets

Tableau 10 : Matrice des problèmes DEUC diagnostic participatif niveau village

#### SECTEUR 1 : AGRICULTURE

N°	VILLAGES	PROBLEMES	CAUSES	EFFETS
1	Tous les villages	Faible production agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance d'encadrement des agriculteurs</li> <li>• Insuffisance de terres cultivables</li> <li>• Matériels rudimentaires</li> <li>• Difficulté d'approvisionnement en intrants agricoles</li> <li>• Insuffisance de magasins de stockage</li> <li>• Dégradation des sols par l'érosion et les feux de brousses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible production</li> <li>• Insécurité alimentaire</li> <li>• Accentuation des conflits agropastoraux</li> </ul>

## **SECTEUR 2: ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Faible production animale et halieutique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Encadrement insuffisant des éleveurs et pisciculteurs</li> <li>• Insuffisance de pâturage</li> <li>• Insuffisance de point d'abreuvement</li> <li>• Faible couverture zootechnique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amaigrissement d'animaux</li> <li>• Faible productivité animale</li> <li>• Maladies et mortalité des animaux</li> </ul>

## **SECTEUR 3: SANTE PUBLIQUE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible couverture sanitaire</li> <li>• Faible fonctionnement des COSA et COGE</li> <li>• Insuffisance du personnel soignant qualifié</li> <li>• Equipement insuffisant des formations sanitaires</li> <li>• Insuffisance de Centres de Santé</li> <li>• Consommation des médicaments de la rue</li> <li>• Coût élevé du traitement dans les formations sanitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taux élevé de morbidité et de mortalité</li> <li>• Faible fréquentation des formations sanitaires</li> <li>• Traitement et accouchement à domicile</li> </ul>

#### **SECTEUR 4: EDUCATION DE BASE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difficulté d'accès à une éducation de base de qualité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuffisance d'enseignants qualifiés</li> <li>Insuffisance des salles de classe</li> <li>Insuffisance de tables bancs</li> <li>Insuffisance de manuels scolaires</li> <li>Aires de jeux non aménagées</li> <li>Insuffisance de latrines et points d'eau potable dans les écoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sous-scolarisation</li> <li>Mauvaises conditions de travail</li> <li>Enseignement approximatif</li> <li>Abandon des études</li> </ul>

#### **SECTEUR 5: ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté d'accès à un enseignement secondaire de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuffisance du personnel enseignant</li> <li>Nombre de salles de classe insuffisant</li> <li>Nombre insuffisant d'établissement d'enseignement secondaire</li> <li>Insuffisance d'équipement dans les établissements</li> <li>Aires de jeux non aménagées</li> </ul> Insuffisance de latrines et points d'eau potable dans les établissements	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sous- scolarisation</li> <li>Difficulté d'insertion socioprofessionnelle des jeunes</li> <li>Délinquance juvénile</li> </ul>

## **SECTEUR 6: TRAVAUX PUBLICS**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tous les villages</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté de déplacement des personnes et des biens</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mauvais état des routes</li><li>• Entretien insuffisant des voies d'accès</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coût élevé du transport et des produits de première nécessité</li><li>• Difficulté d'évacuation des produits vivriers et d'approvisionnement</li><li>• Difficulté de déplacement des personnes et des biens</li></ul>

## **SECTEUR 7: JEUNESSE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tous les villages</li></ul>	Difficulté d'insertion socioprofessionnelle des jeunes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analphabétisme des jeunes</li><li>• Faible capacité entrepreneuriale</li><li>• Faible accès au financement</li><li>• Faible mobilisation des jeunes autour des activités génératrices des revenus (AGR)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chômage</li><li>• Délinquance juvénile</li><li>• Dépravation des mœurs</li></ul>

## **SECTEUR 8: EAU ET ENERGIE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté d'accès à l'eau potable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance de points d'eau potables</li> <li>• Mauvais entretien des points d'eau</li> <li>• Mauvais fonctionnement des comités de gestion des points d'eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Longues files d'attente</li> <li>• Prolifération des maladies hydriques</li> <li>• Corvées d'eau (longs déplacements à la recherche d'eau)</li> </ul>
2	Tous les villages	Difficulté d'accès à l'énergie électrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non extension du réseau électrique</li> <li>• Non fonctionnement de la stratégie communale d'électrification</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement difficile des activités économiques</li> <li>• Familiarisation/utilisation difficile des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC)</li> </ul>

## **SECTEUR 9: AFFAIRES SOCIALES**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les villages</li> </ul>	Difficulté d'insertion des couches vulnérables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'une prise en charge sociale des handicapés</li> <li>• Manque d'organisation des couches vulnérables</li> <li>• Faible implication de la commune dans le domaine social</li> <li>• Insuffisance d'encadrement des services sociaux</li> <li>• Faible sensibilisation sur les procédures d'établissement des actes de naissance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Violences au sein des familles et des couples</li> <li>• Vulnérabilité au VIH/SIDA</li> <li>• Faible cohésion sociale</li> <li>• Difficulté d'insertion socioéconomique des couches vulnérables</li> </ul>

## **SECTEUR 10: PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté d'épanouissement de la femme et de la famille	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mariage précoce /forcés</li><li>• Non respect du ratio genre</li><li>• Poids des traditions</li><li>• Sous scolarisation de la jeune fille</li><li>• Accablement des travaux ménagers</li><li>• Violences faites aux femmes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Relégation de la femme au second rang</li><li>• marginalisation</li><li>• Dépendance de la femme vis-à-vis des hommes</li><li>• Analphabétisme de la femme</li><li>• Difficulté d'épanouissement</li><li>• divorces</li></ul>

## **SECTEUR 11: CULTURE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté de valorisation du potentiel culturel	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible capacité de promotion et de développement des initiatives culturelles</li><li>• Absence d'infrastructures socioculturelles</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aliénation culturelle</li><li>• Non contribution de la culture à l'économie des familles et de la commune</li></ul>

## **SECTEUR 12: PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté de promotion de l'artisanat et de l'économie locale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible esprit et capacité entrepreneuriales</li><li>• Faible promotion du secteur</li><li>• Faible attraction des jeunes par les activités de production (agriculture, mécanique, couture, menuiserie...)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible développement des activités</li><li>• Méconnaissance des opportunités</li><li>• Frein au développement</li></ul>

## **SECTEUR 13: MINES, INDUSTRIE ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tous les villages</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté de d'accès aux ressources minières et industrielles</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inexistence d'un fichier minier</li><li>• Faible capacité technique et financière des artisans miniers</li><li>• Faible existence de matière première</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ignorance de richesses</li><li>• Faible pouvoir économique de la commune</li><li>• hypnotisme</li></ul>

## **SECTEUR 14: TOURISME**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>Tous les villages</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible développement des activités touristiques</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible capacité d'accueil (restauration, auberges...)</li><li>Non aménagement des sites touristiques</li><li>Mauvais état des routes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible attraction des touristes</li><li>Faible pouvoir économique des populations et de la commune</li></ul>

## **SECTEUR 15: DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"><li>Difficulté d'appropriation et d'immatriculation de terrain</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Difficulté de recouvrement de la taxe foncière</li><li>Absence d'une politique de délimitation domaniale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Litiges fonciers</li><li>Risque de déguerpissement forcé</li></ul>

## **SECTEUR 16 : COMMERCE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté de commercialisation des produits	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faible niveau d'organisation des producteurs</li><li>• Marchés non aménagés</li><li>• Insalubrité dans les marchés (absence de latrines, de bacs à ordures)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté de promotion des activités commerciales</li><li>• Forte spéculation sur les produits</li><li>• Faible revenu</li><li>• Pollution de l'environnement</li></ul>

## **SECTEUR 17 : TRANSPORTS**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté de transport de personnes et des biens	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mauvais état des routes</li><li>• Automobilistes/moto taximen sans permis de conduire et autres documents exigibles (carte grise, assurance, etc.)</li><li>• Inexistence de gare routière</li><li>• Inexistence d'agence de transport</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accidents de circulation très fréquents</li><li>• Coût élevé de transport</li><li>• Usagers exposés aux intempéries</li><li>• Insécurité routière</li></ul>

## **SECTEUR 18 : POSTES ET TELECOMMUNICATION**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difficulté d'accès à l'information et aux services postaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible couverture du réseau téléphonique</li> <li>Mauvaise réception (radio, télévision, internet et téléphone)</li> <li>Non maîtrise des NTIC par les populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sous information des populations</li> <li>Difficulté de communication avec l'extérieur</li> <li>Capacité de recherche et d'innovation limitée (internet)</li> </ul>

## **SECTEUR 19 : ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les villages</li> </ul>	Faible développement institutionnel de la Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuffisance du personnel qualifié ;</li> <li>Faible capacité financière et managériale ;</li> <li>Non valorisation du potentiel relationnel ;</li> <li>Difficultés de mobilisation et de sécurisation des recettes communales ;</li> <li>Faible maîtrise du patrimoine communal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inefficacité du service</li> <li>Gouvernance inadaptée</li> <li>Retard d'application du processus de décentralisation</li> <li>Exposition des personnes et biens aux vols, cambriolages et agressions</li> </ul>

## **SECTEUR 20 : FORET ET FAUNE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté de conservation des espèces fauniques et forestières</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La non maîtrise des espèces fauniques et forestières</li><li>• Destruction anarchique des arbres</li><li>• Feux de brousse</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perturbations climatiques</li><li>• Perte de la biodiversité (faune et flore)</li><li>• Déstabilisation et appauvrissement des sols</li></ul>

## **SECTEUR 21: ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tous les villages</li></ul>	Dégradation de l'Environnement	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mauvais traitement des déchets plastiques</li><li>• Elagage anarchique des arbres</li><li>• Feux de brousse récurrents</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Appauvrissement du sol</li><li>• Perte de la biodiversité (faune et flore)</li><li>• Prolifération des maladies</li><li>• Destruction des biens et habitats</li></ul>

## **SECTEUR 22: DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les villages</li> </ul>	Difficulté d'urbanisation locale et de l'habitat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipements et infrastructures d'assainissement insuffisants</li> <li>Insuffisance de voirie urbaine</li> <li>Faible éclairage publique</li> <li>Plan d'urbanisation de la commune non élaboré</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constructions anarchiques</li> <li>Insalubrité généralisée et pollution de l'environnement</li> </ul>

## **SECTEUR 23 : EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difficulté d'accès aux emplois et à la formation professionnelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuffisance des structures de formation</li> <li>Absence d'emploi</li> <li>Faible capacité entrepreneuriale des chercheurs d'emploi</li> <li>Absence d'une politique de formation des handicapés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non diversification des activités génératrices de revenus</li> <li>Chômage</li> <li>Mendicité des handicapés</li> </ul>

## **SECTEUR 24 : TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>Tous les villages</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Difficulté de sécurisation sociale des travailleurs</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Absence d'une politique de sensibilisation sur la sécurité sociale</li><li>Inexistence d'un syndicat de travailleurs dans la localité</li><li>Méconnaissance des opportunités offerte par le service du travail et de la sécurité sociale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Absence d'une synergie dans la défense des travailleurs</li><li>Hypnotisme</li><li>Désorganisation des travailleurs</li></ul>

## **SECTEUR 25 : SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	<ul style="list-style-type: none"><li>Tous les villages</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Difficulté de pratique des activités sportives</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Absence d'aires de jeux aménagés</li><li>Insuffisance d'équipements sportifs</li><li>Insuffisance d'encadrement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faible pratique des activités sportives</li><li>Abandon d'autres disciplines sportives</li></ul>

**SECTEUR 26 : RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INOVATION**

N°	VILLAGES	PROBLEMES	CAUSES	EFFETS
1	Tous les villages	Difficulté d'accès aux produits de recherche scientifiques et de l'innovation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Absence d'infrastructure de recherche</li><li>• Manque de semence amélioré</li><li>• Absence d'organisation locale de recherche</li><li>• Manque d'initiative</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réfraction à l'innovation</li><li>• Méconnaissance des semences améliorées</li><li>• Production des semences traditionnelles</li><li>• Pauvreté</li></ul>

**SECTEUR 27 : ENSEIGNEMENT SUPERIEUR**

N°	VILLAGES	PROBLEMES	CAUSES	EFFETS
1	Tous les villages	Difficulté d'accès à l'enseignement supérieur	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pauvreté des parents ;</li><li>• Absence de moyens d'incitation des jeunes à l'enseignement supérieur (bourses, etc.)</li><li>• Forte attraction des jeunes par les activités agro-pastorales</li><li>• Eloignement des institutions universitaires</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté d'insertion socioprofessionnelle des jeunes</li><li>• Délinquance juvénile</li><li>• Chômage</li></ul>

## **SECTEUR 28 : COMMUNICATION**

<b>N°</b>	<b>VILLAGES</b>	<b>PROBLEMES</b>	<b>CAUSES</b>	<b>EFFETS</b>
1	Tous les villages	Difficulté d'accès à l'information et au signal des médias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible couverture du signal audio-visuel</li> <li>• Faible accès aux journaux et magazine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous information des populations</li> <li>• Difficulté de communication</li> </ul>

**Tableau 11 : Matrice d'analyse des problèmes liés à l'institution communale**

<b>Domaine</b>	<b>Problèmes</b>	<b>Causes</b>	<b>Effets</b>
Ressources humaines	Insuffisance dans la gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personnel insuffisant dont certains peu qualifiés</li> <li>▪ Faible effectif du personnel permanent de la commune</li> <li>▪ Absence d'une planification des recrutements</li> <li>▪ Absence d'un plan de carrière du personnel</li> <li>▪ Absence d'un plan de renforcement des capacités</li> <li>▪ Très faible représentativité des femmes au</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du fonctionnement des services communaux</li> <li>▪ Faible qualité de service rendu par du personnel présent</li> <li>▪ Mauvais suivi du profil du personnel communal</li> <li>▪ Inertie permanente du personnel</li> <li>▪ Fonctionnement anarchique du personnel communal</li> <li>▪ Manque d'objectivité dans la prise de</li> </ul>

		sein du conseil municipal ▪ Absence d'un mécanisme de suivi-évaluation	décision
Ressources financières	Faible capacité de mobilisation et maximisation des recettes financières	▪ Faible capacité d'autofinancement ▪ Faible capacité de recouvrement fiscal ▪ Absence d'élaboration d'une stratégie de mobilisation des fonds ▪ Faible valorisation du potentiel fiscal	▪ Absence d'une recette municipale autonome ▪ Capacité financière limitée Faible imposition des contribuables dans certains domaines
Patrimoine communal	Patrimoine communal peu fourni	▪ Insuffisance du matériel roulant dans le patrimoine ▪ Non maîtrise de la situation patrimoniale de la commune Insécurité foncière des terrains occupés par la commune	▪ Stationnement anarchique et abusif des transporteurs ▪ Exploitation anarchique des ressources naturelles et foncières ▪ Limitation des services ▪ Gestion anarchique des
Relation avec les partenaire/institutions	Faible collaboration de la commune avec les services administratifs	Absence d'un plan de communication et de marketing communal	▪ Faible capacité de négociation et de gestion de partenariat Faible développement institutionnel de la commune

#### 4-4 Recherche des solutions

Tableau 12 : Matrice des moyens et fin DSV et DEUC

SECTEURS	OBJECTIFS	ACTIONS	FIN
<b>EDUCATION DE BASE</b>	Améliorer l'accès à une éducation de base de qualité	<p>Créer et construire des écoles maternelles dans toutes les écoles primaires de la commune</p> <p>Construire et équiper les salles de classes</p> <p>Réhabiliter les salles endommagées</p> <p>Doter les écoles des tables bancs</p> <p>Affecter les enseignants qualifiés en nombre suffisant</p> <p>Construire des logements d'astreints pour les enseignants affectés</p> <p>Construire les points d'eaux dans les écoles</p> <p>Créer et construire de nouvelles écoles primaires</p>	<p>De nouvelles écoles maternelles et primaires sont créées, construites et équipés</p> <p>Les écoles primaires de la commune disposent suffisamment de salles de classes construites et équipées</p> <p>Chaque salle de classe dispose suffisamment de tables bancs</p> <p>Les salles de classes délabrées sont réfectionnées</p> <p>Les enseignants sont en nombres suffisants dans les écoles primaires de la commune</p> <p>Des logements d'astreints sont construits pour les enseignants</p> <p>Des points d'eau potables sont construits dans les écoles</p>
<b>EAU ET ENERGIE</b>	Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique	<p>construire des forages dans l'aire géographique de la commune de Koza</p> <p>-Mettre sur pied les comités de gestion et former les membres</p> <p>Mobiliser les ressources locales</p>	<p>Des nouveaux forages sont construits et ravitaillent les populations</p> <p>Les forages non fonctionnels sont réhabilités</p> <p>- un réseau d'adduction d'eau potable est construit</p>

		<p>-réhabiliter les forages non fonctionnels</p> <p>-entretenir les puits existants</p> <p>construire un réseau d'adduction d'eau potable par système gravitaire</p> <p>étendre le réseau électrique aux villages</p> <p>Promouvoir l'énergie solaire pour l'électrification rurale</p> <p>Sensibiliser les populations sur l'importance de cette nouvelle énergie</p>	<p>et fonctionnel avec un système gravitaire</p> <p>le réseau électrique est étendu dans l'ensemble des villages et les populations accèdent au branchement</p> <p>une nouvelle source d'énergie est développée dans la commune et exploitée par les populations</p>
<p><b>AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL</b></p>	<p>Améliorer la production agricole et le cadre de vie des populations</p>	<p>accompagner les producteurs dans le processus de restauration des sols</p> <p>introduire les semences améliorées adaptées au climat ;</p> <p>Suivre régulièrement les producteurs</p> <p>subventionner et accompagner les GIC engagés dans la production intensive</p> <p>subventionner l'achat des intrants agricoles</p> <p>créer et construire 03 postes agricoles dans la commune de Koza</p> <p>affecter le personnel dans les services d'agriculture de la commune de Koza</p>	<p>les sols sont restaurés</p> <p>les techniques modernes de production appliquées par au moins 80% dans la commune</p> <p>- les semences améliorées introduites et utilisées par 50% des producteurs</p> <p>- Les producteurs organisés en GIC bénéficient des subventions</p> <p>03 postes agricoles créés et 06 postes construits dans la commune de Koza</p> <p>Personnel d'agriculture disponible dans les postes agricoles</p>

<p><b>ELEVAGE PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES</b></p>	<p>Améliorer la production animale et halieutique</p>	<p>- accompagner les éleveurs dans la pratique de l'élevage intensif Assurer le suivi vétérinaire Délimiter les zones de pâturages Aménager les points d'abreuvements Réactualiser les pistes à bétail Créer et construire 02 centres zootechniques et vétérinaires dans la commune de Koza Introduire la culture des plantes fourragères Sensibiliser les populations sur les techniques modernes de pêches Subventionner l'achat d'un matériel adéquat pour la pêche</p>	<p>- les éleveurs savent pratiquer les techniques d'élevage moderne Le cheptel bénéficie d'un meilleur suivi vétérinaire La commune dispose des espaces réservés pour le pâturage Les pistes à bétail sont réactualisées Les plantes fourragères sont cultivées 02 nouveaux CZV sont créés et construits Les populations sont sensibilisées sur les nouvelles techniques de pêche Les pêcheurs disposent d'un matériel de pêche adéquat</p>
<p><b>ADMINISTRATION, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE</b></p>	<p>Faciliter l'accès aux services administratifs et de maintien de l'ordre</p>	<p>sensibiliser les populations sur le processus de décentralisation Renforcer la collaboration entre les autorités administratives et les populations à la base Doter la gendarmerie en moyen de logistique Redynamiser les comités de vigilance Créer un poste et des antennes de sécurité publique dans la commune</p>	<p>Le Processus de décentralisation approprié est appliqué au niveau local Procédures d'accès aux services administratifs simplifiées L'ordre maintenu dans tout l'espace communal de Koza</p>

<p><b>ENSEIGNEMENT SECONDAIRE</b></p>	<p>Faciliter l'accès à un enseignement secondaire de qualité</p>	<p>Créer et rendre opérationnel les CES dans les villages éloignés des établissements secondaire ( Hirsché, Djingliya montagne, Houva) doter les établissements secondaires des tables bancs- construire un forage et des latrines dans les établissements d'enseignements secondaires de la commune construire des blocs administratifs dans les établissements secondaires de la commune affecter les enseignants qualifiés en nombre suffisant dans les établissements d'enseignements secondaires de Koza</p>	<p>- les CES sont créés et fonctionnels dans les villages de la commune de Koza ( Hirsché, Djingliya montagne, Houva ) - les salles de classe sont construites et équipées dans les établissements secondaires créés de la commune de Koza salles de classe réhabilitées dans les établissements secondaires-de Koza tables bancs acquis et distribués 10 latrines et 03 forages sont construits Le personnel enseignant qualifiés est affecté dans les établissements d'enseignements secondaires et reçoit l'appui de la commune</p>
<p><b>SANTE</b></p>	<p>Au moins 80 % de populations ont accès à une formation sanitaire à l'horizon 2025</p>	<p>Créer, construire et équiper de nouveaux CSI (Houva, Mazi, Galdala) Affecter le personnel en qualité et en quantité suffisante Organiser les cérémonies d'ouverture officielles Faires un état des besoins des ressources humaines et matérielles</p>	<p>03 formations sanitaires sont créés 04 formations sanitaires sont construites, équipés, pourvues en personnel et fonctionnelles dans la commune de Koza Les structures sanitaires existantes de la commune sont plus performantes Le CMA de Koza est</p>

		<p>Affecter 2 IDE, 3 AS pour le CMA de Koza, 1 IDE et 2 AS et 1 TAL</p> <p>Faire l'extension des CMA de Koza et du CSI de Gaboua</p> <p>Equiper le CMA de Koza</p> <p>Clôturer le CMA de Koza</p> <p>Doter le CSI de Gaboua et le CMA de Koza en kits solaire</p> <p>Recruter un gardien au CMA de Koza</p>	<p>réhabilité</p> <p>Le CMA de Koza est clôturé</p> <p>Une voiture ambulance médicalisée pour le transport des malades disponible au CMA de Koza</p> <p>Les maladies récurrentes sont prévenues dans la commune de Koza</p> <p>Gardiennage assuré au CMA de Koza</p> <p>L'eau potable est disponible dans les formations sanitaires</p> <p>L'évacuation des déchets liquides et solides est effective</p> <p>Allègement des coûts des soins de santé.</p>
<b>EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE</b>	<p>faciliter l'accès à l'emploi et à la formation professionnelle à l'horizon 2035</p>	<p>créer un centre de formation professionnel et choisir un site conforme aux normes d'un établissement.</p> <p>Mobiliser les ressources pour rendre le centre opérationnel</p> <p>Se rapprocher des entreprises créatrices d'emploi</p> <p>Subventionner les personnes formées après sa sortie.</p>	<p>Un Centre de formation créé et fonctionnel</p> <p>Accès facile à l'emploi.</p> <p>Publication des offres d'emploi</p>
<b>DOMAINE ET AFFAIRE FONCIERE</b>	<p>faciliter l'accès à l'immatriculation et à l'appropriation</p>	<p>élaborer un plan cadastral</p> <p>- Sensibiliser les populations sur la politique de gestion foncière</p>	<p>Conflits domaniaux réglés</p> <p>Une source de recette foncière créée et génère des ressources à la</p>

	des terres	Avoir un terrain propre à la commune et le lotir Vulgariser les documents de titre foncier dans la commune	commune acquisition du titre foncier
<b>AFFAIRE SOCIALE</b>	favoriser l'insertion socio professionnelle des handicapés, les personnes marginales et les couches vulnérables	Créer et ouvrir un centre social à Koza Identifier et organiser les handicapés en GIC Monter le dossier de projet et financer le GIC des handicapés Suivre les activités des handicapés et couches vulnérables Former les handicapés sur les AGR	01 centre social est créé, construit et fonctionnel dans la commune Les handicapés et couches vulnérables sont regroupées autour d'une organisation - Les handicapés et couches vulnérables insérés dans la société Les handicapés sont formés et bénéficient des opportunités d'emploi
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>	améliorer le niveau de service des routes principales dans l'espace communale d'ici 2016	Réhabiliter et entretenir la route principale (Koza-Mozogo(17km); Mettre en place des comités de suivi d'investissement public au sein de villages bénéficiaires de routes (comite de route) Former les comités de suivi de routes aux techniques élémentaires d'entretien des routes	Les routes principales sont en bon état et praticables en toute saison  Les comité de route sont formés et mis en place
<b>CULTURE</b>	favoriser la promotion de la culture	Sensibiliser les populations sur l'importance de la culture Organiser des activités culturelles	Un foyer culturel est crée et fonctionnel dans la commune Culture Mafa valorisée Les foires culturelles

		<p>Promouvoir les langues locales (Mafa)</p> <p>Viabiliser les coutumes locales</p> <p>Créer et construire un foyer culturel</p>	organisées
<b>SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE</b>	faciliter l'accès aux structures sportives et d'éducation physique.	<p>Créer un complexe sportif et aménager les aires de jeux</p> <p>Encadrer les sportifs.</p> <p>Organiser les jeunes dans la pratique des sports et de l'Education Physique (EP)</p> <p>Susciter la création d'une délégation d'arrondissement d'éducation physique et des sports.</p>	<p>Aires de jeux aménagées et complexe crée</p> <p>Sportifs encadrés</p> <p>Les sportifs organisés et formés</p> <p>Une délégation d'arrondissement des sports et éducation physique créée</p>
<b>COMMERCE</b>	accroître les activités commerciales	<p>Construire des magasins et des hangars au marché de Gaboua marché,</p> <p>- Mobiliser les ressources</p> <p>Sensibiliser les commerçants sur la pratique du commerce moderne</p> <p>retrait des produits impropres à la consommation</p> <p>-Sensibiliser les populations sur les produits dangereux</p> <p>-Instruire les opérateurs économiques sur la pratique des activités commerciales</p>	<p>Les hangars commerciaux et magasins construites dans la commune de Koza</p> <p>Pratique du commerce moderne</p> <p>Le consommateur est protégé des produits commerciaux impropres</p>
<b>JEUNESSE</b>	favoriser la	Formulation des	Tissus associatif organisé et

	promotion de la jeunesse	organisations de jeunesse et autres associations - Mise sur pieds des fiches associatifs - Offrir aux jeunes des aires de loisirs sains et éducatifs	redynamisé  Des aires de loisirs sont construites
<b>FAUNE ET FORET</b>	Protéger la faune et la forêt	Sensibiliser les populations sur l'importance des essences forestières - Sensibiliser et informer les populations sur la loi 01/94 du 20/01/1994 sur la ressource forestière - Créer un comité de surveillance de la ressource existante en collaboration avec les responsables techniques - Sensibiliser les populations sur les FCT et l'importance des FCT - Sensibiliser et informer les responsables de la commune de Koza sur l'importance de la forêt communale - Planter les arbres d'alignement dans la ville de Koza - Sensibiliser les populations sur la création des pépinières	Gestion rationnelle et durable du bois de chauffe dans la commune de Koza Les espèces fauniques sont préservées contre les attaques des chasseurs - Les espaces géographiques de la commune reboisées les pépinières sont créées dans la ville de Koza
<b>ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE</b>	préserver l'environnement et préserver la	- Sensibiliser les populations à planter des arbres	Les espaces verts sont protégés La propreté est maintenue

	nature	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer une forêt communale</li> <li>Sensibiliser les communautés sur les règles d'hygiène et salubrité</li> <li>- Mettre en place une commission de suivi, d'hygiène et salubrité dans la commune</li> <li>Aménager les caniveaux d'évacuation des eaux de ruissèlement</li> </ul>	<p>dans l'espace communal</p> <p>Les eaux d'inondation sont canalisées</p>
<b>TRANSPORT</b>	faciliter le transport des biens, personnes et réduire les accidents de route	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifier les motos taximen en circulation dans la commune</li> <li>Sensibiliser les motos taximen à se regrouper en association</li> <li>faire créer 1 gare à Koza</li> <li>Sensibiliser les operateurs économiques à acheter les véhicules de transport</li> </ul>	<p>Les motos taximen regroupés en GIC ou association</p> <p>01 gare crée et construits dans 03 localités</p> <p>- Le nombre de moyens de déplacement a accrues</p> <p>Les Accidents la route sont réduits</p>
<b>PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE</b>	favoriser l'accès des femmes aux activités d'autopromotion	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instruire les jeunes filles</li> <li>vulgariser les droits de la femme et les former sur leurs droits et devoirs</li> <li>encadrer les jeunes filles</li> <li>mettre les femmes en réseau d'AFAD</li> <li>- redynamiser les réseaux féminins et les appuyer</li> <li>Créer et ouvrir un centre de promotion de la femme à Koza</li> <li>Enrayer le mariage précoce</li> </ul>	<p>La femme a accès aux instances de prise de décisions</p> <p>Les femmes ont accès aux moyens et technologies modernes</p> <p>60%de femme ont accès à la formation dans la commune</p> <p>Réduction du taux de plainte au sujet des violences faites aux femmes</p>
<b>PETITE ET</b>	favoriser la	Accroitre les activités	Croissance des activités

<p><b>MOYENNE ENTREPRISE, ECONOMIE LOCALE ET ARTISANAT</b></p>	<p>promotion de l'entrepreneuriat et l'émergence de l'économie locale</p>	<p>économiques locales Multiplier les activités génératrices de revenu Sensibiliser les populations sur l'importance des ressources locales Mobiliser les populations et les mettre en GIC - Subventionner les GIC Renforcer les capacités des GICs en affaires et en techniques de montage des projets</p>	<p>économiques locales Les ressources locales valorisées et rapportent de l'argent Les populations regroupées en fonction du secteur d'activités professionnelles bénéficient des appuis Les gics et association sont outillés sur le montage des projets</p>
<p><b>TOURISME</b></p>	<p>Promouvoir l'activité touristique à koza</p>	<p>identifier les sites touristiques Mobiliser les ressources Créer et ou aménager les sites touristiques et loisirs Vulgariser les sites touristiques Organiser des soirées récréatives Construire des structures d'accueil et des commodités touristiques Constituer une réserve foncière pour les investissements touristiques Mobiliser les ressources locales Organiser des festivals Support promotionnel Produire des dépliants, des affiches publicitaires, de musées d'arts etc.</p>	<p>Sites touristiques créés et ou aménagés Les activités touristiques sont développées Koza passe de ville de transit à une ville d'escale</p>
<p><b>TRAVAIL ET</b></p>	<p>Assurer la</p>	<p>Sensibiliser les travailleurs</p>	<p>les groupes de travailleurs</p>

<b>SECURITE SOCIALE</b>	sécurité sociale des travailleurs à l'horizon 2035.	sur la sécurité sociale et sur l'importance de groupe ou syndicat. Organiser les travailleurs en syndicat ou groupe. sensibiliser les travailleurs sur la convention internationale de travail n°102	sont mis en place Les conventions internationales de travail, les conventions collectives nationales toute la réglementation en matière de travail et sécurité sociale
<b>RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>	faciliter l'accès aux produits de recherches	Rédiger une demande de création de l'antenne IRAD et soumettre au PCA-IRAD avec copie au DG-IRAD Créer, construire et équiper une antenne IRAD dans la commune de Koza Rendre opérationnelle l'antenne IRAD Faire une demande d'affectation du personnel à l'antenne IRAD de Koza	L'antenne de recherche créée et fonctionnelle dans la commune.  L'antenne dispose d'un personnel permanent et qualifié
<b>MINES ET DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL</b>	faciliter l'accès aux ressources minières et au développement industriel à l'horizon 2035.	Rechercher un spécialiste dans le domaine. Identifier les sites de recherche Faire une étude de détection des mines Obtenir un permis de d'exploitation délivré par le MINIMIDT Se connecter au circuit de commercialisation pour la vente des minerais. Exploiter les carrières artisanales conformément à	Minerais éventuels détectés. Minerais disponibles dans la commune Les produits de carrière disponibles (argile latérite, sable)

		la réglementation en vigueur	
<b>POSTE ET TELECOMMUNICATION</b>	faciliter l'accès à une communication de qualité a l'horizon 2035	solliciter l'implantation des antennes téléphoniques installer les antennes relais. Entretien des antennes Rapprocher la fibre optique Installer les cybers café. Créer et construire une télé centre à Koza	Connexion téléphonique facilitée et adaptée Accès aux nouvelles technologies de l'information et de la communication facilité.
<b>COMMUNICATION</b>	faciliter l'accès à l'information et aux actualités d'ici 2035	Créer un pool ou une cellule de communication dans l'espace communal de Koza Inventorier les documents de la commune Construire et équiper la bibliothèque Mobiliser les ressources pour l'achat des documents	Les informations sur les réalisations de la commune sont publiées et affichées Accès facile aux archives  Une bibliothèque construite et équipée en documentation
<b>ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>	faciliter l'accès a l'enseignement supérieur	- Subventionner les droits universitaires - Réduire les droits universitaires - prendre en charge les étudiants Construire les minis cités dans les villes universitaires	Le nombre de jeunes à l'université a accrue  Les étudiants de la commune bénéficient d'une meilleure prise en charge
<b>DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT</b>	favoriser l'urbanisation et du développement de l'habitat	Sensibiliser les élites et les populations sur la construction des maisons confortables Elaborer un plan d'urbanisation des agglomérations Elaborer un plan	La sécurité des bâtiments est améliorée  La ville est propre et devient une destination privilégié

		d'occupation des sols Implanter les panneaux publicitaires Aménager les bancs publics Aménager les carrefours, Koza et Gaboua, Canaliser les eaux Renforcer l'hygiène et la salubrité publique	
--	--	---	--

#### 4-5 Recherche des solutions institution communale

Tableau 13 : Matrice des solutions de l'institution communale

DOMAINES	OBJECTIFS	ACTIONS	FINS
<b>Ressources humaines</b>	renforcer les capacités des ressources humaines en vue d'améliorer la qualité du service communal	Recruter le personnel qualifié en nombre suffisant Elaborer un règlement intérieur afin de favoriser la discipline Encourager un système de polyvalence des agents pour une complémentarité professionnelle Susciter l'affectation d'un secrétaire général -Mettre en place un organigramme formel et le rendre opérationnel ; -Doter les membres du conseil municipal des textes, lois et règlement en vigueur ; -Organiser trimestriellement des rencontres foraines d'échanges et concertation; -Organiser des ateliers de renforcement des capacités des conseillers municipaux; -Sensibiliser les conseillers sur leurs rôles et leur participation dans la gestion des affaires de la commune; -Créer un cadre de concertation avec les SDE, les élites et autres acteurs du développement de la Commune;	La qualité des services rendus est améliorée La régularité du personnel au service assurée La rapidité dans le traitement des dossiers Un secrétaire général affecté et permanent Existence d'un organigramme formel et opérationnel Les conseillers municipaux connaissent les textes en vigueur et les appliquent Il existe une étroite collaboration entre la commune les SDE et les élites
<b>Ressources financières</b>	Maximiser les recettes municipales	Redynamiser le système de collecte des impôts et taxes; Sensibiliser les chefs du village, les	Les recettes municipales sont améliorées Un système de collecte fiable

		<p>populations à payer les impôts ;</p> <p>Mettre en place un dispositif transparent dans le recouvrement et de la sécurisation des recettes ;</p> <p>-Solliciter davantage l'appui de l'administration dans le recouvrement des différents impôts ;</p> <p>-Elargir l'assiette fiscale ;</p> <p>Superviser les agents collecteurs de taxes sur le marché ;</p> <p>Identifier et élaborer les fichiers des contribuables ;</p> <p>Augmenter et valoriser les équipements marchands</p>	<p>est mis en place</p> <p>Les fonds collectés sont transmis au receveur municipal</p>
<b>Patrimoine communal</b>	<p>améliorer le parc des infrastructures communales</p>	<p>Mettre en place un sommier du patrimoine communal</p> <p>Mettre en place un système d'archivage du patrimoine</p> <p>Maximiser la location des services du camion benne</p> <p>Construire un logement au Maire</p> <p>Mettre en place un système de gestion du patrimoine</p> <p>Renforcer le patrimoine Communal</p> <p>Construire un stade municipal</p>	<p>Le patrimoine communal est répertorié et sécurisé</p> <p>La commune de Koza dispose d'un parc fourni en infrastructure (matériels roulants, bâtiments, engins lourds, aires de jeu et loisirs ... etc.)</p>
Relation avec les partenaires/ institutions	<p>Améliorer la collaboration avec les services administratifs et autres partenaires</p>	<p>Etablir une plate forme de concertation entre la commune et les SDE</p> <p>Créer un cadre de concertation et de coopération avec plusieurs partenaires aux développements</p>	<p>Il existe une étroite collaboration entre la commune et les SDE</p> <p>La commune a signé des conventions avec les partenaires aux développements</p>

## 4-6 Besoins consolidés par composante

### 4.6.1 Besoins des corps de métiers (Tableau14)

Corps de métier	audiences		Difficultés rencontrées	opportunités	Besoins/attentes
	concernés	présents			
<b>MOTO TAXIMEN</b>	-	12	Tracasserie des forces de maintien de l'ordre et de la douane  Routes impraticables Prix de vente du carburant élevé	campagne de formation pour l'obtention de permis de conduire clientèle abondante les jours de marchés (Hirché, Djingliya montagne, Houva) intensité des activités liées à l'absence d'une gare routière	Appui à l'obtention des permis de conduire Entretien des routes  Appui à l'obtention des accessoires de sécurité
<b>VENDEUSES DE BIL-BIL</b>	13	11	Difficultés d'accès à la matière première Insalubrité dans les lieux d'exploitation Concurrence	Production abondante Présence de nombreux consommateurs Vente importantes les jours de marché hebdomadaire	Paiement des impôts et taxes Regroupement en Association Extension de l'espace réservé à la vente du BIL-BIL sur le marché Campagnes d'hygiène et salubrité
<b>EXPLOITANT DES DEBITS DE BOISSON</b>	06	04	Eloignement des centres d'approvisionnement	Vente importantes les jours de	Ouverture d'un dépôt de boisson à Koza

			ment en boisson Absence de l'énergie électrique	marché hebdomadaire	Rendre opérationnel le branchement électrique
<b>CORDONNIERS</b>	02	02	Matériel de travail inadéquat insuffisant et vétuste	Clientèle abondante le jour de marché de Koza Présence d'une clientèle scolaire importante	Appui en matériels de travail Organisation et structuration du corps de métier construction des ateliers
<b>VENDEURS DE CARBURANT</b>	04	05	Insuffisance de moyens financiers pour acheter plus de carburant et satisfaire la demande Eloignement des sources de ravitaillement en carburant	Demande élevée en carburant	- Formalisation de l'activité  - Paiement régulier des impôts  Création des points de vente  Regroupement en GIE
<b>TAILLEURS /COUTURIERS</b>	-	03	Accessibilité difficile à la matière première et aux matériels d'exploitation Clientèle périodique	Présence du CPJF (Centre de Promotion de la Jeune Fille) à Koza La tenue d'un marché hebdomadaire	- Extension du CPJF - Appui organisationnel et financier - Subventionner l'achat du matériel de production
<b>BOUCHERS</b>	03	03	Absence d'aires d'abattage	- Présence des cheptels de bovins de	- Construction d'aires d'abattage aménagées

			aménagées Tracasserie des services vétérinaires Absence des étales pour la commercialisation et des chambres frigorifiées pour la conservation	porcins et des petits ruminants Tenue d'un marché hebdomadaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Collaboration avec les services vétérinaires et la Commune</li> <li>- Construction des infrastructures de conservation et de commercialisation</li> </ul>
<b>EXPLOITANTS VIDEO CLUBS</b>	04	01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'électrification rurale</li> <li>- Ignorance de la réglementation en vigueur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accessibilité aux matériels d'exploitation</li> <li>Présence des groupes électrogènes chez des particuliers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vulgariser la réglementation en matière de vidéo club</li> <li>- Organisation et structuration</li> <li>- Electrification rurale</li> </ul>
<b>EXPLOITANTS DE CALL BOX</b>	04	05	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eloignement du centre d'approvisionnement en crédits ordinaires bonus</li> <li>- Difficulté d'accès au financement</li> <li>- Perturbation instantané du réseau téléphonique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Possibilité de capter les réseaux téléphoniques disponibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendre opérationnel le branchement électrique</li> <li>- Installation des antennes relais des compagnies téléphoniques</li> <li>- Rapprochement du point de vente de crédit ordinaires et des crédits bonus</li> </ul>

			dans certains villages		
<b>ROTISSEURS</b>	04	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viande chère</li> <li>- Bois cher et rare</li> <li>- Dispositif traditionnel de rôtisserie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clientèle abondante</li> <li>- Tenue d'un marché hebdomadaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement des espaces modernes de rôtisserie</li> <li>- Facilitation de l'accès à la viande et réduction des coûts de viande et du bois</li> </ul>
<b>MENUISIERS</b>	05	03	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés d'approvisionnement en matériaux</li> <li>- Machines et matériels vétustes</li> <li>- Menuisiers peu formés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clientèle abondante</li> <li>- Présence d'un atelier suréquipé au lycée technique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement des ateliers</li> <li>- Equiper les ateliers en machines et matériels adéquats</li> <li>- Renforcement des capacités des menuisiers</li> <li>-</li> </ul>
<b>PHOTOGRAPHES</b>	03	03	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'un laboratoire de développement des photos</li> <li>- Appareils photos de marque ancienne</li> <li>- Manque de professionnalisme en photographie</li> <li>- Clientèle occasionnelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence du col de Koza (site touristique)</li> <li>- Paysage pittoresque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'un laboratoire de développement de photos</li> <li>- Acquisition des appareils modernes / numérique</li> </ul>
<b>EXPLOITANTS DE CARRIERES DE SABLE</b>	05	02	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activité physique intense et pénible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte demande en sable</li> <li>- Matière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition de nouveaux matériels</li> <li>- Améliorer le matériel et moyen de</li> </ul>

			-Matériel insuffisant -Insuffisance de moyen de transport	première disponible	transport du sable
<b>ARTISANTS (forgerons, vanniers, potiers, Tisserant, sculpteurs)</b>	-	34	-Rareté de matière première	-Présence d'un marché hebdomadair e à Mawa	-Faciliter l'accès aux matières premières
<b>COIFFEURS</b>		05	-Coût élevé des factures d'électricité -Matériel insuffisant -Faible application des règles d'hygiène	-Clientèle importante	-Acquisition du matériel -Formation dans l'application des règles d'hygiène notamment l'entretien du salon et la stérilisation du matériel de coiffure
<b>RESTAURATRICES</b>		12	- Coût élevé des produits de première nécessité manufacturés - Consommatio n à crédit par certains clients - Difficulté d'approvisionn ement en denrées - Difficulté d'approvisionn ement en bois	-Clientèle importante	-Faciliter l'acquisition en denrées -Réduire le coût des produits de première nécessité -Favoriser l'utilisation du gaz -Initier l'utilisation du foyer amélioré

<b>VENDEURS DE MEDICAMENTS</b>		02	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eloignement du point d'approvisionnement</li> <li>- Produit de qualité douteuse</li> <li>- Manque de formation</li> </ul>	-Clientèle importante	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Créer un point d'approvisionnement à Koza</li> <li>-Former les vendeurs en commercialisation de médicaments</li> <li>-Examiner les médicaments et leur provenance</li> </ul>
<b>GARDIEN DE NUIT</b>	-	01	-Matériels de gardiennage inadéquat	-Cas de vol très rare	-Acquisition du matériel adéquat
<b>COMMERCANTS</b>	-	37	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Eloignement des points d'approvisionnement</li> <li>-Insuffisance de hangars, boutiques et magasins au marché de Koza</li> <li>-Insalubrité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Clientèle importante</li> <li>-Existence d'un marché quotidien à Koza et d'un marché hebdomadaire à Mawa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Créer un point d'approvisionnement</li> <li>-Construire les hangars, boutiques et magasins</li> <li>-Renforcer le service d'entretien du marché</li> </ul>

#### 4.6.2 Besoins et attentes des couches vulnérables ( Tableau 15)

Couches vulnérables	Audiences		Activités pratiquées	Opportunités	Attentes	Niveau d'organisation	Relation avec la mairie	Difficultés
	Concernés	Présents						
Séropositifs	-	-	Agriculture Petit commerce	- Terres cultivables - Partenaires au développement disponibles - Solidarité familiales	-Prise en charge -Appui des AGR	-	-	Stigmatisation - Sous scolarisation et analphabétisme  Exposition aux IST/VIH/SIDA
Handicapés physique	38	- 21	Artisanat Petit commerce	- Présence d'organismes de développement - L'appui de la Commune - La prise en charge par le MINAS - Appartenance à une famille (solidarité)	-Implication dans la prise de décisions et la gestion communautaire -Amélioration du statut social  -Appui financier et	Regroupés en GIC et Association	Reçoivent les appuis multiformes de la mairie (aide alimentaire, soutien aux AGR...etc.	- Faible moyens financiers - Absence de centre de réhabilitation  - Prise en charge approximative

				- Disponibilité	matériels  -Construction et équipement d'un Centre de Réhabilitation  -Appui aux AGR  -Soutien aux enfants handicapés.			
Troisième âge	-	-	-	- Expérience de la vie - Solidarité familiale - Assistance du MINAS et de la Commune	Prise en charge des personnes du 3 <sup>ème</sup> âge  Sensibilisation sur les valeurs des personnes du 3 <sup>ème</sup> âge	-	- Aide alimentaire	Faible couverture et  - accès limité aux soins de santé de qualité - Maladies fréquentes - Perte de la vue - Sous alimentation - Alcoolisme/tabagisme accentué

					Facilitation de l'accès aux soins de santé, à l'eau et au transport			Stigmatisation et violences diverses
Orphelins	-	-	Travaux champêtres  Travaux ménagers	- Assistance du MINAS et de la Commune - Assistance des organisations d'appui à l'enfant (PLAN Cameroun, UNICEF, etc.)	-Facilitation de l'accès aux soins de santé, à l'eau, à l'éducation	-	-	- Faible couverture et accès limité aux soins de santé de qualité - Accès limité à l'éducation de qualité et déperdition scolaire - Insuffisance d'infrastructures de loisirs - Maladies fréquentes - Violence et vulnérabilité au

### 4.6.3 Besoins en infrastructures

**TABLEAU 16 : EDUCATION**

	Ecole	Coordonnées géographiques			Effectifs et besoins			Salles de classe, équipement et besoins									
		X	Y	Z	Elèves	Enseignants	Besoins en enseignants	Nombre de salle	Table - bancs	Réhabilitation salle	Construction	Besoins en table - bancs	point d'eau	latrines	reboisement		
							(ii)	(iii)		(iv)	(ii)	(v)	(vi)				
Koza	Ecole Privée Cath,	13,945	10,909	484 m	161	2	1	0			3	81					
Koza	Ecole Groupe I	13,9399	10,913	476 m	1263	16	5	13	60	7	1	572	0	2	N		
Koza	Ecole Bilingue	13,9399	10,913	480 m	506	6	2	4	53	4	4	200	0	1	O	Arrêté de création	
Koza	Ecole & Collège Adv.,	13,936	10,915	471 m	161	3	0	4	69	1	7	12	1	1	O		
Koza	Ecole Maternelle	13,9395	10,914	475 m	67	3	-2	2	10	2	6	24	0	2	O		
Koza	Ecole Groupe II	13,936	10,915	473 m	1033	12	5	10	100	8	0	417	0	2	N		
Hirché	Ecole Publique,	13,936	10,915	472 m	471	4	4	4	21		0	215	0	1	N		
Gaboua_Marché	Ecole Publique	13,9363	10,91	470 m	0	0	0	0			0	0	0				
Gaboua_Centre 1	Ecole Publique	13,9437	10,903	484 m	760	7	6	10	50	2	6	330	1	1	O		
Tendéo	Ecole Publique,	13,9414	10,901	489 m	530	6	3	6	100	0	0	165	0	1	N		
Maltamaya	Ecole Publique,	13,9443	10,901	492 m	563	8	1	7	56	2	6	226	0	1	N		
Maltamaya_D.	Ecole Publique	13,9463	10,901	488 m	513	5	4	5	47				0	1	N	Création et construction d'une école	
Mbardam	Ecole Publique	13,9466	10,896	492 m	0	0	0	0		1	7	0					
Gadala	Ecole Publique,	13,9446	10,895	500 m	225	1	3	0	0		0	113	0	0	N		
Kilda 1	Ecole Publique,	13,9446	10,894	496 m	0	0	0	0		0	0	0					
Kilda 2	Ecole Privée Catholique	13,9419	10,885	511 m	0	0	0	0			0	0					
Wagza_Gabas	Ecole Publique	13,9445	10,886	510 m	0	0	0	0			0	0					
Gadala	Ecole Privée Catholique	13,9412	10,884	516 m	225	7	-3	12	144		0	-31,5	0	1	N		
Guédjélé	Ecole Publique,	13,9191	10,889	486 m	334	5	1	5	60		0	107	0	1	N		

Modoko	Ecole Publique,	13,9137	10,886	488 m	649	9	2	9	0	0	0	325	0	1	O	
Mazi	Ecole Publique Bilingue	13,9121	10,889	484 m	130	1	1	1	0	1	7	65	0	1	N	
Mazi	Ecole Bilingue,						0									Arrêté de création
Woulab	Ecole P,	13,9107	10,88	494 m	792	8	5	6	0				1	1	N	Création et construction d'une nouvelle école
Djingliya_Mont.	Ecole Privée Catholique	13,9101	10,885	488 m	188	4	-1	6	90				0	1	N	
Makadaï	Ecole P,	13,9094	10,885	486 m	0	0	0	0		1	7	0				Création et construction d'un C.E.S
Mouli	E,P	13,9059	10,879	491 m	770	6	7	6	101	3	5	284	0	1	N	
Gouзда_Wayam_L.	Ecole Publique	13,9197	10,849	543 m	550	10	-1	9	170	2	6	105	0	1	N	
Gouзда_Wayam	E,P	13,9294	10,838	652 m	545	10	-1	8	120		0	153	0	1	N	
Moutsikar 1	Ecole Privée Cath,	13,9289	10,838	649 m	0	0	0	0			0	0				
Moutsikar 2	E,P	13,9292	10,837	654 m	0	0	0	0			0	0				
Djingliya_plaine	E,P	13,9295	10,836	655 m	1223	12	8	11	236	4	4	376	1	1	O	Création d'un CES
Ziler	E,P	13,9311	10,834	656 m	0	0	0	0			0	0				
Koza	CETIC KOZA	13,96	10,922	468 m	520	6	3	6	240	2	6	20	1	1	O	
<b>TOTAL</b>																
					<b>12 987</b>	<b>169</b>	<b>47</b>	<b>160</b>	<b>13 363</b>	<b>46</b>	<b>85</b>	<b>3 900</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>06</b>
Koza	Lycée de Koza	13,9575	10,921	469 m	0	0	0	0			0	0	0			
Gaboua_centre 2	CES,	13,958	10,919	471 m	130	5	-3	2	50	0	0	15	0	1	N	
Gouзда_Wayam	CES de Gouзда_W	13,9578	10,92	473 m	550	10	-1	9	170	4	4	105	0	1	N	
Koza	SAR-SM	13,9581	10,921	472 m	128	3	-1	5	37	2	6	27	1	1	O	

**Codes de saisie:**

- (i) PUB  
EP  
PRI
- (ii) en considérant la norme de 60 élèves par enseignant
- (iii) Considérer les salles de classe en dur et en semi - dur
- (iv) Considérer les bâtiments en mauvais état

- (v) En considérant une table - bancs pour 2 élèves
- (vi) préciser les nombres
- (vii) A déterminer suivant les normes sectorielles

Des besoins en nouvelles écoles se font sentir.

- Création, construction et équipement d'une nouvelle école à Maltamaya Dakotcher
- Création, construction et équipement d'une école à Woulad
- Arrêté de création d'une école Bilingue à Koza
- Arrêté de création d'une école Bilingue à Mazi
- Création, construction et équipement d'un CES à Makandaï
- Création et équipement d'un CES à Djingliya plaine

**Remarque:**

Certains établissements tels l'école maternelle de Koza, la SAR SM de Koza, le CES de Gaboua, l'école catholique de Galdala, l'école catholique de Djingliya plaine, l'école publique de Gouzda wayam Ladéo, l'école publique de Gouzda, le CES de Gouzda wayam ont un excédant en enseignant selon les normes sectorielles. Par conséquent,

Aucun établissement n'a suffisamment de tables bancs, d'où le nombre élevé de besoin (3 900); certains établissements tels les écoles publique de Modoko, Mazi, Oulad, Galdala, Kilda, ne disposent d'aucune table banc.

La presque totalité des établissements ne dispose pas de points d'eau, le taux de reboisement est très faible, les mesures d'hygiène sont négligés, notamment la construction des latrines et la fabrication des bacs à ordures.

**TABLEAU 17 : HYDRAULIQUE**

Village	Population (a)	Type de point d'eau	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Exploitation de l'ouvrage	BESOINS HYDRAULIQUES		
		(i)	X	Y	Z	(iii)	Forage	Puits	Bief
Koza 1	80	F	14,55187	12,7746	280 m	AB	0	0	0
Koza 2	100	F	14,55224	12,7714	287 m	EX	0	0	0
Koza 3	150	F	14,55233	12,7714	283 m	EX	0	0	0
Koza 4	30	F	14,54821	12,7691	283 m	EX	0	0	0
Koza 5	70	F	14,54781	12,7688	283 m	EX	0	0	0
Koza 6	600	F	14,55329	12,7681	285 m	EX	2	1	0
Koza 7	250	F	14,55488	12,7711	280 m	EX	1	0	0
Koza 8	500	F	14,55676	12,7717	283 m	EX	2	0	0
Koza 9	200	F	14,55759	12,7721	285 m	AB	0	1	0
Koza 10	150	F	14,55884	12,7728	284 m	EX	0	1	0
Koza 11	350	F	14,5622	12,7702	284 m	AB	1	0	0
Koza 12	400	F	14,56214	12,7707	285 m	EX	1	1	0
Gaboua Marché	781	F	14,56139	12,7721	282 m	AB	2	0	0
Gaboua Centre	450	F	14,55527	12,775	286 m	EX	1	1	1
Gaboua Centre	300	F	14,55369	12,7745	285 m	EX	1	0	0
Tendéo 1	200	F	14,5537	12,7745	287 m	AB	0	1	0
Tendéo 2	300	F	14,55419	12,7748	286 m	AB	1	0	0
Tendéo 3	450	F	14,5542	12,7748	282 m	EX	1	0	0
Tendéo 4	600	F	14,55356	12,7747	284 m	AB	2	1	1
Tendéo 5	700	F	14,55292	12,7745	282 m	EX	2	0	1
Maltamaya 1	500	F	14,55284	12,7743	281 m	EX	1	0	0
Maltamaya 2	400	F	14,54964	12,7796	282 m	EX	1	0	0
Gaivoukida 1	100	F	14,5512	12,7797	281 m	EX	0	1	1
Gaivoukida 2	100	F	14,55102	12,7799	280 m	EX	0	1	1
Gaivoukida 3	100	F	14,5511	12,7804	282 m	EX	0	0	0
Gaivoukida 4	100	F	14,55087	12,7804	281 m	AB	0	1	0
Wagza Gabas	700	F	14,54575	12,782	280 m	AB	1	1	0
Wagza Gabas	1500	F	14,54629	12,7854	282 m	EX	5	0	0
Wagza Gabas	800	F	14,5462	12,7858	281 m	EX	2	1	0
Mawa	500	F	14,54722	12,7854	275 m	EX	1	0	0
Modoko 1	400	F	14,55161	12,7778	281 m	EX	1	0	2
Modoko 2	350	F	14,55416	12,7763	285 m	EX	0	1	2
Modoko 3	350	F	14,54315	12,7845	284 m	EX	0	1	2
Modoko 4	250	F	14,54538	12,7866	281 m	EX	0	1	2
Modoko 5	300	F	14,5449	12,7973	283 m	EX	0	1	2
Modoko 6	450	F	14,54524	12,8002	282 m	AB	1	0	2

Modoko 7	350	F	14,54825	12,8106	279 m	EX	0	1	2
Modoko 8	400	F	14,54801	12,8114	286 m	EX	0	1	2
Woulab	1500	F	14,54575	12,8118	280 m	AB	5	0	0
Makadai	1300	F	14,555	12,8235	283 m	EX	4	0	0
Mouli 1	150	F	14,55506	12,8235	289 m	EX	1	0	0
Mouli 2	850	F	14,55205	12,8238	289 m	EX	0	1	0
Gouzda Wayam	2000	F	14,55201	12,8235	287 m	AB	7	0	1
Gouzda Wayam	3500	F	14,53915	12,8589	280 m	AB	13	0	0
Djingliya Plaine	1300	F	14,53914	12,859	286 m	EX	4	0	0
Djingliya Plaine	1000	F	14,53525	12,8619	282 m	EX	3	0	0
Ziler	700	F	12,86186	282 m	486	EX	2	0	0
Koza 1	100	P	14,53486	12,86289	284 m	Exploité	0	1	0
Koza 2	20	P	14,53516	12,86441	282 m	Exploité	0	1	0
Koza 3	15	P	14,54519	12,79819	283 m	Exploité	0	1	0
Koza 4	80	P	14,54682	12,77182	282 m	Exploité	0	1	0
Koza 5	60	P	14,54705	12,77155	285 m	Abandonné	0	1	0
Koza 6	150	P	14,54638	12,77144	285 m	Exploité	0	1	0
Hirché	220	P	14,54642	12,77143	285 m	Exploité	0	2	0
Hirché	400	P	14,54634	12,77116	283 m	Exploité	0	3	0
Gaboua_Marché	200	P	14,5468	12,77072	287 m	Exploité	0	1	0
Gaboua_Marché	150	P	14,54675	12,7704	281 m	Exploité	0	1	0
Gaboua_Marché	350	P	14,54741	12,77003	283 m	Exploité	1	1	0
Gaboua_Marché	150	P	14,52434	12,8612	284 m	Exploité	0	1	0
Gaboua_Marché	200	P	14,50867	12,86323	255 m	Exploité	0	1	0
Gaboua_Marché	250	P	14,50364	12,87015	282 m	Exploité	1	0	1
Gaboua_Centre	120	P	14,49326	12,87655	281 m	Abandonné	0	1	0
Gaboua_Centre	250	P	14,47763	12,87722	277 m	Abandonné	1	0	0
Tendéo	300	P	14,47773	12,87727		Exploité	1	1	2
Tendéo	350	P	14,46906	12,89122	281 m	Exploité	1	1	2
Tendéo	250	P	14,46923	12,89112	279 m	Exploité	1	0	1
Tendéo	400	P	14,46913	12,89121	277 m	Exploité	1	1	1
Maltamaya	300	P	14,45234	12,88685	275 m	Exploité	1	1	1
Maltamaya	300	P	14,44929	12,88506	279 m	Exploité	1	1	1
Maltamaya	400	P	14,44876	12,88526	282 m	Exploité	1	1	2
Maltamaya	250	P	14,45776	12,89765	282 m	Exploité	1	0	2
Maltamaya	200	P	14,45773	12,89764		Exploité	0	1	1
Maltamaya	150	P	14,45099	12,89963	268 m	Exploité	0	1	0
Maltamaya	350	P	14,45055	12,89873	284 m	Exploité	1	1	0
Maltamaya	150	P	14,46576	12,89544	280 m	Exploité	0	1	2
Maltamaya	200	P	14,47146	12,89592	283 m	Exploité	0	1	3

Maltamaya	250	P	14,47072	12,89658	283 m	Exploité	1	0	3
Maltamaya	300	P	14,5758	12,764	287 m	Exploité	1	1	0
Maltamaya	250	P	14,57845	12,75318	288 m	Exploité	1	0	0
Gaivoukida	300	P	14,58188	12,75102	287 m	Exploité	1	1	0
Gaivoukida	350	P	14,58189	12,75065	286 m	Exploité	1	1	0
Gaivoukida	250	P	14,59384	12,74409	292 m	Exploité	1	0	2
Gaivoukida	400	P	14,6184	12,75348	286 m	Exploité	1	1	1
Gaivoukida	300	P	14,61647	12,75456	287 m	Exploité	1	1	3
Gaivoukida	300	P	14,61644	12,75416	291 m	Exploité	1	1	0
Gaivoukida	400	P	14,61462	12,74075	287 m	Exploité	1	1	1
Mbardam	250	P	14,61501	12,74115	287 m	Exploité	1	0	1
Mbardam	200	P	14,61377	12,73959	286 m	Abandonné	0	1	0
Mbardam	150	P	14,61378	12,73954		Exploité	0	1	3
Mbardam	350	P	14,55367	12,83735	285 m	Exploité	1	1	0
Mbardam	150	P	14,55484	12,83848	279 m	Exploité	0	1	1
Mbardam	200	P	14,55625	12,83961	285 m	Exploité	0	1	0
Kilda	250	P	14,55945	12,84309	290 m	Exploité	1	0	0
Kilda	300	P	14,56241	12,84146	288 m	Exploité	1	1	0
Kilda	250	P	14,51882	12,86531	289 m	Exploité	1	0	0
Kilda	300	P	14,52104	12,8646	285 m	Exploité	1	1	0
Wagza_Gabas	350	P	14,62136	12,7362	280 m	Exploité	1	0	3
Wagza_Gabas	250	P	14,6216	12,7361	286 m	Exploité	1	0	2
Gadala	400	P	14,64915	12,72673	287 m	Exploité	1	1	1
Gadala	300	P	14,65058	12,7254	290 m	Exploité	1	1	1
Gadala	300	P	14,65256	12,72297	282 m	Exploité	1	1	3
Modoko	67	P	14,65238	12,72309	290 m	Exploité	0	1	4
Modoko	250	P	14,65583	12,72208	290 m	Exploité	1	0	1
Modoko	200	P	14,67187	12,71677	298 m	Exploité	0	0	0
Mazi	150	P	14,67169	12,71643	294 m	Exploité	0	1	1
Mazi	350	P	14,6716	12,71494	299 m	Exploité	1	0	1
Woulab	150	P	14,71336	12,7223	290 m	Exploité	0	1	0
Woulab	200	P	14,71453	12,72159	290 m	Exploité	0	1	1
Woulab	250	P	14,699	12,68229	278 m	Exploité	1	0	3
Woulab	300	P	14,69963	12,68221	288 m	Exploité	1	0	2
Woulab	250	P	14,70168	12,68165	285 m	Exploité	1	0	2
Djingliya_Montagne	300	P	14,70101	12,68104	286 m	Exploité	1	0	2
Djingliya_Montagne	350	P	14,50608	12,81995	283 m	Exploité	1	1	2
Djingliya_Montagne	250	P	14,50289	12,82179	282 m	Exploité	1	0	2
Djingliya_Montagne	400	P	14,50297	12,82134	287 m	Exploité	1	1	2
Djingliya_Montagne	300	P	14,50086	12,82069	285 m	Exploité	1	0	2
Mouli	300	P	14,49284	12,81061	282 m	Exploité	1	0	2

Mouli	400	P	14,48604	12,8269	283 m	Exploité	1	1	1
Mouli	250	P	14,50548	12,84377	288 m	Exploité	1	0	2
Mouli	200	P	14,50569	12,84397	285 m	Exploité	0	1	2
Mouli	150	P	13,88352	10,87005	492 m	Exploité	0	1	1
Houva	350	P	13,88656	10,86737	495 m	Exploité	1	1	3
Houva	150	P	13,88567	10,86491	494 m	Exploité	0	1	3
Houva	200	P	13,88335	10,8623	497 m	Exploité	0	1	3
Houva	250	P	13,87571	10,85237	511 m	Exploité	1	0	3
Houva	300	P	13,87569	10,85981	502 m	Exploité	1	0	3
Gouzda_Wayam	250	P	13,87578	10,85825	503 m	Exploité	1	0	1
Gouzda_Wayam	300	P	13,87808	10,86486	508 m	Abandonné	1	0	0
Gouzda_Wayam	350	P	13,8805	10,8653	503 m	Abandonné	1	1	0
Gouzda_Wayam	250	P	13,87944	10,86663	506 m	Abandonné	1	0	0
Gouzda_Wayam	400	P	13,87587	10,86694	500 m	Exploité	1	1	2
Gouzda_Wayam	300	P	13,87593	10,86873	495 m	Exploité	1	0	2
Gouzda_Wayam	300	P	13,8766	10,87204	498 m	Exploité	1	0	1
Gouzda_Wayam	400	P	13,87932	10,87081	498 m	Exploité	1	1	2
Gouzda_Wayam	250	P	13,88173	10,87336	513 m	Exploité	1	0	2
Gouzda_Wayam	200	P	13,88627	10,87733	488 m	Exploité	0	1	2
<b>TOTAL</b>							<b>127</b>	<b>80</b>	<b>126</b>

Forage  
 Puits  
 Adduction d'Eau  
 Source  
 préciser  
 endommagé  
 à réhabiliter  
 exploité  
 abandonné  
 asséché  
 claire  
 trouble  
 Besoin d'entretien  
 Besoin De réparation

Le tableau ci-dessus énumère les besoins en points d'eau, soit:  
 127 forages  
 80 puits, 126 biefs

**Remarque:** Il est très difficile de forer dans les zones à forte altitude à cause des roches souterraines, précisément dans les zones telles Djingliya Montagne. Dans un village tel Houva, il est presque impossible de réaliser un forage car le sous-sol est essentiellement composé de roches, d'où la nécessité de construire plusieurs biefs pour monter la nappe phréatique et construire des puits.

Certains forages sont abandonnés parce que suite au mauvais fonctionnement des comités de gestion des points d'eau, les forages ne sont pas entretenus et sont par conséquent abandonnés après panne. Certains puits sont abandonnés parce que asséchés soit par absence de curage, soit par éloignement progressif de la nappe phréatique.

**TABLEAU18 : SANTE PUBLIQUE**

Village	Population (a)	Informations générales sur le Centre				Besoin en personnel						Besoins en infrastructures		Besoins en équipement du centre					Besoin en aménagement						Gestion du Centre	
		Statut du centre	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Médecin	IDE	IB	AS	Matrone	Commis	Réhabilitation	Nouveau bâtiment	Lit	Labo	Maternité	Pharmacie	Réfrigérateur	Point d'eau	Latrine	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Logement médecin	Formation Comité de gestion	Formation Comité de santé
			(i)	X	Y																					
Koza 1	36 896	PRI	14,55126	12,772	296 m	1	1		4	2	1	3	0	5	1	1	1	1	1	2	O	1	1	0	O	O
Gouzda Makandaï	6 000	INT	14,55087	12,773	285 m	0	0	0	1	0	1	1	1	6	1	1	1	1	1	2	N	1	1	1	O	O
Koza 2	10 000	INT	14,55198	12,773	285 m	0	1	0	1	1	1	1	2	16	1	1	1	1	1	2	O	1	1	1	O	O
Gaboua_Centre	6 052	CSI	14,55286	12,772	285 m	1	1	1	1	1	1	1	1		0	O	O	1	1	2	1	1	1	1	O	O
Gaïvoukida	4 000	CSI	14,55237	12,77	285 m	1	1	1	1	1	1	1	1		0	O	O	N	1	2	1	1	1	1	O	O
Maltamaya	1 186																									

Djingliya_Mont.	7 000	PRI	14,55235	12,769	285 m	0	1		5	6	0	1	2	40	1	1	1	1	1	2	O	1	1	0	O	O
Houva	5 420	CS				1	1	1	1	1	1	0	2		N	N	O	N	1	2	1	1	1	1	O	O
Gouzda_Wayam	12 335	CSI	14,55189	12,769	288 m	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	1	1	N	1	2	1	1	1	1	O	O
MAZI	6 223					1	1	1	1	1	1	0	2	10	1	1	1	1	1	2	O	1	1	1	O	N
Moutsikar	3 000	PRI	14,55216	12,774	252 m	1	1	1	1	1	1	1	1	5	1	1	O	O	1	2	1	1	1	0	O	O
<b>TOTAL</b>						<b>7</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>87</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>		

**Norme:**

Création d'un nouveau centre de santé pour 5 000 habitants, et distant de 5 km d'un centre existant

(a) nombre de personnes touchées (tient compte des autres villages couverts)

(i) INT intégré  
SAT Satellite  
HOP Hôpital  
PRI Privé / confessionnel

(ii) préciser le nombre

(iii) Appliquer les normes sectorielles

**TABLEAU 19 : INFRASTRUCTURES SOCIALES**

Village	Population (a)	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Type d'infrastructures		Besoins en bâtiment en en Equipement du centre							Besoins en aménagement							
					Centre Sociale	Centre multi - fonctionnel	Nombre de bâtiment	Réhabilitation	Machines à coudre	Mobiliers	Lits	Ordinateurs	Photocopieuse	Autres	Point d'eau	Latrine	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Electrification	Aire de jeux
		X	Y	Z	(i)							(i)									
koza		13,85219	10,81078	785 m	1		2			10	10	1	1		1	2	150	1	1	1	1
koza		13,84586	10,80417	792 m		1	2		7	8	0	5	1		1	2	200	1	1	1	1
koza		13,84273	10,80329	786 m			0	1	10	10	10	2	1		1	2	150	1	1	0	0
MODOKO		13,83141	10,81172	804 m																	
<b>TOTAL</b>					<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>3</b>		<b>3</b>	<b>6</b>	<b>500</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Besoins en nouvelles infrastructures

- 01 foyer communautaire à Koza
- 01 centre de promotion de la femme et de la jeune fille à Koza
- 01 centre d'encadrement des couches vulnérables à Modoko

**TABLEAU 20 : INFRASTRUCTURES MARCHAND**

Village	Population (a)	EQUIPEMENT EXISTANT																						BESOIN DE NOUVEL EQUIPEMENT	
		Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Type d'infrastructures						Besoins sur l'équipement						Besoins en aménagement								
					Magasin	Marché / complexe commerciale	Gare routière	Parc à bétail	Abattoir	Pépière	Réhabilitation	Comptoir	Boutique	Hangar	Boucherie	Poissonnerie	Chambre froide	Point d'eau	Latrine	Dispositif de traitement déchet	Reboisement	Electrifiat	Rampes d'accès pour handicapés		Bureau
X	Y	Z	(i)						(i)						(i)						(ii)				
Djingliya mont.		13,84217	10,90734	518 m	3	1	0	0	0	0	0	5	4	2	1	0	0	1	1	1	150	1	0	0	
KOZA		13,85501	10,90279	507 m	7	1	0	0	1	1	2	50	10	3	1	1	1	1	4	1	350	0	0	3	
Gaboua Centre		13,85619	10,87376	517 m	4	1	0	0	1	0	0	5	2	3	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
Gaboua Marché		13,85118	10,87116	516 m	3	2	0	0	1	0	0	5	4	5	1	1	0	1	4	1	300	1	0	0	
MAZI		13,84591	10,86726	511 m	2	1	0	0	0	0	0	5	1	2	1	0	0	1	1	1	100	0	0	0	
GOUZDA W.		13,83705	10,86542	515 m	2	2	0	0	0	1	0	5	1	2	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
MAKANDAÏ		13,84002	10,86464	518 m	2	1	0	0	0	0	0	5	1	1	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
MAWA		13,85302	10,86655	500 m	3	1	0	1	1	0	0	20	5	2	1	1	0	1	4	1	300	1	0	0	
MODOKO		13,87506	10,84227	573 m	1	1	0	0	0	0	0	5	1	1	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
MOUSIKAR		13,85738	10,81908	801 m	1	1	0	0	0	0	0	5	1	1	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
ZILER		13,8549	10,82001	766 m	1	1	0	0	0	0	0	5	1	1	1	0	0	1	1	1	100	1	0	0	
<b>TOTAL</b>					<b>29</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>115</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>1800</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

(a) nombre de personnes, familles ou ménages bénéficiaires

(i)

préciser les nombres

(ii)

tenir compte des normes là ou elles existent

#### **4.7 Esquisse du Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal**

La pression démographique et les nouvelles contraintes de contrôle de l'espace par certains acteurs conduisent à la saturation foncière qui se traduit par la rareté des terres agricoles ou de pâturage, une réduction des temps de jachère et une contiguïté des terroirs. La gestion foncière dans la commune de Koza est caractérisée par une cohabitation entre deux systèmes qui s'appliquent en même temps. On distingue un système étatique moderne qui se traduit par les différentes lois relatives à la propriété foncière, et un système foncier traditionnel, défini par des règles propres à la communauté locale, représentée par les chefs traditionnels. Les espaces utilisés pour l'agriculture et l'élevage sont d'office soumis au système foncier traditionnel. Dans la plupart des cas, le rôle de l'autorité traditionnelle est dominant, bien que les terres puissent être obtenues par différents moyens: l'héritage de la famille, le défrichement pionnier, le don, le prêt ou l'achat. A Koza comme dans d'autres localités de la région de l'extrême-nord, la vente et la location des terres agricoles sont devenues des pratiques qui sont de plus en plus courantes dans plusieurs villages. La valeur monétaire de la terre dépend de sa fertilité et des relations entre les contractants (ethnique, religieuse, subordination). L'autorité traditionnelle prélève une taxe de vente au vendeur ou au propriétaire et à l'acheteur. Par ailleurs, le prélèvement sur les produits de récoltes est également un mode de paiement du contrôle foncier par l'exploitant de la parcelle louée.

Toutefois, les grands enjeux fonciers reposent sur l'utilisation des espaces pour les usages agricoles ou pour les pâturages. Le fait que l'utilisation agricole soit le plus souvent privilégiée dans la résolution des conflits est un facteur favorisant l'élevage migrant.

**Tableau 21 : Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres (PUGDT) de l'espace communal**

Unité de paysage/ressources	Localisation	Utilisateurs	contrôleurs	Mode de gestion/ Accès	Tendances	Problèmes identifiés	Causes pertinentes	Conséquences/ effets	Solutions envisagées/Actions à entreprendre
<b>Zones d'habitation</b>	<b>Tout au long de la route nationale et dans les montagnes</b>	<b>Populations locales</b>	<b>Chefs traditionnels</b>	<b>libre</b>	<b>Dégradation des murs des habitations en saison pluvieuse</b>	<b>Constructions anarchiques et en matériaux provisoire</b>	<b>Insuffisance des moyens financiers</b>	<b>Ecroulement régulier des maisons en saison des pluies</b>	<b>Promotion de l'utilisation des briques et des pierres dans les constructions</b>
<b>Zone agricole</b>	<b>Dans les plaines</b>	<b>Population agricole</b>	<b>Chefs traditionnels et chefs de famille</b>	<b>Location des parcelles à cultiver ; Parcelle agricole héritée</b>	feux de brousse et coupe anarchique du bois	Dévastation des cultures et végétation par les bœufs Coupe anarchique du bois de chauffe	Réduction des terres cultivables à cause du relief accidenté	<b>Conflits du au manque des espaces cultivables</b>	<b>Délimitation des espaces agropastoraux</b>
<b>Zone de pâturage</b>	<b>Dans les plaines</b>	<b>Eleveurs</b>	<b>Chefs traditionnels</b>	<b>libre</b>	<b>insuffisance rapide des pâturages</b>	<b>Vol du bétail exposition du bétail aux maladies endémiques</b>	<b>transhumance</b>	<b>Perte du bétail Sédentarisation de l'élevage</b>	<b>Mettre sur pied un système de contrôle et de suivi du bétail</b>
<b>Zone d'exploitation</b>	<b>carrières de gravier, sable, moellons...et c.</b>	<b>population</b>	<b>Commune Chefs traditionnels</b>	<b>libre</b>	<b>Activités difficile en saison pluvieuse</b>	<b>Exploitation anarchique</b>	<b>Pression démographique</b>	<b>Diminution des ressources</b>	<b>Règlementation de l'exploitation</b>

# PLANIFICATION STRATEGIQUE

## 5-PLANIFICATION STRATEGIQUE

### 5.1- Vision et objectifs du Plan Communal de Développement (PCD)

#### 5.1.1- La vision du PCD

Le PCD de la commune de Koza est la transposition du rêve des populations de ladite commune, à savoir que cette commune soit un modèle, au vue des actions de développement qui y seront entreprises, conformément aux objectifs du millénaire, au Document de Stratégie de Croissance et de l'Emploi (DSCE) et aux textes de lois en vigueur. Les actions à entreprendre le seront non seulement grâce au partenariat avec les programmes et projets de développement actifs dans la localité, mais aussi avec le concours des administrations (publiques et traditionnelles), ajouté au dynamisme des élites et des populations bénéficiaires. Pour se faire, le PCD ambitionne :

- Améliorer l'accès de populations aux services sociaux de base de qualité à environs 80% d'ici 2015;
- Améliorer l'accès de population à une production intensive et considérable, capable d'accroître le revenu de la population à 80% d'ici 2030;
- Favoriser l'émergence des activités économiques de plus en plus intenses et l'implantation des structures micro-économiques dans la commune à l'horizon 2020;
- Réduire les effets négatifs sur l'environnement à 70% d'ici 2025;
- Assurer la sécurité sociale, et garantir la paix au sein des communautés pour une éclosion rapide à l'horizon 2030;

#### 5.1.2- Les objectifs du PCD

Le Plan Communal de Développement (PCD) est le document de base d'une commune qui intègre les aspirations des communautés, des quartiers, des villages des agglomérations et prend en compte les grandes orientations rationnelles et sectorielles. IL met en relief les différents problèmes et contraintes de la Commune en tant qu'espace (au niveau de chaque village) qu'au niveau de la commune en tant qu'institution. Il recense les atouts et potentialités capitalisables (ressources) de la Commune, pour la résolution des problèmes et pour la mise en œuvre des actions de développement. Il analyse les différents acteurs du développement économique et social de la commune, identifie les activités et microprojets à réaliser, leur programmation et les mécanismes de suivi-évaluation participatif des actions à entreprendre.

D'une manière générale, le PCD a pour objectif d'identifier les potentialités de la commune, ses forces et faiblesses et de planifier les tâches à exécuter à court, à moyen et à long terme à partir des objectifs spécifiques. En bref, il s'agit de:

- Recenser les secteurs d'activités existant au sein de la commune;
- Inventorier les infrastructures sociales;
- Inventorier les besoins des populations
- Fixer les objectifs pour la réalisation des ouvrages
- Déterminer les axes prioritaires sur la base des projets prioritaires des villages et de l'espace urbain;
- Mettre en place les options de faisabilité;
- Mettre sur pied le comité de suivi de l'exécution du PCD;

## 5-2 CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA (Tableau 22)

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur : ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE</b>								
<b>Problème Central : DIFFICULTE D'ACCES A LA DECENTRALISATION ET AU MAINTIEN DE L'ORDRE.</b>								
<b>Objectif global : FACILITER L'ACCES AU PROCESSUS DE LA DECENTRALISATION ET AU MAINTIEN DE L'ORDRE.</b>								
Simplifier la compréhension des textes de décentralisation.	La maîtrise du concept de décentralisation par les CTD.	Le transfert de compétence est effectif aux communes.	Vulgariser les textes de décentralisation.	Commune /service technique	Sous-préfet	1 000 000	Commune	MINATD
			Organiser les réunions de concertation.	Commune/service technique	Sous-préfet	300 000		
Augmenter le personnel dans les services administratifs et construire des logements d'astreinte pour les responsables administratifs et de	fluidité du service Biens et personnes sécurisés.	amélioration de la qualité du service	Susciter une demande d'affectation du personnel.	Commune/service technique	Sous-préfet	10 000	Commune Commune	MINATD MINATD
			Redynamiser le service public	Commune/service technique	Sous-préfet			
			Doter les services du matériel logistique	Commune/service technique	Sous-préfet	1 000 000		

maintien de l'ordre								
doter les forces de maintien de l'ordre du matériel logistique	interventions facilités	Réduction du grand banditisme	intensifier les patrouilles	Commune/service technique	Sous-préfet	10 000 000	Commune	MINDEF/DGS
<b>TOTAL</b>						<b>12 310 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur:</b> EDUCATION DE BASE							
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE D'ACCES A UNE EDUCATION DE BASE DE QUALITE							
<b>Objectif global:</b> FACILITER L'ACCES A UNE EDUCATION DE BASE DE QUALITE A L'HORIZON 2035							
Augmenter 84 enseignants qualifiés d'ici 2013 et construire 213 logement pour enseignants. Augmenter le nombre d'écoles	Nombre d'enseignants augmentés nouvelles écoles acquises dans le la commune.	Augmentation de près de 80% des enseignants, nouvelles écoles créés s'approchant de la population scolarisable	Demande d'affectation des enseignants dans la commune.	Commune/service technique	Inspection d'arrondissement	20 000	Commune MINEDUB
			demande de création des écoles	Commune / service technique	Inspection d'arrondissement	20 000	Commune MINEDUB
			Doter chaque enseignant d'un logement.	Commune / service technique	Inspection d'arrondissement	2 000 000	Commune PNDP, MINEDUB
			Réserver les frais d'amortissement pour les enseignants	Commune / service technique	Inspection d'arrondissement	2 000 000	Commune MINEDUB, APEE

			n'ayant pas de rémunération.					
Construire 113 salles de classe et réhabiliter 46. doter certaines écoles des salles informatiques	Acquisition de nouvelles salles de classes. accès à l'outil informatique	Disponibilité d'au moins 06 salles de classes par établissements. salle d'informatique disponible dans les écoles primaires	Améliorer l'intervention de la commune.	Commune	Commune	-	-	-
			Mobiliser les ressources matérielles ou financières.	Commune / service technique	Populations	42 000 000	Commune,	MINEDUB, APEE, PNDP, PDRM
			Exécution des travaux de construction.	Commune/service technique	Inspection d'arrondissement	-	Commune	MINEDUB, PNDP, PDRM
Equiper les écoles de 5158 tables bancs, 26 forages, 47 latrines	Les écoles sont dotées d'équipements.	Le nombre d'élèves assis par table banc répond à la norme. Chaque école primaire publique dispose d'un point d'eau et de latrine.	Faire un état des besoins.	Commune /service technique	Inspection d'arrondissement	154 740 000	Commune	PNDP, MINEDUB
			Augmenter les moyens de l'APEE.	Commune	-	-	Commune	-
			Améliorer l'intervention de la commune.	Commune	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>						<b>156 980 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur : EAU ET ENERGIE</b>								
<b>Problème Central : Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique</b>								
<b>Objectif global : Faciliter l'accès à l'eau potable, assainissement et à l'énergie d'ici 2020</b>								
construire 65 forages, 63 puits et 45 biefs, réhabiliter les points d'eau existants	Nombre de points d'eau potable augmenté en quantité	Tous les villages de la commune de Koza disposent des points d'eau potable et en quantité; baisse d'eau moins 30% de la fréquence des maladies hydriques	rechercher les financements pour construire de nouveaux points d'eau potable	Commune	-	-	Commune	-
			mobiliser la contre partie de la commune ou des partenaires pour la réalisation des nouveaux points d'eau	Commune	-	-	Commune	-
			Construire des ouvrages hydrauliques de qualité	Commune /service technique	-	600 000 000	Commune	PNDP, BIP

Organiser les populations en comité de gestion des points d'eau	Les populations sont organisées en comités de gestion des points d'eau	Bon fonctionnement d'environ 70% des points d'eau grâce au dynamisme des comités de gestion;	Sensibiliser les populations sur la nécessité de mettre sur pied un comité de gestion des points d'eau	Commune / service technique	-	-	Commune	MINEE
		nombre de séance de sensibilisation; Montant localement mobilisé par les populations	mobiliser la contre partie des populations pour la réalisation des nouveaux points d'eau	Commune	Population	-	Commune	-
Construire et équiper un magasin de vente des pièces de rechange	disponibilité des pièces de rechange	présence des réparateurs locaux	former les réparateurs artisans des forages	Commune / service technique	-	150 000	Commune	-
		Existence des pièces de rechange	mobiliser les ressources	Commune	-	-	Commune	-

Faciliter le branchement à la CDE et construire les bornes fontaines publiques	le nombre d'abonnés à la CDE a augmenté	Environ 50% de la population est abonnées en 2015 ;	Etendre le réseau CDE dans l'espace urbain	Commune / service technique	CDE	2 000 000	Commune	PNDP
		Coûts de branchements revus à la baisse	réduire les coûts de branchement à la CDE	Commune	CDE	-	Commune	MINEE
Connecter les villages au réseau électrique, étendre le réseau électrique dans tous les villages de la commune	Nombre élevé des abonnés AES/SONEL	Environ 50% de la population est abonnées d'ici 2015 ;	Installation des poteaux électriques	Commune / service technique	AES/SONEL	10 000 000	Commune	MINEE, FEICOM
		Eclairage public et dans les ménages ;	proximité des transformateurs à haute tension	Commune / service technique	AES/SONEL	10 000 000	Commune	FEICOM
		Coûts de branchements revus à la baisse	Réduire les coûts de branchement au courant électrique	Commune	AES/SONEL	-	Commune	-
Implanter un bureau AES/SONEL à Koza	AES/SONEL dispose d'un bureau à Koza	01 bureau AES/ implanté à Koza ;	prospecter un nombre important de demande d'abonnement	Commune	Populations	-	Commune	-
		Environ 50% de la population abonnées d'ici 2015;	initier des campagnes de	Commune	FEICOM	50 000	Commune	-

			sensibilisation des potentiels abonnés					
			Améliorer l'accès dans certaines localités	Commune	-	5 000 000	Commune	-
promouvoir les énergies alternatives	nombre de plaque solaire installée	nombre de foyers / villages électrifiés par plaques solaires	sensibiliser les communautés	Commune /service technique	-	-	Commune	-
<b>TOTAL</b>						<b>647200 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL								
<b>Problème Central:</b> BAISSSE DE LA PRODUCTION AGRICOLE								
<b>Objectif global:</b> AUGMENTER LA PRODUCTION AGRICOLE								
Disposer des équipements agricoles et équiper les producteurs de moyens de productions	Pratique culturale améliorée	facilité d'exécution des travaux agricoles rapidité dans l'exécution des travaux	faire une demande de matériel agricole	Commune	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	20 000	Commune	MINADER
			s'organiser pour mieux exploiter le matériel	Commune / partenaire technique	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	50 000	Commune	MINADER
			pratiquer une agriculture intensive	Populations	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	-	Commune	MINADER
Rendre accessible les intrants agricoles Créer des GICs des producteurs	Rendement agricole amélioré 27 GICs sont créés	disponibilité des intrants régularité des intrants	faire une demande d'appui en intrants agricoles	Commune	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	20 000	Commune	MINADER
			mobiliser les ressources	Commune	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	10 000 000	Commune	MINADER

			disposer d'un magasin de stockage des intrants	Commune	Délégation d'arrondissement de l'agriculture	3 000 000	Commune	MINADER, PARFAR
Augmenter le personnel d'encadrement améliorer le cadre de travail	producteurs encadrés	le personnel d'encadrement a augmenté de près de 80% maîtrise des nouvelles techniques de production par 90% producteurs construction et équipement de 05 postes agricoles	demande d'affectation du personnel	Commune	Dél. D'arrondissement de l'agriculture	20 000	Commune	-
			organiser les producteurs en GIC	Commune	Dél. D'arrondissement de l'agriculture	30 000	Commune	-
			sensibiliser les producteurs sur les nouvelles techniques de production	Commune	Dél. D'arrondissement de l'agriculture	30 000	Commune	-
<b>TOTAL</b>						<b>13 170 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES</b>							
<b>Problème Central : FAIBLES PRODUCTIONS ANIMALES ET HALIEUTIQUES</b>							
<b>Objectif global : AMELIORER LA PRODUCTION ANIMALES HALIEUTIQUES</b>							
sécuriser les zones de pâturage (guedjélé-modoko-djengui)	facilité d'alimentation du bétail	une bonne partie des zones de pâturage restaurées accroissement du cheptel en nombre et qualité	organiser les éleveurs	Commune	D.D. élevage, pêches et Industries animales	-	Commune MINEPIA
			tracer les pistes à bétail et délimiter les pâturages	Commune	-	100 000	Commune MINEPIA
			pratiquer la culture fourragère	Commune	Populations	-	Commune MINEPIA
créer et aménager les points d'abreuvements (modoko-maltamaya-	abreuvement du bétail facilité	près de 80% des points d'abreuvement réalisés augmentation de la production	identifier les zones prioritaires	Commune	D.D. élevage, pêches et Industries animales	-	Commune MINEPIA
			mobiliser les ressources	Commune	D.D. élevage, pêches et	200 000 000	Commune MINEPIA

gabas- karazawa- )		(viande, travail, lait, peaux,)			Industries animales			
			élaborer un dossier d'appel d'offre	Commune / service technique	D.D. élevage, pêches et Industries animales	50 000 000	Commune	MINEPIA
Augmenter le personnel d'encadrement	éleveurs encadrés	le personnel d'encadrement a augmenté de 75% maitrise des nouvelles techniques de production par près de 80% des éleveurs	demande d'affectation du personnel	Commune	D.D. élevage, pêches et Industries animales	20 000	Commune	MINEPIA
			organiser les éleveurs en GIC	Commune / service technique	D.D. élevage, pêches et Industries animales	100 000	Commune	MINEPIA
			monter les dossiers des micros projets	Commune / service technique	D.D. élevage, pêches et Industries animales	50 000	Commune	MINEPIA
			sensibiliser les éleveurs sur les nouvelles techniques de production	Commune	D.D. élevage, pêches et Industries animales	50 000	Commune	MINEPIA

			animale					
Subventionner les éleveurs	Conditions des éleveurs améliorées	Au moins 30 dossiers montés	Monter les dossiers	Commune	Populations	50 000	Commune	MINEPIA
créer et construire un czv à gaboua	centre crée	éleveurs mieux encadrés	demande de création	Commune	Populations	20 000	Commune	MINEPIA
			mobiliser les ressources	Commune	Populations	30 000	Commune	MINEPIA
<b>TOTAL</b>						<b>250 420 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur:</b> ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES							
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE D'ACCES AUX ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES							
<b>Objectif global:</b> RELEVER LES QUALITES DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES A L'HORIZON 2035							
Créer, construire et doter les établissements en infrastructures et capacités de fonctionnement	la construction des établissements existants est parfaite et complète	les ateliers, les laboratoires les salles spécialisées les centres multi médias sont donnés	Améliorer l'investissement de la commune.	Commune	Proviseur l'lycée, directeur CETIC,	5 000 000	Commune BIP, PNDP
			Mobiliser les ressources.	Commune	-	30 000 000	Commune MINESEC
			Exécution des travaux de construction.	Commune / service technique	Proviseur l'lycée, proviseur lycée bilingue, directeur CETIC, directeur SAR	30 000 000	Commune BIP, PNDP
Réhabiliter les salles de classe,	salles de classes, ateliers,	Plus de 10 établissements	Demande de création.	Commune	D.D enseignements	20 000	Commune -

équiper les laboratoires, ateliers spécialisés, centres multi médias	laboratoires, et salles spécialisées et multi médias construits	secondaires construites, et équipés dans la commune.			secondaires			
			Etablir le certificat de propriété.	Commune / service technique	D.D. enseignements secondaires	50 000	Commune	MINESEC
			Mobiliser les ressources.	Commune	D.D. enseignements secondaires	5 000 000	Commune	-
Equiper les établissements en tables bancs, points d'eau et latrines.	Les établissements sont équipés.	Le nombre d'élèves par poste de travail est assuré	Faire un état des besoins.	Commune	D.D. enseignements secondaires, proviseur l'lycée, directeur CETIC,	-	Commune	MINESEC
			Mobiliser les ressources.	Commune	D.D. enseignements secondaires	5 000 000	Commune	-
équiper les établissements en matériels didactiques modernes	Les établissements sont équipés en matériels didactiques	nombre de poste de travail pour 2 à 5 par élèves	faire un état des besoins	Commune	D.D. enseignements secondaires, proviseur l'lycée, directeur	-	Commune	-

					CETIC,			
			mobiliser les ressources	Commune	D.D. enseignements secondaires	10 000 000	Commune	MINESEC
<b>TOTAL</b>						<b>85 070 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> SANTE PUBLIQUE								
<b>Problème Central:</b> Difficulté d'accès aux soins de santé								
<b>Objectif global:</b> AU MOINS 70% DE LA POPULATION DE LA COMMUNE DE KOZA ONT ACCES A UNE FORMATION SANITAIRE A L'HORIZON 2015								
créer et Construire 07 CSI selon les normes dans la commune de Koza: GABOUA. HIRCHE. MAZI.MOULAYE. GABASS. ZILER-guedjele; moutchikar	07 nouvelles formations sanitaires sont construites la commune de Koza	70% de la population est à moins de 05 km ou à une heure de marche d'une formation sanitaire	Identifier le site d'implantation de chaque CSI	Commune / Service technique	Médecin chef du service de santé	-	Commune	-
			Mobiliser les fonds nécessaires à la construction de ces CSI	Commune	Médecin chef du service de santé	-	Commune	-
			Élaborer une demande de création des 5 CSI (HIRCHE. MAZI. MOULAYE.	Commune	Médecin chef du service de santé	100 000	Commune	MINSANTE

			GABASS. ZILER-guedjele)					
doter 12 formations sanitaires de la commune en équipement hospitalier et en médicament	Les formations sanitaires de la commune sont bien équipées	les formations sanitaires sont équipées et dotées en médicament à 50% d'ici 2015;	tenir un inventaire des équipements existants	Commune / service technique	Médecin chef du service de santé	-	Commune	MINSANTE
			tenir un inventaire de la pharmacie existant	Commune / service technique	Médecin chef du service de santé	-	Commune	MINSANTE
			compléter les équipements manquants	Commune	Médecin chef du service de santé	20 000 000	Commune	MINSANTE
			approvisionner les centres de santé en médicament	Commune	Médecin chef du service de santé	10 000 000	Commune	MINSANTE
			équiper les nouvelles structures	Commune / service technique	Médecin chef du service de santé	10 000 000	Commune	MINSANTE
Entretien des infrastructures sanitaires	les infrastructures sanitaires existantes sont	Toutes les formations sanitaires de la	Réfectionner les bâtiments délabrés	Commune / service technique	Médecin chef du service de santé	3 000 000	Commune	MINSANTE

existantes	entretenu	commune sont réhabilitées	renouveler les équipements sanitaires	Commune	Médecin chef du service de santé	-	Commune	MINSANTE
			étendre le centre de santé de koza1 en bâtiment	Commune / service technique	Médecin chef du service de santé	20 000 000	Commune	MINSANTE
			mettre sur pied un dispositif d'hygiène et salubrité quotidien	Commune	Médecin chef du service de santé	500 000	Commune	MINSANTE
atteindre un ratio de 5 personnels de sante par centre de santé	le personnel est disponible en quantité et en qualité	ratio personnels par centre de santé	Faire un état des besoins en personnel par spécialité	Commune	Médecin chef du service de santé	-	Commune	MINSANTE
			Elaborer une demande d'affectation du personnel	Commune	Médecin chef du service de santé	20 000	Commune	-
			Apprêter les structures d'accueil pour le	Commune	Médecin chef du service de santé	4 000 000	Commune	BIP, Fonds délégués (MINSANTE)

			personnel affecté					
contrôle social: mettre sur pied dans les formations sanitaires publiques 10 comités de santés /comités de gestions	les structures de dialogues ou comités sont opérationnelles: la population cogère les formations sanitaires avec le personnel	Nbre de comités opérationnels proportion de centres de santé qui ne sont pas en faillite	créer les comités de gestion	Commune	Médecin chef du service de santé	300 000	Commune	MINSANTE
			former ces comités	Commune	Médecin chef du service de santé	500 000	Commune	MINSANTE
Evaluer la performance des centres de santé	les populations ont accès au paquet minimum de soins en fixe et en avancée	taux d'atteinte des objectifs en soins curatifs et préventifs selon les OMD	faire une revue annuelle des activités des centres de santé intégrés	Commune	Médecin chef du service de santé	200 000	Commune	MINSANTE
<b>TOTAL</b>						<b>68 620 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur:</b> EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE							
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE D'ACCES A L'EMPLOI ET A LA FORMATION PROFESSIONNELLE							
<b>Objectif global:</b> FACILITER L'ACCES A L'EMPLOI ET A LA FORMATION PROFESSIONNELLE A L'HORIZON 2035							
Créer, construire et équiper les centres de formation professionnelle Privées	Centre de formation créé, construit et équipé.	Présence de plusieurs centres de formation professionnelle dans la commune.	Rédiger une demande	Commune	Dél.dép formation professionnelle	20 000	Commune -
			Choix des sites	commune	Population	-	Commune -
			Mobiliser les ressources	commune	Dél.dép formation professionnelle	8 000 000	Commune -
Faciliter l'accès à l'emploi à travers les partenaires	Accès facile à l'emploi.	Insertion professionnelle de plusieurs diplômés.	Créer les opportunités d'emploi.	Commune	Dél.dép formation professionnelle	3 000 000	Commune -
Augmenter le personnel d'encadrement Financer les projets	Encadreurs compétents disponibles	Multiplication des modules de formation dans les centres De Nombreux	Formuler une demande	Commune	Dél.dép formation professionnelle	20 000	Commune -
			Faciliter l'accès au financement	Commune	Dél.dép formation	-	Commune MINPROF

		projets sont subventionnés dans la commune			professionnelle			
<b>TOTAL</b>						<b>12 040 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES</b>							
<b>Problème Central : DIFFICULTE D'ACCES AUX SERVICES DES DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES.</b>							
<b>Objectif global : AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES DES DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES.</b>							
améliorer les procédures d'immatriculation des terrains.	les terrains sont immatriculés.	Près de 80% des propriétaires des lopins de terre disposent d'un titre foncier.	Sensibiliser les populations sur le processus d'immatriculation.	Commune	Dél.dép affaires foncières	50 000	Commune MINDAF
			Procéder au bornage des terrains	Commune	Dél.dép affaires foncières	2 000 000	Commune MINDAF
Régler les litiges fonciers et agro-pastoraux.	Litiges fonciers réduits.	Harmonie entre les propriétaires des espaces.	Sensibiliser les chefs traditionnels et les populations	Commune	Dél.dép affaires foncières	100 000	Commune MINDAF
			Régler le phénomène de limite arbitraire.	Commune	Dél.dép affaires foncières	100 000	Commune MINDAF
Sécuriser les services publics	Domaines publics et communaux	Près de 90% des domaines publics	Monter un dossier	Commune	Dél.dép affaires	100 000	Commune MINDAF

et domaines communaux	sécurisés	et communaux bornés			foncières			
Urbaniser les grandes agglomérations	Grandes agglomérations urbanisées	Développement de la ville	Implanter les infrastructures modernes	Commune	Dél.dép affaires foncières	-	Commune	MINDAF
<b>TOTAL</b>						<b>2 350 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur : AFFAIRES SOCIALES</b>								
<b>Problème Central : DIFFICULTE D'ACCES AUX SERVICES DES AFFAIRES SOCIALES</b>								
<b>Objectif global : FACILITER L'ACCES AUX SERVICES DES AFFAIRES SOCIALES</b>								
Améliorer la politique d'insertion socioprofessionnelle des couches vulnérables et personnes défavorisées	Insertion socioprofessionnelle améliorée	Insertion de 80% des couches vulnérables et personnes défavorisées	Recenser les couches vulnérables	Commune / service technique	Dél dép affaires sociales	100 000	Commune	MINAS
			Les former dans divers spécialités.	Commune / service technique	Dél dép affaires sociales	500 000	Commune	MINAS
			Offrir les emplois correspondant à leur qualification.	Commune	Dél dép affaires sociales	2 000 000	Commune	MINAS
Achever et équiper le centre social. construire les structures sociales	Les centres sociaux sont fonctionnels	Plus de 10 centres sociaux construits dans l'espace communal	Choix des sites.	commune	populations	-	Commune	-
			Etablir un certificat de propriété.	Commune	-	50 000	Commune	-
			Mobiliser les ressources	Commune	-	2 000 000	Commune	MINAS

Augmenter le personnel d'encadrement	Couches vulnérables encadrées	80% des couches vulnérables et personnes défavorisées sont pris en charge	Demande d'affectation.	commune	Dél dép affaires sociales	20 000	Commune	-
			Organiser les couches vulnérables.	commune	Dél dép affaires sociales	100 000	Commune	MINAS
			Sensibiliser les couches vulnérables	commune	Dél dép affaires sociales	50 000	Commune	MINAS
<b>TOTAL</b>						<b>4 870 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE</b>							
<b>Problème Central : DIFFICULTE D'EPANOUISSEMENT DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE</b>							
<b>Objectif global : FACILITER L'EPANOUISSEMENT DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE A L'HORIZON 2020</b>							
Améliorer les de structures de formation féminines	Structures de formation améliorées.	Près de 80% de femmes ont accès aux structures de formation.	Organiser les femmes.	Commune	Dél. P.F.F	Dép. 500 000	Commune PARFAR
			Faciliter l'accès aux structures de formation des femmes.	Commune	Dél. P.F.F	Dép. -	Commune MINPROFF
			Renforcer les capacités des organisations féminines.	Commune / Service technique	Dél. P.F.F	Dép. 3 000 000	Commune MINPROFF
Améliorer l'éducation de la jeune fille .	Education de la jeune fille améliorée.	Le taux de scolarisation de la jeune fille a augmenté de 70%.	Sensibiliser les populations sur les conséquences néfastes de mariages précoces.	Commune	Dél. P.F.F	Dép. 200 000	Commune MINPROFF
			Prévoir des primes	Commune	Dél. P.F.F	Dép. 1 000 000	Commune MINPROFF

			d'encouragement pour les meilleurs		P.F.F			
			Subventionner les études de la jeune fille.	Commune	Dél. dép. P.F.F	2 000 000	Commune	MINPROFF
Augmenter le personnel d'encadrement à la délégation d'arrondissement de koza. Appuyer les fêtes des femmes	Les femmes sont encadrées.	Près de 90% de femmes participent à la prise de décision dans les ménages.	Demande d'affectation du personnel	Commune	Dél. dép. P.F.F	20 000	Commune	MINPROFF
			Regrouper les femmes en association	Commune / service technique	Dél. dép. P.F.F	100 000	Commune	MINPROFF
			Sensibiliser les femmes sur leurs droits et devoirs	Commune	Dél. dép. P.F.F	250 000	Commune	MINPROFF
Appuyer les familles nécessiteuses	Conditions de vie de familles améliorées	De nombreuses familles bénéficient des appuis	Identifier les familles	Population / service technique	-	100 000	Commune	MINPROFF
<b>TOTAL</b>						<b>7 170 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> JEUNESSE								
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE DE PROMOTION ET DE L'ENCADREMENT DES JEUNES								
<b>Objectif global:</b> FACILITER LA PROMOTION ET L'ENCADREMENT DES JEUNES D'ICI 2025.								
Faciliter l'accès aux opportunités d'emploi des jeunes et au financement PAJER U PICMASS	Chômage des jeunes réduits.	Création de plus 1000 nouveau emploi.	Former les jeunes aux AGR.	Commune	Dél. dép. jeunesse	2 000 000	Commune	MINJEUN
			Organiser les jeunes.	Commune	Dél. dép. jeunesse	200 000	Commune	-
			Financer les projets fiables.	Commune	Dél. dép. jeunesse	5 000 000	Commune	PARFAR, FNE, PIASSI, PAJER U PICMASS
Créer et construire et équiper des centres multifonctionnels de promotion des jeunes	Promotion et insertion des jeunes.	Près de 80% des jeunes sont inscrits dans les centres multifonctionnels.	Demande de création d'un centre multifonctionnel.	Commune	Dél. dép. jeunesse	20 000	Commune	MINJEUN
			Etablir un certificat de propriété.	Commune	Dél. dép. domaine et affaires foncières	50 000	Commune	-

			Mobilisation des ressources.	Commune	Populations	8 000 000	Commune	-
Augmenter le personnel d'encadrement.	Les jeunes sont encadrés.	personnel d'encadrement présent dans tous les centres de jeunesse	Demande d'affectation.	Commune	Dél. dép. jeunesse	20 000	Commune	MINJEUN
			Regrouper les jeunes	Commune	Dél. dép. jeunesse	-	Commune	MINJEUN
Construire et équiper la délégation de la jeunesse	Meilleure prise en charge des jeunes	Les jeunes sont mieux encadrés	Organiser et accompagner les jeunes dans les AGR et les activités d'animation	Commune	Dél. dép. jeunesse	8 000 000	Commune	MINJEUN
Créer un centre aéré de vacances	Encadrement des jeunes	Les jeunes sont pris en charge	Organiser les activités des jeunes	Commune	Dél. dép. jeunesse	1 000 000	Commune	MINJEUN
<b>TOTAL</b>						<b>24 290 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> TRAVAUX PUBLICS								
<b>Problème Central:</b> MAUVAIS ETAT DES INFRASTRUCTURES ROUTIERES								
<b>Objectif global:</b> AMELIORER L'OFFRE EN INFRASTRUCTURES ROUTIERES D'ICI 2020								
Inventorier de manière exhaustive les routes et les pistes qui desservent la commune	les routes et les pistes de la commune sont intégralement inventoriées	plus de 80% des routes et de la commune sont répertoriées	Elaborer un fichier des routes et pistes qui desservent la commune	Commune / service technique	MINTP	200 000	Commune	MINTP
			concevoir une cartographie illustrant le réseau routier existant	Commune / service technique	MINTP	200 000	Commune	MINTP
réhabiliter le réseau routier existant	les routes de la commune sont réhabilitées et praticables en toutes saisons	au moins 40% des routes sont accessibles en toute saison	dresser un état des lieux de chaque route actuelle	Commune / service technique	MINTP	500 000	Commune	MINTP
			entretenir permanemment les routes principales	Commune / service technique	MINTP	3 000 000	Commune	BIP, MINTP
			mettre sur pied un programme d'intervention/d'entretien	Commune / service technique	MINTP	2 000 000	Commune	BIP, MINTP

			des pistes rurales					
Mobilisation des moyens matériels et financiers pour l'extension du réseau routier dans la commune	les moyens financiers destinés à l'extension du réseau routier sont mobilisés	Environ 30% des fonds destinés à l'extension du réseau routier sont mobilisés et disponibles	Mobilisation de la contre partie de la commune et recherche des appuis extérieurs	Commune	MINTP	5 000 000	Commune	MINTP, BIP
			Etendre progressivement le réseau routier rural et péri urbain de Koza	Commune / service technique	MINTP	3 000 000	Commune	-
			Ouvrir de nouvelles routes rurales pour désenclaver les bassins de production	Commune / service technique	MINTP	5 000 000	Commune	-
<b>TOTAL</b>						<b>18 900 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur:</b> TRANSPORTS							
<b>Problème Central:</b> ACCES DIFFICILE AUX MOYENS DE TRANSPORT							
<b>Objectif global:</b> FACILITER L'ACCES AUX MOYENS DE TRANSPORT A TOUS A L'HORIZON 2020							
Créer et aménager 04 gares routières d'ici 2013	Moyens de transport disponible	Les 90 % des transporteurs de l'espace communal occupent les nouvelles gares routières	Choix du site	Commune	-	50 000	Commune -
			Mobilisation des ressources	Commune	-	300 000	Commune MINTRANS
			Organiser les transporteurs	Commune	Populations	100 000	Commune -
Entretien des routes	Déplacement facilités	Augmentation du trafic routier à près de 80%	Réhabiliter les routes non revêtues	Commune	Dél. Dép. transp	1 000 000	Commune MINTRANS
			Créer un comité de gestion des routes	Commune	Dél. Dép. transp	500 000	Commune MINTRANS
			Améliorer l'investissement de la commune	Commune / service technique	Dél. Dép. transp	-	Commune MINTRANS
Créer le syndicat des	Transporteurs organisés	Plus de 80% des conducteurs	Suivi des activités des transports	Commune / service	Dél. Dép. transp	200 000	Commune MINTRANS

transporteurs		dispose d'un permis de conduire		technique					
			Former les conducteurs	Commune / service technique	Dél. transp	Dép.	100 000	Commune	MINTRANS
<b>TOTAL</b>							<b>2 150 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT. <b>Problème Central:</b> DIFFICULTE DE PROMOTION DES ACTIVITES ECONMIQUES. <b>Objectif global:</b> FACILITER LA PROMOTION DES ACTIVITES ECONOMIQUES A LA BASE A L'HORIZON 2025								
Subventionner les activités économiques à la base	Les activités économiques à la base sont subventionnées.	Près de 75% des activités économiques à la base sont subventionnées.	Mobiliser les opérateurs économiques autour des projets rentables Faciliter l'accès aux subventions directes	Commune / service technique	Dél.dép. PMEE	500 000	Commune	MINPMEE
Redynamiser les organisations de l'économie sociale (associations, GICs, GIEs coopératives mutuelles ...)	Capacités des O.E.S améliorées	Diversification des activités économiques locales	Organiser les ateliers de renforcement des capacités	Commune / service technique	Dél.dép. PMEE	100 000	Commune	MINPMEE
			assainir le climat des affaires	Commune / service technique	Dél.dép. PMEE	-	Commune	MINPMEE
Organiser des foires	Foires promotionnelles	Organisation des salons et ateliers	Organiser des ateliers de création	Commune / service	Dél. dép. PMEE	8 000 000	Commune	MINPMEE

promotionnelles	organisées	tous les deux ans Centres artisanal pilote fonctionnel	des entreprises Organiser des salons locaux de l'artisanat Construire et équiper un centre artisanal pilote à koza	technique				
<b>TOTAL</b>						<b>8 600 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> COMMERCE								
<b>Problème Central:</b> FAIBLE RENTABILITE DE L'ACTIVITE COMMERCIALE								
<b>Objectif global:</b> AUGMENTER LA RENTABILITE DE L'ACTIVITE COMMERCIALE ET LA SATISFACTION DU CONSOMMATEUR A L'HORIZON 2020								
Sensibiliser les commerçants sur les nouvelles stratégies de développement économiques	activités commerciales valorisées	arrivée de près 80% de nouveaux investisseurs revenu de près 80% des commerçants amélioré	organiser le marché	Commune	Dél. dép. commerce	3 000 000	Commune	MINCOMMERCE
			établir un climat de confiance avec les investisseurs	Commune	Dél. dép. commerce	-	Commune	-
			réduire les barrières douanières	Commune / service technique	Dél. dép. commerce	-	Commune	-
construire 04 nouveaux marchés, 08 nouveaux magasins à l'horizon 2015,	occupation des bâtiments appropriés par les commerçants	Augmentation du nombre de marché Près de 90% des commerçants	choix des sites	Commune	Dél. dép. commerce	50 000	Commune	MINCOMMERCE
			mobilisation des ressources	Commune	Populations	-	Commune	-
			Exécution des travaux de	Commune / service	Populations	3 000 000	Commune	-

		ont un local	construction	technique				
Réglementer l'acquisition de l'espace. Et la qualité des produits construire un magasin témoin	L'acquisition de l'espace est réglementée	Augmentation des recettes de la commune de près de 70%	Organiser les commerçants par secteurs d'activité	Commune	Populations	20 000	Commune	-
			Sensibiliser les commerçants sur leurs droits et devoirs et le changement de mentalité	Commune	Dél. dép. commerce	50 000	commune	MINCOMMERCE
			Collecter les frais de droit de place	Commune	-	-	Commune	-
Réhabiliter le marché de KOZA Construire les hangars (MAWA, GABOUA, GOUZDA, ZAWADA)	Approvisionnement en produit de première nécessité assuré	Disponibilité des produits de grandes consommations	Renforcer les capacités des commerçants	Commune / service technique	Dél. dép. commerce	-	Commune	MINCOMMERCE
<b>TOTAL</b>						<b>6 120 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE</b>							
<b>Problème Central : DEGRADATION PROGRESSIVE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA BIODIVERSITE</b>							
<b>Objectif global : GERER RATIONNELLEMENT L'ENVIRONNEMENT ET LA BIODIVERSITE D'ICI 2035</b>							
Vulgariser les textes et lois de gestion environnementale	les textes et lois relatifs à la gestion de l'environnement sont vulgarisés.	Le couvert végétal est rétabli	Sensibiliser la population sur la gestion durable des ressources naturelles	Commune / service technique	Dél. dép Environnement et protection de la nature	50 000	Commune MINEP
			Assainir l'espace communale.	Commune	Populations	5 000 000	Commune -
			Procéder au traitement des déchets.	Commune / service technique	populations	500 000	Commune MINEP
Appliquer les règles de protection de l'environnement	Environnement protégé.	Près de 200 latrines construites. La commune est	Créer et entretenir les toilettes publiques.	commune	-	3 000 000	Commune -
			Utiliser les foyers	Populations	-	-	Commune -

		reboisée à 90%.	améliorés.					
			Reboiser les espaces.	Commune	Dél. dép Environnement et protection de la nature,	2 000 000	Commune	MINEP, MINADER, MINFOF
<b>TOTAL</b>						<b>10 550 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : FORET/FAUNE</b>							
<b>Problème Central : DIMINUTION PROGRESSIVE DE LA BIODIVERSITE</b>							
<b>Objectif global : AUGMENTER LA BIODIVERSITE A L'horizon 2035</b>							
Protéger les ressources forestières.	Ressources forestières protégées.	Multiplication des aires protégées.	Réglementer la coupe du bois.	Commune	Dél.dép. FOF	-	Commune MINEP, MINADER, MINFOF
			Sensibiliser la population sur l'importance des ressources forestières.	Commune	Dél.dép. FOF	50 000	Commune MINEP, MINADER, MINFOF
			Reboiser les espaces.	Commune	Dél.dép. FOF	2 000 000	Commune MINEP, MINADER, MINFOF
Créer les forêts communautaires et communales	Forets communautaires créées.	Présence de plus 10 forêts communaux et communautaires	Rédiger une demande de création.	Populations / service technique	Dél.dép. FOF	20 000	Commune MINEP, MINADER, MINFOF
			Planter les nouveaux	Commune	Dél.dép. FOF	2 000 000	Commune MINEP,

			arbres.					MINADER, MINFOF
			établir un certificat de propriété	Commune	Dél.dép. FOF	50 000	Commune	MINFOF
Augmenter le personnel des postes forestiers.	Personnels affectés.	Augmentation de 70% du personnel dans les postes forestiers.	Demande d'affectation du personnel.	Commune	Dél.dép. FOF	20 000	Commune	MINFOF
			former éduquer et sensibiliser la population sur la protection de la biodiversité	Commune / service technique	Dél.dép. FOF	200 000	Commune	MINEP, MINADER, MINFOF
<b>TOTAL</b>						<b>4 340 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur : POSTE ET TELECOMMUNICATION</b>							
<b>Problème Central : DIFFICULTE D'ACCES A UNE COMMUNICATION DE QUALITE</b>							
<b>Objectif global : FACILITER L'ACCES A UNE COMMUNICATION DE QUALITE A L'HORIZON 2035</b>							
Faciliter la connexion aux réseaux téléphoniques	Connexion facile et totale	Absence de perturbation du réseau	Choix des sites.	Commune / service technique	Dél. dép. PT	-	Commune MINPT
			Installer les antennes relais.	Commune / service technique	Dél. dép. PT	50 000 000	Commune MINPT
Faciliter l'accès aux technologies de l'information et de la télécommunication.	Accès aux nouvelles technologies de l'information et de la télécommunication facilité.	Installation des cybers café, présence d'une maison de la radio et les boutiques des matériels TIC	Construire et équiper d'une radio communautaire	Commune / service technique	Dél. dép. PT	100 000 000	Commune MINPT
			Installer les outils d'exploitation internet.	Commune / service technique	Dél. dép. PT	3 000 000	Commune MINPT
			Installer un réseau informatique	Commune / service technique	Dél. dép. PT	500 000	Commune MINPT
			Faciliter l'installation des	Commune / service	Dél. dép. PT	-	Commune MINPT

			câblodistributeurs	technique				
			Faciliter la création des boutiques des matériels TIC	Commune	Dél. dép. PT	300 000	Commune	MINPT
			Installer les VSAT (internet)	Commune / service technique	Dél. dép. PT	2 500 000	Commune	MINPT
			Promouvoir l'utilisation des TIC dans les cérémonies	Commune	Dél. dép. PT	-	Commune	MINPT
<b>TOTAL</b>						<b>156 300 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT								
<b>Problème Central:</b> ACCES LIMITE AUX SERVICES DE L'URBANISME ET DE L'HABITAT								
<b>Objectif global:</b> AMELIORER LE CADRE DE VIE DES POPULATIONS URBAINES								
élaborer les documents de planification urbaine	documents de planification élaborés	Appropriation du plan d'urbanisation.	délimitation du périmètre urbain	Commune / service technique	Dél. dép. DUH	10 000 000	Commune	MINDUH
			rechercher un spécialiste en urbanisation	Commune	Dél. dép. DUH	-	Commune	MINDUH
			mobiliser les ressources	Commune	Dél. dép. DUH	-	Commune	MINDUH
Mettre en œuvre le plan d'urbanisation.	Urbanisation de l'espace urbain.	Urbanisation de l'espace communal.	Tracer les quartiers.	Commune	Dél. dép. DUH	5 000 000	Commune	MINDUH
			réhabiliter les tronçons de la voirie urbaine	Commune	Dél. dép. DUH	3 000 000	Commune	MINDUH
			extension de l'énergie électrique dans les quartiers non électrifiés de la ville	Commune	Dél. dép. Eau et énergie, Dél. dép. DUH	50 000 000	Commune	MINEE, MINDUH
			Embellissement des	Commune	Dél. dép. DUH	3 000 000	Commune	MINDUH

			artères urbaines					
			Viabiliser le centre urbain	Commune	Dél. dép. DUH		Commune	MINDUH
			Etendre le réseau d'eau dans certains quartiers de la ville	Commune	Dél. dép. DUH	2 000 000	Commune	MINDUH
			Mettre en place une commission technique de contrôle des permis de construire	Commune	Dél. dép. DUH	500 000	Commune	MINDUH
			Construire les toilettes publiques dans certaines artères de la ville	Commune	Dél. dép. DUH	1 000 000	Commune	MINDUH
			Constituer des réserves foncières pour logements socio-collectifs	Commune	Dél. dép. DUH	2 000 000	Commune	MINDUH
<b>TOTAL</b>						<b>76 500 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur: TOURISME</b>								
<b>Problème Central: DIFFICULTE DE PROMOTION DU TOURISME</b>								
<b>Objectif global: PROMOUVOIR LE TOURISME</b>								
Aménager les sites touristiques.	Sites touristiques aménagés	Consulter la carte touristique de la commune	identifier les sites touristiques	Commune / service technique	Délégué départemental du tourisme	100 000	Commune	MINTOUR
			Mobiliser les ressources	Commune	Délégué départemental du tourisme	-	Commune	MINTOUR
Valoriser le potentiel touristique communal	Le tourisme est valorisé.	Attraction de plusieurs touristes	Construire des structures d'accueils des touristes	Commune / service technique	Délégué départemental du tourisme	10 000 000	Commune	MINTOUR
			Organiser des expositions	Commune / service technique	Délégué départemental du tourisme	200 000	Commune	MINTOUR
			Viabiliser les sites touristiques	Commune / service technique	Délégué départemental du tourisme	3 000 000	Commune	MINTOUR
<b>TOTAL</b>						<b>13 300 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE								
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE D'ACCES AUX STRUCTURES SPORTIVES ET D'EDUCATION PHYSIQUE.								
<b>Objectif global:</b> FACILITER L'ACCES AUX STRUCTURES SPORTIVES ET D'EDUCATION PHYSIQUE.								
Créer et construire les aires de jeux appropriées.	Aires de jeux disponibles.	Diversification des disciplines sportives.	Choix des sites.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	-	Commune	
			Mobiliser les ressources.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	-	Commune	
			Exécuter les travaux de construction. dans les délais	commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	10 000 000	commune	MINSEP
Motiver les	Les sportifs	Détection de	Equiper les sportifs.	Commune	Délégué	1 000 000	Commune	MINSEP

jeunes dans la pratique du sport.	motivés	nouveaux talents.			départemental des sports et d'éducation physique			
			Organiser les compétitions sportives.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	3 000 000	Commune	MINSEP
			Primer les meilleurs.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	500 000	Commune	MINSEP
Encadrer les sportifs.	Sportifs encadrés.	Présence d'un nouveau service de sport et d'éducation physique dans la commune.	demande de création d'un SDE.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	20 000	Commune	-
			Demande d'affectation du personnel.	Commune	Délégué départemental des sports et d'éducation physique	20 000	Commune	-
<b>TOTAL</b>						<b>14 540 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur: ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>								
<b>Problème Central: DIFFICULTE D'ACCES A L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>								
<b>Objectif global: FACILITER L'ACCES A L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR A L'HORIZON 2035</b>								
Améliorer la prise en charge des étudiants.	La prise en charge des étudiants est améliorée.	90% des bacheliers s'inscrivent à l'université.	Prendre en charge les frais de pension des étudiants.	Commune	Elites	500 000	Commune	parents
			Construire des logements pour les étudiants.	Commune	Populations	3 000 000	commune	-
			Primer les meilleurs étudiants.	Commune	Elites	500 000	Commune	-
Supprimer les droits universitaires.	Les droits universitaires sont supprimés.	Accès gratuit à l'enseignement supérieur.	Rédiger des requêtes.	Commune / service technique	Elites	20 000	commune	MINESUP
<b>TOTAL</b>						<b>4 020 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur:</b> CULTURE							
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE DE PROMOTION DE LA CULTURE							
<b>Objectif global:</b> FAVORISER LA PROMOTION DE LA CULTURE							
Organiser les rencontres culturelles	Culture préservée	La quasi-totalité de la population est attaché à la culture	Sensibiliser les populations	Commune	Délégué régional de la culture, promoteurs culturels Chef de villages	50 000	commune MINCULTURE
			Identifier les pratiques culturelles	Commune	Délégué régional de la culture, promoteurs culturels Chef de villages	-	commune MINCULTURE
			Tenir des causeries	Commune	Délégué régional de la	200 000	commune MINCULTURE

			éducatives		culture, promoteurs culturels			
Valoriser les rites et traditions	Culture valorisée	maîtrise des valeurs culturelles par les jeunes générations.	Promouvoir les langues locales	Commune	Chef de village	-	Commune	-
			Viabiliser les coutumes locales	commune	Délégué régional de la culture, chef traditionnel	500 000	Commune	MINCULTURE
			Ouvrir un musé	Commune	Chef de villages	3 000 000	Commune	MINCULTURE
<b>TOTAL</b>						<b>3 750 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur : TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE</b>								
<b>Problème Central : FAIBLE COUVERTURE SOCIALE DES TRAVAILLEURS.</b>								
<b>Objectif global : AMELIORER LA COUVERTURE SOCIALE DS TRAVAILLEURS A L'HORIZON 2035.</b>								
Vulgariser le code du travail.	Code du travail vulgarisé.	90% des employés sont affiliés à la CNPS.	Organiser les travailleurs en syndicat.	Commune	Dél. travail et sécurité sociale	500 000	Commune	MINTSS
			Sensibiliser les travailleurs sur la sécurité sociale.	Commune	Dél. travail et sécurité sociale	50 000	Commune	MINTSS
<b>TOTAL</b>						<b>550 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur:</b> COMMUNICATION								
<b>Problème Central:</b> DIFFICULTE D'ACCES A L'INFORMATION ET AU SIGNAL DES MEDIAS								
<b>Objectif global:</b> FACILITER L'ACCES A L'INFORMATION ET AU SIGNAL DES MEDIAS A L'HORIZON 2035								
Faciliter l'accès aux journaux et magazines.	Accès aux journaux facilité.	Disponibilité des journaux et magazines.	S'affilier auprès des maisons d'édition.	Commune	Délégué régional de la communication	12 000	Commune	MINCOM
			Créer un dépôt des journaux.	Commune	Délégué régional de la communication	2 000 000	Commune	-
Faciliter le captage radio et télévision.	Couverture totale du signal radio et télévision dans la commune.	Absence de perturbation.	Faire un état de besoin.	Commune	Délégué régional de la communication	-	Commune	-
			Créer les radios communautaires.	Commune	Délégué régional de la communication	100 000 000	Commune	MINCOM
<b>TOTAL</b>						<b>102 012 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement
<b>Secteur: MINES ET DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL</b>							
<b>Problème Central: DIFFICULTE D'ACCES AUX RESSOURCES MINIERES ET AU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL.</b>							
<b>Objectif global: FACILITER L'ACCES AUX RESSOURCES MINIERES ET AU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL A L'HORIZON 2035.</b>							
Faire une étude du sous sol de Koza.	Minerais éventuels détectés.	Prélèvement des échantillons des minerais.	Rechercher un spécialiste dans le domaine.	Commune	Délégué départemental des mines et du développement technologique	30 000	Commune -
			Identifier les sites de recherche.	Commune / service technique	Délégué départemental des mines et du développement technologique	1 000 000	Commune MINMIDT
			Mobiliser les ressources.	Commune	Délégué départemental des mines et du développement technologique	3 000 000	Commune MINMIDT

Favoriser l'exploitation des minerais.	Minerais exploités.	Implantation d'une société d'exploitation minière	Rechercher les sociétés d'exploitation minières.	Commune / service technique	Délégué départemental des mines et du développement technologique	50 000	Commune	MINMIDT
			Simplifier les procédures d'implantation.	Commune	Délégué départemental des mines et du développement technologique	-	commune	MINMIDT
<b>TOTAL</b>						<b>3 180 000</b>		

## CADRE LOGIQUE DES INTERVENTIONS DANS LA COMMUNE DE KOZA

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires /Appui technique	Coût estimatifs	Source de financement	
<b>Secteur: RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION</b>								
<b>Problème Central: DIFFICULTE D'ACCES AUX RECHERCHES</b>								
<b>Objectif global: FACILITER L'ACCES AUX RECHERCHES A L'HORIZON 2035</b>								
construire et équiper une antenne IRAD	Antenne de recherche construite et équipée.	Disponibilité de l'antenne de recherche.	Etablir le certificat de propriété.	Commune	Délégation départementale des recherches scientifiques et de l'innovation	50 000	commune	MINMIDT
			Mobiliser les ressources.	Commune	Délégation départementale des recherches scientifiques et de l'innovation	4 000 000	commune	MINMIDT
Augmenter le personnel à l'antenne IRAD de Koza.	Personnel augmenté.	Vulgarisation des Nouvelles techniques de production.	Demande d'affectation.	Commune	Délégation départementale des recherches scientifiques et de l'innovation	20 000	commune	MINMIDT
<b>TOTAL</b>						<b>4 0 70 000</b>		

### 5.3- Coût estimatif du PCD (Tableau 23)

N°	SECTEURS	COUTS
1	COMMERCE	6 120 000
2	EDUCATION DE BASE	156 980 000
3	EAU ET ENERGIE	647 200 000
4	ELEVAGE PECHEES ET INDUSTRIES ANIMALES	250 420 000
5	ENSEIGNEMENTS SECONDAIRE	85 070 000
6	SANTE PUBLIQUE	68 620 000
7	ADMINISTRATION, DECENTRELISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE	12 310 000
8	AFFAIRES SOCIALES	4 870 000
9	TRAVAUX PUBLICS	18 900 000
10	DOMAINE ET AFFAIRES FONCIERES	2 350 000
11	CULTURE	3 750 000
12	JEUNESSE	24 290 000
13	SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE	14 540 000
14	FORETS ET FAUNE	4 340 000
15	ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE	10 550 000
16	TRANSPORTS	2 150 000
17	PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT	8 600 000
18	TOURISME	13 300 000
19	TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE	550 000
20	MINES ET DEVELOPPMENT INDUSTRIEL	3 180 000
21	RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION	4 070 000
22	PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE	7 170 000
23	DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT	76 500 000
24	COMMUNICATION	102 012 000
25	ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	4 020 000
26	EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE	12 040 000
27	AGRICULTURE	13 170 000
28	POSTE ET TELECOMMUNICATION	156 300 000
	<b>TOTAL</b>	<b>1 713 372 000</b>

La capacité de la commune de Koza à mobiliser les ressources nécessaires ci-dessus déterminera la dynamique de mise en œuvre de ce plan. Raison pour laquelle la commune devra accroître ses recettes propres avant de solliciter les financements extérieurs. Pour ce faire, un accent doit être mis sur l'amélioration des performances de celle-ci. Parmi les performances à améliorer figurent en bonne place celle relative au renforcement des capacités financières de ladite commune en passant par l'amélioration de ses ressources humaines et matérielles, sans exclure ses relations de partenariat avec d'autres acteurs de développement et bailleurs de fonds. Le montant nécessaire s'élève à **1 713 372 000** Fcfa (Un milliard sept cent treize millions trois cent soixante douze mille francs) environs.

#### **5.4- L'utilisation et la gestion des terres de l'espace communal**

La pression démographique et les nouvelles contraintes de contrôle de l'espace par certains acteurs conduisent à la saturation foncière qui se traduit par la rareté des terres agricoles ou de pâturage, une réduction des temps de jachère et une contiguïté des terroirs. La gestion foncière dans la commune de Koza est caractérisée par une cohabitation entre deux systèmes qui s'appliquent en même temps. On distingue un système étatique moderne qui se traduit par les différentes lois relatives à la propriété foncière, et un système foncier traditionnel, défini par des règles propres à la communauté locale, représentée par les chefs traditionnels. Les espaces utilisés pour l'agriculture et l'élevage sont d'office soumis au système foncier traditionnel. Dans la plupart des cas, le rôle de l'autorité traditionnelle est dominant, bien que les terres puissent être obtenues par différents moyens : l'héritage de la famille, le défrichement pionnier, le don, le prêt ou l'achat. A Koza comme dans d'autres localités de la région de l'extrême-nord, la vente et la location des terres agricoles sont devenues des pratiques qui sont de plus en plus courantes dans plusieurs villages. La valeur monétaire de la terre dépend de sa fertilité et des relations entre les contractants (ethnique, religieuse, subordination). L'autorité traditionnelle prélève une taxe de vente au vendeur ou au propriétaire et à l'acheteur. Par ailleurs, le prélèvement sur les produits de récoltes est également un mode de paiement du contrôle foncier par l'exploitant de la parcelle louée.

Toutefois, les grands enjeux fonciers reposent sur l'utilisation des espaces pour les usages agricoles ou pour les pâturages. Le fait que l'utilisation agricole soit le plus souvent privilégiée dans la résolution des conflits est un facteur favorisant l'élevage migrant.

# PROGRAMMATION

## **6.1- Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT)**

L'examen des comptes administratifs et de gestion des trois dernières années nous ont inspiré à élaborer le CDMT ci-dessous. Ainsi, pour rendre perceptible la vision de développement pour les années 2012 et 2013, la commune de Koza s'est dotée d'un cadre de dépenses à moyen Terme, avec la participation active des personnes ressources et des conseillers municipaux, sous l'appui technique du CERAD organisme chargé d'accompagner ladite commune dans l'élaboration de son PCD. L'interaction entre les conseillers a conduit à la priorisation par pair des actions à mener. Au terme des travaux de l'atelier de programmation, les résultats desdits travaux qui ont été restitués et validés en plénière se présentent comme suit :

**PROJETS RETENUS DANS LE CADRE DU CDMT 2011, 2012, 2013 (Tableau 24)**

PROJET	COUT	SOURCE DE FINANCEMENT	LIEU D'IMPLANTATION	ANNEE DE REALISATION			PARTENAIRES	OBSERVATION/ CONDITIONNALITES
				2011	2012	2013		
<b>SECTEUR EDUCATION DE BASE</b>								
Construction d'un bloc de 2 salles de classe avec latrines	20 680 000	PNDP	Ecole publique de Galdala	X			commune	R.A.S
Construction d'un bloc de 2 salles de classes avec latrines	20 680 000	PNDP	Ecole Bilingue de Koza	X			commune	R.A.S
Construction d'un bloc de 2 salles de classes avec latrines	20 680 000	PNDP	Ecole publique de Dakotcher		X		commune	R.A.S
construction d'une salle de classe avec latrines	9 000 000	Commune	Ecole publique de Douvgui	X		X	commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classes avec latrines	16 000 000	B.I.P	Ecole publique de Maltamaya	X			commune	R.A.S
Construction de latrines	2 500 000	B.I.P	Ecole publique de Guedjelé	X			commune	R.A.S
Acquisition mobilier de bureau du directeur et des maîtres	250 000	B.I.P	Ecole publique de Maltamaya	X			commune	R.A.S
Fabrication de tables bancs	1 800 000	B.I.P	Ecole publique de Maltamaya	X			commune	R.A.S
Formation des maîtres de parents	424 000	PLAN	Territoire communal	X			commune	Le suivi des formations doivent être organisés et faites par les communes
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	16 000 000	PLAN	Ecole publique de Ziler	X			commune	R.A.S
Fourniture de tables bancs	1 000 000	PLAN	Ecole publique de Ziler	X			commune	R.A.S
Construction d'une salle de classe équipée	9 700 000		Dakotcher		X		commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classe équipées	18 000 000		Ndouvgui Makandaye			X	commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classe équipées	18 000 000		Kasier		X		commune	R.A.S
Equipement en table bancs à l'école	2 300 000		Ldama		X		commune	R.A.S

publique								
Équipement en table bancs à l'école publique Bilingue	2 300 000		Koza		X		commune	R.A.S
<b>Sous-Total:</b>	<b>159 314 000</b>						commune	
<b>SECTEUR DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES</b>								
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	20 680 000	PNDP	CES de Gaboua	X			commune	R.A.S
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	20 680 000	PNDP	Lycée Bilingue de Koza	X			commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classes équipées au CES	20 000 000		Gaboua		X		commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classes équipées au CETIC	20 000 000		Koza		X		commune	R.A.S
Construction de 2 salles de classes équipées au Lycée bilingue	20 000 000		Koza			X	commune	R.A.S
<b>Sous-Total :</b>	<b>101 360 000</b>							
Construction d'un CSI à Ndouvgui	61 000 000	FEICOM	Ndouvgui - Kilda	X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total :</b>	<b>61 000 000</b>							
<b>EAU ET ENERGIE</b>								
Extension du réseau CDE dans les quartiers de Koza	2 800 000	Commune	Guidchigue et Kondouma	X			Commune	R.A.S
Extension du réseau électrique AES/SONEL	1 300 000	Commune	Quartier Ndirouad	X			Commune	R.A.S
Electrification rurale	171 000 000	FEICOM	Gaboua, Gouzda, Ziler, Maltamaya, Mawa	X			Commune	R.A.S
Construction de 2 points d'eau	9 000 000	PLAN	Ecole publique de Ziler et quartier Guidimbeck (Koza)	X			Commune	R.A.S
Formation en hygiène de l'eau	150 000	PLAN	Ziler et Guidimbeck	X			Commune	R.A.S
Formation des points focaux	360 000	PLAN	Ziler et Guidimbeck	X			commune	R.A.S
Formation des COGES en PGC	872 000	PLAN	Ziler et Guidimbeck	X			commune	R.A.S
Construction d'un point d'eau	8 000 000		Houva		X		commune	R.A.S
Construction d'un point d'eau	8 000 000		Kilda		X		commune	R.A.S
Construction d'un point d'eau	8 000 000		Guedjele		X		commune	R.A.S

<b>Sous-Total :</b>		<b>209 482 000</b>						
<b>ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES</b>								
Construction d'une marre d'eau artificielle	10 000 000	Commune	Gouzda	X			commune	R.A.S
Construction d'une marre artificielle	10 000 000	Commune	Modoko	X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total :</b>		<b>20 000 000</b>						
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>								
Réhabilitation d'un radier	6 000 000	Commune	Dakotcher	X			commune	R.A.S
Construction d'un radier	15 000 000	Commune	Damaka	X			commune	R.A.S
Acquisition du matériel d'entretien routier	3 120 000	B.I.P	Koza-Hitéré	X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total :</b>		<b>24 120 000</b>						
<b>DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT</b>								
Délimitation du centre urbain	800 000	Commune	Koza	X			commune	R.A.S
Travaux d'extension des travaux de la voirie urbaine	12 000 000	Commune	Koza	X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total : 12 800 000</b>								
<b>AFFAIRES SOCIALES</b>								
Sensibilisation sur les droits des enfants	594 000	PLAN	Territoire communal	X			commune	R.A.S
Enregistrement des actes de naissance	1 500 000	PLAN	Territoire communal	X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total: 2 094 000</b>								
<b>SECTEUR : SANTE</b>								
Construction d'un CSI à Moutzikar	50 000 000	FEICOM		X			commune	R.A.S
<b>Sous-Total:</b>		<b>50 000 000</b>						
<b>ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE</b>								
Redynamisation des comités de vigilance	1 000 000	commune	Tous les 26 villages et l'espace urbain				commune	il est nécessaire de créer des comités de vigilance bénéficiant d'un appui financier ou matériel de la commune,
<b>Sous-Total :</b>		<b>1 000 000</b>						

ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE								
Distribution de 150 plants de neems par établissements publics	250 000	Budget communal	Ecole publique Galdala Ecole bilingue Koza Ecole publique Dakotcher Ecole publique Douvgui Makandaï Ecole publique Maltamaya Ecole publique Ziler CES de Gaboua Lycée de Koza CSI de Douvgui Kilda	X			commune	Toutes ces écoles sont pour certains faiblement reboisés, et pour d'autres, le reboisement est quasiment inexistant. Il est nécessaire de sensibiliser les enseignants desdits écoles pour entretenir les plants lorsqu'ils sont mis en terre
<b>Sous-Total:</b>	<b>250 000</b>							
AUTRES								
Etudes impacts environnementales (10% du montant total)	18 430 000						commune	R.A.S
<b>Sous total</b>	18 430 000							
<b>TOTAL GENERAL:</b>	<b>584 206 000</b>							

## **6.2 - Cadre Sommaire de Gestion Environnementale (CSGE) du CDMT**

La loi n° 96/12 du 05/08/1996 portant loi-cadre relative à la gestion de l'environnement, complétée par le décret n° 2005/577/ PM du 23 février 2005 fixant les modalités de réalisation des EIE (Etude d'Impact Environnementales), et l'arrêté n° 0070/ MINEP du 22 avril 2005 fixant les différentes catégories d'opérations dont la réalisation est soumise à une étude d'impact environnemental, sont autant de textes qui justifient la nécessité de la prise en compte des mesures environnementales dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets sociaux. Ces politiques de sauvegarde environnementale et sociale ont pour but de rassurer les uns et les autres que tous les investissements réalisés ou à réaliser ne sont pas nocifs pour les tiers et pour l'environnement.

Le Cadre Sommaire de Gestion Environnementale de la commune de Koza s'est fait sur la base du CDMT. Il se présente sous forme de tableau à plusieurs colonnes et prend en compte les types de microprojets retenus, les principaux impacts que peuvent occasionner ces microprojets, les mesures à prendre pour atténuer les effets de ces projets sur l'environnement, les coûts afférents et les responsabilités assignées aux parties prenantes.

### **6.2.1 Principaux impacts socio-environnementaux potentiels et mesures d'atténuation envisageable**

Les principaux impacts environnementaux et socio ont été évalués par rapport aux projets sociaux à réaliser. Ces impacts sont soit positifs soit négatifs. Le tableau ci-dessous récapitule les différents lesdits impacts et leurs options d'atténuation.

Tableau 25.

TYPES DE MICROPROJETS	IMPACTS SOCIO-ENVIRONNEMENTAUX POSITIFS POSSIBLES	IMPACTS SOCIO-ENVIRONNEMENTAUX NEGATIFS POSSIBLES	MESURES D'ATTENUATION
<b>Construction des salles de classe</b>			
Construction d'un centre de santé d'une école	Renforcement de la dynamisation de la population à travers la mobilisation de la contrepartie Facilitation de l'accès aux soins de santé Amélioration des conditions de fréquentation dans les écoles et lycées	Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des projets Risques liés au déplacement involontaire pour l'utilisation des sites Impacts liés aux déchets solides générés du fait de l'exploitation des salles de classe ou du centre de santé Impacts liés aux déchets divers Risques d'inondations et stagnation des eaux autour des salles de classe ou du centre de santé	Obtention de l'acte de donation signé du chef de village ou de l'individu qui cède sa portion de terrain ou son titre foncier Compensation des personnes à déguerpir Mettre en place des bacs à ordures dans la cour d'école et du centre de santé Reboiser le site d'implantation des salles de classes et du centre de santé après construction Respecter les règles de sécurité pendant la construction des salles de classe ou du centre de santé Mettre en place des panneaux de signalisation pour les chantiers de construction des salles de classe et du centre de santé Prévoir l'incinérateur pour le CSI Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluies
Construction des points d'eau et marres	Développement des petites activités économiques sur le	Risques liés à l'acquisition des terres par l'implantation des	Utiliser la méthode HIMO Mettre en place des panneaux de signalisation de

<p>d'eau artificielles Réhabilitation et construction des radiers Extension de l'électricité et du réseau de la CDE</p>	<p>site du chantier diminution des maladies hydriques facilitation de l'accès à l'eau potable facilitation de l'abreuvement des bêtes amélioration de la gouvernance locale</p>	<p>forages ou points d'eau Risques d'accidents dus aux travaux de forage et points d'eau Risque de contamination et d'infiltration des eaux sales et boueuses Perturbation de la qualité de l'eau Conflits liés à l'utilisation et à la non gestion pérenne de l'ouvrage</p>	<p>construction des points d'eau L'obtention d'un acte de donation du site pour la construction du point d'eau Mettre sur pied un comité de gestion du point d'eau prenant en compte toutes les composantes sociales Sécuriser le point d'eau en clôturent les alentours</p>
<p>Réhabilitation des radiers Extension de l'électricité et du réseau de la CDE</p>	<p>-Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie -Amélioration de l'accès à l'énergie -Amélioration de l'accès à l'eau potable -Désenclavement des localités approvisionnées par l'électricité -Amélioration des conditions de vie des populations Développement des activités socioéconomique Facilitation des déplacements des biens et personnes</p>	<p>Destruction des arbres par la coupe et par l'élagage Diminution de l'ombrage Risque de réchauffement climatique Risques d'électrocution</p>	<p>Mettre en place les panneaux de signalisation des chantiers d'extension et construction des radiers Mettre les plaques « danger de mort » sur les poteaux Sensibiliser les populations sur les risques d'électrocution Reboiser le long de l'extension de l'électricité</p>

### 6.1.2 Plan Sommaire de Gestion de l'Environnement (PSGE)

Le Plan sommaire de gestion de l'environnement s'élabore par type de micro projet et pour chaque mesure envisagée. Dans un tableau détaillé il faut préciser les tâches, les responsabilités, le lieu de mise en œuvre, par qui, quand, le coût estimatif, les indicateurs. A titre d'illustration, le tableau ci-dessous prend en compte certains aspects dudit plan.

### 6.1.3. Cadre/plan sommaire de gestion environnementale du CDMT (Tableau 26)

Dans le but de prendre en compte les mesures environnementales dans les projets, il importe d'adopter un plan sommaire de gestion environnementale dont le tableau ci-après le présente en détails.

Types de projet	période			Impacts négatifs possibles	Impacts positifs possibles	Mesures d'atténuation	IOV / sources de vérification
	Avant le projet	Pendant les travaux	Après les travaux				
Construction des forages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier</li> <li>- Compensation des personnes affectées conformément aux dispositions du PDIR (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier</li> <li>-Mettre en place les bacs de récupération des huiles de vidange</li> <li>Mettre en place panneaux de signalisation du chantier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reboisement autour de l'ouvrage</li> <li>Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Conflit dans le choix du site</li> <li>-Risque de stagnation des eaux autour des forages</li> <li>-Accident divers lié aux travaux</li> <li>-Risque lié à l'implantation de l'espace</li> <li>-Risque lié aux objets non bio dégradables générés du fait de l'exploitation de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Diminution des maladies hydriques</li> <li>-Réduction de pénibilité de l'approvisionnement en eau potable</li> <li>-Renforcement de la dynamique de la population à travers la mobilisation de la contre partie</li> <li>-Amélioration des conditions de vie des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Acte de donation du site</li> <li>-Dédommagement des concernés</li> <li>-Assainissement : construction d'une clôture de protection plus canalisation plus bac de rétention</li> <li>-COGES de point d'eau</li> <li>-Respect des règles de sécurité dans les chantiers de construction de forages (port de cache-nez, casque, botte, gant)</li> <li>-Reboisement autour des forages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visite du site d'installations des familles réinstallées</li> <li>Copies décharges des frais des dommages</li> <li>Nombres de plants mis en place dans le site</li> </ul>

<p>Construction des salles de classe et centre de santé, maison de promotion de la jeune fille,</p>	<p>- Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier  (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés</p>	<p>respect des règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes) et arrosage du chantier  - Mettre en place panneaux de signalisation du chantier</p>	<p>- Remise en état les zones d'emprunts -reboisement des zones affectées - Prévision des bacs à ordures -Prévision des latrines, des incinérateurs pour les hôpitaux - Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie</p>	<p>-Destruction de la micro biodiversité -Impacts liés aux objets solides générés par les établissements secondaires -Impacts liés aux produits liquides générés par les soins médicaux -Impacts liés aux déchets solides générés par les soins médicaux</p>	<p>-Amélioration des conditions de travail -Amélioration des revenus des populations locales par la main d'œuvre -proximité des infrastructures hospitalières -Diminution des maladies endémiques et épidémiques dans la localité -Amélioration du taux de scolarisation -Garantie acquise avec la construction des bâtiments en matériaux définitifs</p>	<p>-Prévision des bacs à ordures -Prévision des latrines et incinérateurs pour les hôpitaux - Prévoir le reboisement de l'espace -mettre les panneaux de signalisation dans les chantiers -Compensation de personnes affectées (identification du nombre de famille touchée et les compenser, les réinstaller) -Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluies -Acte de donation du site -Respect des règles de sécurité au chantier -Port des cache-nez, bottes, gants, casques et arrosage du chantier</p>	<p>Nombres des bacs fabriqués et placés autour des infrastructures  Nombres de latrines construits Nombres de plants mis en place Copie de l'acte de donation du site Nombres de panneaux de signalisation installés</p>
---	--	--	--	--	---	---	--

<p>Reprofilage de la route rurale</p>	<p>Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés</p> <p>Compensation des personnes affectées conformément aux dispositions du PDIR</p>	<p>Mettre en place panneaux de signalisation du chantier</p> <p>-Mettre en place les bacs de récupération des huiles de vidange</p>	<p>Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie</p> <p>- Remise en état les zones d'emprunts</p>	<p>- Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet</p> <p>-- Risques liés au Déplacement involontaire pour l'utilisation du site</p> <p>- Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure</p> <p>Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site</p> <p>- Augmentation de la prévalence des IST/VIH/SIDA, et éventuellement sur le braconnage</p> <p>- Risques d'accident dus aux travaux</p> <p>-Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage</p>	<p>Désenclavement des localités et développement des activités socio économiques</p> <p>Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie</p> <p>;</p> <p>- Amélioration de la gouvernance locale ;</p> <p>- Amélioration des revenus (main d'œuvre locale)</p>	<p>- Obtention acte de donation du site dans le cas où un individu cède sa portion de terrain ou titre foncier</p> <p>- Compensation des personnes affectées conformément aux dispositions du PDIR (Identification nombre de familles ou personnes touchées, les compensés et réinstallés</p> <p>- -Mettre en place les bacs de récupération des huiles de vidange</p> <p>- Reboisement de l'emprise</p> <p>- sensibilisation sur les IST/VIH/SIDA et le braconnage</p> <p>--- Mettre en place panneaux de signalisation du chantier</p> <p>-- Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie</p>	<p>Copie des actes de donation</p> <p>Nombres de panneaux de signalisation installés</p> <p>Nombres de plants mis en place</p> <p>Nombres de bacs de récupération des huiles de vidanges</p>
---------------------------------------	--	---	--	--	--	---	--

### 6.3 Plan d'Investissement Annuel (PIA)

Les documents qui nous ont été remis pour examen à savoir le plan de campagne, les plans d'actions et les conventions signées avec les partenaires nous ont permis de d'élaborer le plan d'Investissement Annuel de la commune de Koza. Il est à noter que 10% du montant global du PIA seront réservés pour les imprévus et le financement des microprojets environnementaux. Le PIA de la commune de Koza a prioritairement retenus comme investissements :

**Tableau 27: Plan d'Investissement Annuel 2011 de la commune de Koza**

TITRE DU PROJET	LIEU D'IMPLANTATION	INDICATEUR DE RESULTATS	PERIODE	PORTEUR DU PROJET	COUT	SOURCE DE FINANCEMENT
<b>SECTEUR EDUCATION DE BASE</b>						
Construction d'un bloc de 2 salles de classe avec latrines	Ecole publique de Galdala	PV de réception		Commune de Koza	20 680 000	PNDP
Construction d'un bloc de 2 salles de classes avec latrines	Ecole Bilingue de Koza	PV de réception		Commune de Koza	20 680 000	PNDP
Construction d'un bloc de 2 salles de classes avec latrines	Dakotcher	PV de réception		Commune de Koza	20 680 000	PNDP
construction d'une salle de classe avec latrines	Ecole publique de Douvgui	PV de réception		Commune de Koza	9 000 000	Commune
Construction de 2 salles de classes avec latrines	Ecole publique de Maltamaya	PV de réception		Commune de Koza	16 000 000	B.I.P

Construction de latrines	Ecole publique de Guedjelé	PV de réception		Commune de Koza	2 500 000	B.I.P
Acquisition mobilier de bureau du directeur et des maîtres	Ecole publique de Maltamaya	PV de réception		Commune de Koza	250 000	B.I.P
Fabrication de tables bancs	Ecole publique de Maltamaya	PV de réception		Commune de Koza	1 800 000	B.I.P
Formation des maîtres de parents	Territoire communal	rapport		Commune	424 000	PLAN
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	Ecole publique de Ziler	PV de réception		commune	16 000 000	PLAN
Fourniture de tables bancs	Ecole publique de Ziler	PV de réception		Commune	1 000 000	PLAN
<b>Sous-Total :</b>						
<b>109 014 000</b>						
<b>SECTEUR DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES</b>						
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	CES de Gaboua	PV de réception		Commune	20 680 000	PNDP
Construction d'un bloc de 2 salles de classes	Lycée Bilingue de Koza	PV de réception		Commune de Koza	20 680 000	PNDP
<b>Sous-Total :</b>						
<b>41 360 000</b>						
<b>SANTE PUBLIQUE</b>						
Construction d'un CSI à Ndoungui	Ndoungui - Kilda	PV de réception		Commune de Koza	61 000 000	FEICOM
<b>Sous-Total :</b>						

<b>61 000 000</b>						
<b>EAU ET ENERGIE</b>						
Extension du réseau CDE dans les quartiers de Koza	Guidchigue et Kondouma	PV de réception		Commune de Koza	2 800 000	Commune
Extension du réseau électrique AES/SONEL	Quartier Ndirouad	PV de réception		Commune de Koza	1 300 000	Commune
Electrification rurale	Gaboua, Gouzda, Ziler, Maltamaya, Mawa	PV de réception		Commune de Koza	171 000 000	FEICOM
Construction de 2 points d'eau	Ecole publique de Ziler et quartier Guidimbeck (Koza)	PV de réception		Commune de Koza	9 000 000	PLAN
Formation en hygiène de l'eau	Ziler et Guidimbeck	Rapport de fin de formation		Commune de Koza	150 000	PLAN
Formation des points focaux	Ziler et Guidimbeck	Rapport de formation		Commune de Koza	360 000	PLAN
Formation des COGES en PGC	Ziler et Guidimbeck	Rapport de formation		Commune de Koza	872 000	PLAN
<b>Sous-Total :</b>						
<b>185 482 000</b>						
<b>ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES</b>						
Construction d'une marre d'eau artificielle	Gouzda	PV de réception		Commune de Koza	10 000 000	Commune
Construction d'une marre	Modoko	PV de réception		Commune de Koza	10 000 000	Commune

artificielle						
<b>Sous-Total :</b>						
<b>20 000 000</b>						
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>						
Réhabilitation d'un radier	Dakotcher	PV de réception		Commune de Koza	6 000 000	Commune
Construction d'un radier	Damaka	PV de réception		Commune de Koza	15 000 000	Commune
Acquisition du matériel d'entretien routier	Koza-Hitéré	PV de réception		Commune de Koza	3 120 000	B.I.P
<b>Sous-Total :</b>						
<b>24 120 000</b>						
<b>URBANISME ET HABITAT</b>						
Délimitation du centre urbain	Koza	PV de délimitation de surface		Commune de Koza	800 000	Commune
Travaux d'extension des travaux de la voirie urbaine	Koza	PV de réception		Commune de Koza	12 000 000	Commune
<b>Sous-Total :</b>						
<b>12 800 000</b>						
<b>AFFAIRES SOCIALES</b>						
Sensibilisation sur les droits des enfants	Territoire communal	Rapport		Commune de Koza	594 000	PLAN
Enregistrement des actes de naissance	Territoire communal	Rapport		Commune de Koza	1 500 000	PLAN
<b>Sous-Total :</b>						
<b>2 094 000</b>						
<b>ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE</b>						
Redynamisation des comités de	Tous les 26 villages et	Les comités de vigilance		Commune de Koza	1 000 000	commune

vigilance	l'espace urbain	sont opérationnels				
<b>Sous-Total :</b>						
<b>1 000 000</b>						
<b>ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE</b>						
Distribution de 150 plants de neems par établissements publics	Ecole publique Galdala Ecole bilingue Koza Ecole publique Dakotcher Ecole publique Douvgui Makandaï Ecole publique Maltamaya Ecole publique Ziler CES de Gaboua Lycée de Koza CSI de Douvgui Kilda	Nombre de plants de neems vivant en 2012	Août- Décembre 2011	Commune de Koza	250 000	Budget communal
<b>Sous-Total :</b>					<b>250 000</b>	
<b>TOTAL GENERAL :</b>					<b>455 820 000</b>	

### 6.3.1 Ressources mobilisables

Au cours de l'atelier de planification, les sources de financement ont été identifiées et les circuits de mobilisation de ces financements connus. Ainsi, il s'est révélé dans l'examen des comptes administratifs et de gestion des trois dernières années que la commune de Koza dispose d'une source de financement non négligeable à partir des recettes propres. Les autres sources de financement disponibles sont entre autres :

- ✓ Les fonds BIP ;
- ✓ Les financements de PLAN Cameroun avec qui la commune de Koza a entamé un certain nombre de réalisations ;

- ✓ Les Centimes Additionnels Communaux (CAC) qui sont trimestriellement perçu par la commune ;
- ✓ Les financements FEICOM obtenus par la commune sous fous forme de prêt ou de subvention à la présentation par celle-ci des projets à réaliser ;
- ✓ Les financements PNDP pour la réalisation des infrastructures sociales dans la commune ;
- ✓ Les appuis issus de la coopération Commune de Koza/communes des montagnes de France.

Les montants mobilisés et mobilisables par la commune pendant l'année 2011 (en cours) se présentent de la manière suivante :

**Tableau 28 : Source de financement**

Source de financement	Montant	Observation
BIP	24 670 000	Voir autorisations de dépenses de la commune
PLAN-CAMEROUN	30 000 000	en cours d'exécution
CAC	120 000 000	Pour une moyenne de 30 000 000 par trimestre
Recettes propres	32 431 330	
FEICOM	231 000 000	projet d'électrification rurale
Coopération commune Koza /commune des montagnes de France	2 000 000	Valeur approximative des ordinateurs à acquérir
PNDP	103 400 000	A réaliser d'ici Décembre 2011
<b>Total</b>	<b>543 501 330</b>	-

Cependant, la commune de Koza n'a pas encore bénéficié des fonds de la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD). Elle espère en recevoir dans l'avenir et maximiser ses réalisations pour le bien être de ses populations.

### **6.3.2 Programmation annuelle des projets prioritaires**

A Koza, il a unanimement été convenu que les axes sur lesquels les projets devraient être réalisés en priorité sont d'ordres sociaux. Ces axes prioritaires renvoient aux secteurs ci-dessous énumérés dans l'ordre :

- Le secteur Eau et Energie ;
- Le secteur santé ;
- Le secteur Education de base;
- Le secteur des enseignements secondaires;
- Le secteur des affaires sociales;
- Le secteur des travaux publics ;
- Le secteur de la promotion de la femme et de la famille.

Au-delà des secteurs sociaux ci-dessus cités on a également fait allusion aux secteurs de production à savoir le secteur agriculture et le secteur de l'élevage, des pêches et industries animales ou les besoins ont été exprimés dans chacun de ces secteurs dans tous les villages de la commune

**Tableau 29 : Micro projet prioritaires par village et par secteur social**

<b>MICRO PROJET PRIORITAIRES PAR VILLAGE ET PAR SECTEUR SOCIAL</b>							
<b>Villages</b>	<b>Eau et énergie</b>	<b>Santé</b>	<b>Education de base</b>	<b>Enseignements secondaires</b>	<b>Affaires sociales</b>	<b>Travaux Publics</b>	<b>Promotion de la femme et de la famille</b>
<b>MAWA</b>	Projet de Sensibilisation des populations sur le traitement et l'entretien des points d'eau	Projet de création et d'équipement d'un centre de santé intégré à MAWA	-	Projet de création d'un CES à MAWA	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-Mozogo passant par Mawa	-Sensibiliser les hommes sur les conséquences du mariage précoce
<b>MOUITSIKAR</b>	Projet de construction d'une citerne de retenue d'eau ou de construction de 09 forages ou encore 18 puits aménagés	Améliorer la méthode d'approvisionnement en produits pharmaceutiques	Construction et équipement de 04 salles de classe	Projet de création d'un collège d'enseignement secondaire à Moutsikar	-	Projet d'aménagement de la route Koza-Moutsikar	- Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables
<b>OULAD</b>	Projet de construction de 04 forages	Création d'un centre de santé à OULAD	Projet de construction de 03 salles de classes	-	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-OULAD	Sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce

KILDA	Projet de création de 12 forages ou 24 puits aménagés	Projet de création d'un CSI	Recrutement des enseignants qualifiés	Projet de création, construction et équipement d'un CES	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	-	Sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce
GABOUA-CENTRE	Projet de construction d'un forage au CES de Gaboua et Projet de redynamisation du comité de gestion des points d'eau	Projet de construction de 5 salles d'hospitalisation	Projet de réfection et construction des salles de classes	Projet de construction de 04 salles de classes Projet d'équipement des salles de classes en tables-bancs	- Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-Gaboua-Centre	Sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce
MORGO	Projet de construction de 03 forages	Création, construction et équipement d'un CSI	Projet de construction de 04 salles de classes	Projet de création d'un CES	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-Morgo	Sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce
WAGZA-GABAS	Projet de construction de 10 forages et de réhabilitation du forage en panne	Création, construction et équipement d'un CSI à GABAS	Projet d'affectation d'enseignants qualifiés	Projet de création, construction et équipement d'un CES	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-WAGZA GABAS	sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce Création d'un centre d'alphabétisation

NDJENGUI	Projet de traitement des puits et des eaux de consommation réparation du forage existant et construction de 02 nouveaux forages	Création, construction et équipement d'un CSI	Créer, construire et équiper une école primaire	-	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Entretien du tronçon Koza Djengui en passant par gaboua-centre	Projet de sensibilisation des hommes sur les mariages précoces
DJINGLIYA MONTAGNE	Rendre fonctionnel les 07 bornes fontaines existantes	-	-	projet de création de d'un établissement d'enseignement secondaire	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de réhabilitation de la route Koza-Djingliya	Projet d'agrandissement du centre de promotion de la femme
GABOUA- MARCHE	Projet de construction d'un forage	-	Projet de création, construction équipement d'une école	-	-	Projet d'entretien de la route Koza-gaboua marché	-
MALTAMAYA	Projet de construction d'un forage Projet d'extension du réseau électrique	-	-projet de création d'une école bilingue -projet de construction et d'équipement de 6 salles de classes	-	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de réhabilitation de la route Koza-Maltamaya  -projet de construction d'un radier	Projet de sensibilisation des hommes sur les droits de la femme

HOUVA	Projet de construction de 05 points d'eau Projet de désensablement des biefs existants	Projet d'équipement du centre de santé de Houva	Projet de construction d'une école primaire à Houva	-	Projet d'encadrement des couches vulnérables	Projet d'ouverture et d'entretien de la route Koza-Houva en passant par Maltamaya	Projet d'alphabétisation de la femme
BIGIDE	Projet de construction de 06 points d'eau	Equiper le centre de santé de Moutchikar	Projet de création et de construction d'une école primaire à Bigidé	-	Projet d'encadrement des couches vulnérables	-	Projet de sensibilisation des hommes sur les droits de la femme
GALDALA	Projet de redynamisation du comité de gestion des points d'eau		Projet de construction de l'école publique déjà créée	-	-	Projet de promotion des activités économiques à la base	Projet de sensibilisation des hommes sur les conséquences du mariage précoce
MAZI	Projet de construction de trois points d'eau ; Projet de redynamisation du comité de gestion des points d'eau	Projet de construction et d'équipement d'un CSI	Projet d'équipement des écoles existantes	Projet de création d'un établissement d'enseignement secondaire	Projet d'encadrement de personnes nécessiteux	projet d'entretien de la route KOZA - MAZI	Projet de promotion des AGR

MAKANDAI	<p>Projet de redynamisation du comité de gestion des points d'eau</p> <p>Projet de construction de 03 forages -projet d'extension de l'énergie électrique courant</p>	Projet de création d'un CSI	Projet de construction et équipement de salles de classes	-	- Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	projet d'entretien de la route KOZA - MAKANDAI	<p>Projet d'alphabétisation des femmes</p> <p>Projet de diversification des AGR</p>
GOUZDA	<p>Projet de redynamisation du comité de gestion des points d'eau</p> <p>Projet de construction de 45 forages et biefs</p>	Projet d'équipement du CSI et de son approvisionnement en médicaments	Projet de dotation de l'école en salles de classes, latrines et équipement	Projet d'augmentation des salles de classes, équipement en tables bancs et manuels scolaires	Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables	Projet de réhabilitation de la route Koza-Gouzda	<p>Projet d'alphabétisation des femmes</p> <p>-projet de sensibilisation des femmes sur les conséquences du mariage précoce</p>
MOULI	Projet de construction de 01 forage	Projet de création d'un CSI	Projet d'équipement de salles de classes en tables bancs	Projet de création, construction et équipement d'un CES	Projet de création d'une structure d'encadrement des personnes vulnérables	Projet d'aménagement et d'entretien du tronçon Gouzda makandaï-Djingliya Montagne passant par Mouli	Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille

MODOKO	<p>Projet de réhabilitation de 4 forages</p> <p>Projet de curage de 2 puits</p>	-	<p>Projet de construction de 4 salles de classe</p> <p>Projet de réhabilitation de latrines</p> <p>Projet d'équipement de salles de classes en tables bancs et matériel didactique</p>	-	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement des personnes vulnérables</p>	<p>Projet d'aménagement et d'entretien du tronçon routier Koza-Modoko</p>	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille</p>
ZILER	<p>Projet de réhabilitation de 03 forages et de curage des puits existants</p> <p>Projet de branchement du village au réseau électrique</p>	-	<p>Projet de construction de 4 salles de classes, de 2 latrines et équipement en tables bancs</p> <p>Projet de réfection des salles de classe et d'affectation d'enseignants</p>	-	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement des personnes vulnérables</p>	<p>Projet d'aménagement et d'entretien du tronçon Koza-Ziler</p>	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille</p>

TENDEO	Projet de construction de 05 points d'eau Projet d'aménagement et de réhabilitation des points d'eau existants		Projet de construction de 2 salles de classes et latrines Projet d'équipement des salles de classes en 120 tables bancs Projet d'affectation de 4 enseignants qualifiés Projet de reboisement	Projet de création, construction et équipement d'un CES à TENDEO	Projet de création d'une structure d'encadrement des personnes vulnérables	Projet d'ouverture et d'entretien de la route Gaboua-Tendéo	Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille
GAÏVOUKIDA	Projet d'aménagement et de réhabilitation de 4 forages	Projet d'érection de la case de santé en centre de santé intégré	Projet de création, de construction et d'équipement d'une école primaire		Projet de création d'une structure d'encadrement des personnes vulnérables		Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille

DJINGLIYA PLAINE	<p>Projet de construction de 2 forages</p> <p>Projet de curage et d'aménagement de 8 puits à</p> <p>Projet de branchement du village au réseau électrique</p>		<p>Projet d'affectation de 7 enseignants à l'école publique de Djingliya plaine</p> <p>Projet de construction et équipement en 147 tables bancs de 7 salles de classes</p>		<p>Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables</p>	<p>Projet d'aménagement et d'entretien de la route Koza-Djingliya-plaine</p>	<p>Sensibilisation sur les conséquences du mariage précoce</p>
HIRCHE	<p>Projet de construction de 13 points d'eau</p> <p>Projet de curage et d'aménagement de 2 puits</p> <p>Projet de branchement du village Hirsché au réseau électrique</p>	<p>Projet de création, de construction et d'équipement d'un centre de santé intégré à Hirsché</p>	<p>Projet de construction et équipement de 8 salles de classes</p> <p>Projet de reboisement de la cour de l'école</p>	<p>Projet de création, de construction et d'équipement d'un CES à HIRCHE</p>	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables</p>	<p>Projet d'aménagement et d'entretien de la route Koza-Hirsché</p>	<p>Promotion de la femme et de la famille</p>
GUEDJELE	<p>Projet de création d'un point d'eau</p> <p>Projet de curage des puits</p> <p>Projet d'électrification du village</p>	-	-	-	<p>Projet de création d'une structure d'encadrement des couches vulnérables</p>	<p>Projet de construction des ponts et radiers sur l'axe Koza-Mozogo passant par Mawa</p>	<p>-Sensibiliser la population sur les conséquences du mariage précoce</p>

MBARDAM	Projet de construction de 6 points d'eau	Projet d'équipement du CSI et de son approvisionnement en médicaments	Projet de dotation de l'école de 4 salles de classes et latrines et équipement Projet d'affectation de 4 enseignants qualifiés	-	-	Projet d'aménagement et d'entretien du tronçon routier Koza-Mbardam	Projet de création d'une structure d'encadrement de la femme et de la famille
---------	--	---	---	---	---	---	---

**Tableau**

. Micros projets prioritaires des secteurs de production pour tous les villages (Tableau 30)

N°	villages	secteurs	rubriques			
			problème central	causes	effets	besoins
1	tous les villages de la commune de Koza	Agriculture	baisse de la production agricole	insuffisance des équipements agricole insuffisance des intrants agricoles insuffisance du personnel d'encadrement	technique archaïque difficulté d'acquisition des intrants agricole absence d'encadrement méconnaissance des techniques de production modernes	projets de constructions des magasins de stockage en intrants agricoles et des greniers communautaires projet de subvention des GICS projet de construction et d'équipement de 02 postes agricoles
2		élevage, pêches et industries animales	faibles productions animales et halieutiques	insuffisance des zones de pâturage insuffisance de points d'abreuvement absence de piste a bétail difficultés d'accès aux soins vétérinaires insuffisance du personnel d'encadrement	faible production animale longue distance à parcourir conflits agro-pastoraux mauvais suivi des éleveurs cout élevé des soins vétérinaires	projet de construction des marres à :modoko-gabas-karazawa et maltamaya projet de sécurisation des zones de pâturages de Guedjelé –modoko-djingué projet de création et de construction d'un centre zootechnique et vétérinaire à gaboua

## **6.4 Plan de passation des marches dans la commune de KOZA**

### **6.4.1 Plan de Passation des marchés**

La commune de Koza comme toute autre collectivité territoriale décentralisée dispose d'un plan de passation des marchés. Un rappel du cadre général des marchés publics a été fait lors des travaux de planification, notamment les grands principes qui sous-tendent la commande publique. Ainsi qu'il s'agisse des marchés de travaux, des marchés de fourniture ou des marchés de service, tout passe par un appel d'offre, où les soumissionnaires intéressés doivent apporter la preuve administrative de leur existence et la capacité matérielle et technique à pouvoir réaliser le travail attendu : conférer « **article 17 du décret n° 2004/275 du 24 septembre 2004 portant Code des Marchés Publics** » Pour la procédure de sélection du prestataire les règles relevant du code du marché public sont appliquées, sous le contrôle de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) et du maître d'ouvrage..

Tableau 31 :Plan de passation des Marchés du PIA de la commune de Koza

	Désignation	Financement	Imputation	Coût prévisionnel	Etat d'avancement	Type de procédure	Nbre AO	Disponibilité du DAO	Saisine CPM (examen DAO)	Convocations Examen DAO Notification Conclusion au MO	Signature AAO publication	Ouverture des plis	Analyse des offres transmission du rapport à la CPM	Convocations examen DAO Notification proposition au MO	
MINEDUB	Projet de construction de 02 salles avec latrines à l'EP Galdala	PNDP		20 680 000	DAO EN COURS	AONO	1	O							
	Projet de construction de 02 salles avec latrines à l'EP Bilingue de koza	PNDP		20 680 000			1	O							
	Projet de construction de 02 salles avec latrines à l'EP de Dakotcher						1	O						Σ mois	
				Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocation examen projet de marché	Corrections éventuelles notifications conclusions au MO	Signature de la lettre commande	Notification de la LC	Notification OS de démarrage	Réception provisoires	Réception définitive	Σ jours	
	Projet de construction d'une salle de classe avec latrine à l'EP Douvgui	commune			9 000 000										
	Projet de construction de latrines à l'EP	B I P			2 500 000										

	Guédjélé													
	Projet d'acquisition de mobilier de bureau du directeur et maitres à l'EP Maltamaya	BIP		250 000										
	Projet fabrication de tables bancs à l'EP Maltamaya	BIP		1 800 000										
	Projet formation des maîtres des parents	PLAN		424 000										
	Projet construction de 2 salles de classes à l'EP Ziler	PLAN		16 000 000										
	Projet fourniture de tables bancs	PLAN		1 000 000										
EAU ET ENERGIE	Extension du réseau CDE dans les quartiers de Koza	Commune	10% montant global	2 800 000										
	Extension du réseau électrique AES/SONEL	Commune	10% montant global	1 300 000										
	Electrification rurale	FEICOM	10% montant global	171 000 000										
	Construction de 2 points d'eau	PLAN	10% montant global	9 000 000										
	Formation en hygiène de l'eau	PLAN	10% montant global	150 000										
	Formation des points focaux	PLAN	10% montant global	360 000										
	Formation des COGES en PGC	PLAN	10% montant global	872 000										
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocation examen projet de	Correctifs éventuelles	Signature de la	Notification de la LC	Notification OS de démarrage	Réception provisoires	Réception définitive	∑ jours	∑ mois

						marché	notifications conclues au MO	lettre commande							
ELEVAGE PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES	Construction d'une marre d'eau artificielle	Commune de Koza	-	10 000 000											
	Construction d'une marre artificielle	Commune de Koza	-	10 000 000											
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocation examen projet de marché	Corrections éventuelles notifications conclues au MO	Signature de la lettre commande	Notification de la LC	Notification OS de démarrage	Réception provisoires	Réception définitive	Σ jours	Σ mois	
AFFAIRES SOCIALES	Sensibilisation sur les droits des enfants	PLAN	-	594 000											
	Enregistrement des actes de naissance	PLAN	-	1 500 000											
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocation examen projet de marché	Corrections éventuelles notifications conclues au MO	Signature de la lettre commande	Notification de la LC	Notification OS de démarrage	Réception provisoires	Réception définitive	Σ jours	Σ mois	
MINDUH	Délimitation du centre urbain	Commune	-	800 000											
	Travaux d'extension des travaux de la voirie urbaine	Commune	-	12 000 000											
			Publications des résultats	Elaboration projet de	Saisie CPM (examen	Convocation	Corrections	Signature	Notification	Notification OS de	Réception	Réception	Σ jours	Σ mois	

				marché souscription	marché)	examen projet de marché	éventu elles notificat ions conclus ion au MO	e de la lettre e com man de	de la LC	démarrag e	provisoi res	définiti ve		
<b>TRAVAUX PUBLICS</b>	Projet de réhabilitation d'un radier à koza	Commune	-	6 000 000										
	Projet de construction d'un radier dans l'espace communal	Commune	-	15 000 000										
	Projet d'acquisition du matériel d'entretien routier	B.I.P	-	3 120 000	DAO EN COURS	AONO								
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocat ion examen projet de marché	Correcti ons éventuel les notificati ons conclusi on au MO	Sign ature de la lettre com man de	Notificat ion de la LC	Notificatio n OS de démarrag e	Récept ion provisoi res	Récept ion définiti ve	Σ jours	
<b>SANTE PUBLIQUE</b>		FEICOM	10% du montant global	61 000 000										
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocat ion examen projet de marché	Correcti ons éventuel les notificati ons conclusi on au MO	Sign ature de la lettre com man de	Notificat ion de la LC	Notificatio n OS de démarrag e	Récept ion provisoi res	Récept ion définiti ve	Σ jours	
<b>NEMENT S SECOND</b>	Projet de construction d'un bloc de 2 salles de classes au CES de Gaboua	PNDP	10% du montant global	20 680 000										

	Projet de construction d'un bloc de 2 salles de classes au lycée bilingue de koza	PNDP	10% du montant global	20 680 000										
			Publications des résultats	Elaboration projet de marché souscription	Saisie CPM (examen marché)	Convocation examen projet de marché	Corrections éventuelles notifications conclusions au MO	Signature de la lettre commande	Notification de la LC	Notification OS de démarrage	Réception provisoires	Réception définitive	Σ jours	

**MECANISME DE  
COMMUNICATION/MARKETING  
SUR LA MISE EN ŒUVRE  
DU PCD**

## 7 Plan de communication et de marketing sur la mise en œuvre du PCD

La Communication occupe une place importante dans la mise en œuvre du Plan communal de Développement. Pour vulgariser son PCD la commune de Koza doit élaborer un plan marketing qui est une action qui vise à susciter des effets psychologiques sur les différents partenaires au développement et bailleurs de fonds afin de maximiser les opportunités de convention ou de partenariat. Ce plan marketing met en exergue toute action qui vise la promotion des activités à mener dans le PCD à travers les canaux de communication comme les médias (radio télévision, presse écrite...etc. ) Les rencontres avec les partenaires au développement et les bailleurs de fonds. Par ailleurs la commune peut faire la promotion de son PCD en publiant les extraits de son CDMT. Elle peut également porter des projets conjoints avec ses paires dans le cadre de l'intercommunalité.

La commune peut aussi organiser des conférences débats, des déjeuners ou dîners d'affaires avec ses partenaires. Toutes ces initiatives si elles sont bien élaborées participeront à une promotion fiable et diversifiée de la commune de Koza vers des horizons divers tant sur le plan national que international.

### 6.1 Mécanisme de révision du PDC et de préparation du PIA

#### 6.1.1 Préparation des Prochains PIA (P.I .A 2)

A la fin de chaque année les conseillers se réunissent d'abord au niveau des villages avec les populations pour une évaluation des micros projet réalisés et non réalisés. ensuite au niveau communal avec le président du comité de suivi pour un état des réalisations et des micro projets non réalisés du PIA de la première année et le CDMT a cet effet les activités non réalisées dans le PIA 1 et le CDMT sont programmées en priorité pour l'année suivante. L'agent communal de développement procède à la préparation de la programmation sur la base du cadre logique et du tableau de suivi des actions planifiées. Cette programmation indique pour chaque activité, le coût, le responsable, le délai de réalisation (date de début et date de fin), les indicateurs. Le PIA est élaboré au cours d'un atelier de programmation regroupant les sectoriels, les représentants des acteurs locaux par village et du conseil municipal

Une fois achevée, cette programmation est partagée avec l'ensemble des personnes concernées et publiée pour information au grand public. De cette programmation annuelle, se déclinent des programmations semestrielle, trimestrielle et mensuelle

#### 6.1.2 Mécanisme de révision du PDC

De même, le PCD de la commune de Koza n'est pas figé, mais adaptable en fonction des évolutions du contexte. D'où sa révision périodique partant de l'identification des besoins dans les villages grâce à l'appui des comités de concertation et des conseillers, du comité de suivi et de l'agent de développement. Tous ces acteurs contribuent de l'identification au choix des micros projets ruraux et urbains validés lors d'un conseil municipal extraordinaire élargi aux services techniques de l'administration, aux élites et acteurs de développement actifs dans la localité.

## CONCLUSION

Le Plan Communal de Développement de Koza 2011-2013 peut être considérée comme étant la feuille de route pour le développement de la commune de Koza. C'est un document qui guide les actions à mener dans le temps et dans l'espace afin d'améliorer les conditions de vie des populations résident dans ladite commune. Ce plan a été élaboré au bout d'un processus de plusieurs mois, pendant lesquels bon nombre d'outils de planification ont été déroulés. Partant du diagnostic de l'institution communale au diagnostic dans les villages en passant par celui de l'espace urbains, les forces faiblesses opportunités et menaces de la commune ont été recensés. Les problèmes identifiés ont été regroupés par secteur, puis les solutions endogènes et exogènes à ces problèmes examinées. Les grandes orientations stratégiques dudit plan tournent autour des thématiques ci-dessous:

- L'amélioration des performances humaines, financières et matérielles de la commune;
- L'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base;
- La promotion de l'économie locale par l'augmentation des revenus dans tous les secteurs de production et chez les commerçants;
- La promotion de l'emploi et la prise en compte de l'aspect genre dans toutes les actions à entreprendre

Cependant au-delà d'un document bien élaboré, ce qui compte le plus c'est la matérialisation des actions envisagées. Pour cela, la commune de Koza a un déficit à relever, à savoir celui de la mobilisation des fonds destinés à financer les idées de micros projets consignées dans ledit plan. Ce déficit n'est réalisable que si toutes les parties prenantes sont engagées, à savoir la tutelle, l'exécutif communal, l'administration et les services techniques, le comité de suivi du PCD, les populations bénéficiaires, les projets et programmes de développement actifs dans l'espace communal, les bailleurs de fonds. Par ailleurs, toutes les actions entreprises doivent se soumettre à un suivi et une évaluation permanents.

## BIBLIOGRAPHIE

- Le manuel du praticien des appuis au processus d'élaboration des PDL et PDC finalisé avec l'appui de la banque mondiale en 2004 par la SNV, GTZ, PNDP...etc. .
- Recueil des textes sur « les collectivités territoriales décentralisées au Cameroun de Jean-Pierre KUATE (quatrième édition 2007)
- Le Document de Stratégie de croissance et de l'Emploi (DSCE)
- La Constitution du Cameroun (Loi n° 96 / 06 du 18 janvier 1996 portant révision de la Constitution du 2 juin 1972, modifiée et complétée par la Loi n°2008 / 001 du 14 avril 2008) ;
- La Loi n° 2004 / 017 du 22 juillet 2004 portant orientation de la décentralisation.
- La Loi n° 2004 / 018 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux communes ;
- La Loi n° 2004 / 019 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux régions ;
- Rapport du Diagnostic de l'Institution Communale (DIC) de Koza (réalisé par le CERAD Mars 2011);
- Rapport du Diagnostic de l'Espace Urbain (DEU) de la commune de Koza (réalisé par le CERAD Mars 2011) ;
- Rapport de pointage des infrastructures sur GPS (réalisé par le CERAD Mars 2011);

# ANNEXE

## FICHE DE PROJET DE PIA

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction de 06 salles de classes avec latrines	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEDUB	
Commune: Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEDUB		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant    BP:    Tél:    email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité		
Coût total estimé:  62 040 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté:	Source de financement: PNDP
	-financière: 0 -Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 02 salles de classes avec latrine dans chacune des écoles suivantes Galdala, Koza, Dakocher		
Respect des normes environnementales: l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges par conséquent des mesures d'atténuations comme le reboisement du site la fabrication des bacs a ordures et la construction des latrines devront être pris en compte pour une harmonie avec la nature		
Durée d'exécution projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet: R A S

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction de 01 salle de classe avec latrine	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINDUB	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINDUB		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité		
Coût total estimé: 9 000 000	Montant du financement demandé au PNDP:	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 9 000 000 -Nature:	Source de financement: COMMUNE
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 01 salle de classe avec latrine dans à l'EP Douvgui		
Respect des normes environnementales: l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges par conséquent des mesures d'atténuations comme le reboisement du site la fabrication des bacs a ordures et la construction des latrines devront être pris en compte pour une harmonie avec la nature		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: construction de 02 salles de classe avec latrines, équipement en tables bancs, acquisition de bureaux	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEDUB	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEDUB		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité		
Coût total estimé: 20 550 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 0 -Nature: sable	Source de financement: BIP (MINEDUB)
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 02 salles de classes, à L'EP Maltamaya, construction de 02 latrines à l'EP Guedjelé, l'acquisition du mobilier de bureau du directeur et des maitres à l'EP Maltamaya, la fabrication des tables bancs à l'EP Maltamaya		
Respect des normes environnementales: : l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges par conséquent des mesures d'atténuations comme le reboisement du site la fabrication des bacs a ordures et la construction des latrines devront être pris en compte pour une harmonie avec la nature		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet: déjà en cours de réalisation

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: construction de 02 salles de classe avec latrines, équipement en tables bancs, acquisition de bureaux	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEDUB	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEDUB		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité		
Coût total estimé: 20 550 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 0 -Nature: sable	Source de financement: BIP (MINEDUB)
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 02 salles de classes, à L'EP Maltamaya, construction de 02 latrines à l'EP Guedjelé, l'acquisition du mobilier de bureau du directeur et des maitres à l'EP Maltamaya, la fabrication des tables bancs à l'EP Maltamaya		
Respect des normes environnementales: : l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges par conséquent des mesures d'atténuations comme le reboisement du site la fabrication des bacs a ordures et la construction des latrines devront être pris en compte pour une harmonie avec la nature		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet: déjà en cours de réalisation

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Formation des maîtres des parents, construction de 02 salles de classes, fourniture des tables bancs	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEDUB	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEDUB		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité		
Coût total estimé: 17 424 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 10% financement -Nature: sable	Source de financement: PLAN CAMEROUN
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 02 salles de classes à l'EP Ziler, Fourniture de tables bancs à l'EP Ziler et la formation des maîtres des parents		
Respect des normes environnementales: : l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges par conséquent des mesures d'atténuations comme le reboisement du site la fabrication des bacs a ordures et la construction des latrines devront être pris en compte pour une harmonie avec la nature		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet: déjà en cours de réalisation

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction de 02 blocs de 02 salles de classes	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINESEC	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINESEC		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, fournisseur...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant BP: Tél: email: Autres organismes:		
Objectif du micro projet: faciliter l'accès à un enseignement secondaire de qualité		
Coût total estimé: 41 360 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 10% du montant global -Nature:	Source de financement: PNDP
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 01 bloc de 02 salles de classes au CES de Gaboua et 01 bloc de 02 salles de classes au Lycée Bilingue de Koza		
Respect des normes environnementales: : l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la génération des déchets solides et liquide liés a l'utilisation de l'ouvrage la pollution par les huiles de vidanges l'enfouissement des eaux dans les sols par conséquent prévoir une clôture une fosse de récupération des eaux souillées et le reboisement pour rapprocher la nappe phréatique		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet:R A S

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction d'un CSI à Ndouvgui	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINSANTE	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINSANTE		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME, ...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: faciliter l'accès aux soins de santé de qualité		
Coût total estimé: 61 000 000	Montant du financement demandé au PNDP:0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 10%montant global	Source de financement: FEICOM
	-Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à construire 01 centre de santé intégré à Ndouvgui-kilda		
Respect des normes environnementales: l'exécution de ces travaux produira évidemment des impacts environnementaux comme la destruction de la biodiversité, la perte des espèces ligneuses la pollution par les huiles de vidanges par conséquent prévoir le reboisement du site la construction des latrines l'installation des panneaux de signalisation, porter le matériel de sécurité au chantier ( botte , cache nez ,casque ...etc. )		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Extension du réseau CDE, Extension du réseau AES/SONEL	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEE	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEE		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'électricité		
Coût total estimé: 4 200 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 0 -Nature:	Source de financement: COMMUNE
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à étendre le réseau de la CDE à guidchigué et kondouma, à électrifier le quartier nord Ndjirouad		
Respect des normes environnementales: l'exécution de ces travaux conduira à la destruction des arbres, raison pour laquelle il est nécessaire de prévoir un plan de reboisement à la fin des travaux. Aussi, les morceaux de métal ou de plastiques issus de ces travaux devraient être traités pour éviter une quelconque pollution du sol. Au cas où sont utilisés des produits chimiques ou des huiles nocives pour l'environnement, éviter de les déverser sur le sol.		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Electrification rurale	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEE	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEE		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: faciliter l'accès à l'énergie électrique		
Coût total estimé: 171 000 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 0	Source de financement: FEICOM
	-Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à installer le réseau électrique à Gaboua, Gouzda, Ziler, Maltamaya, Mawa		
Respect des normes environnementales: prévoir des plants pour reboiser lorsque les arbres seront détruits lors des travaux		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction de 2 forages, formation en hygiène de traitement des eaux, formation des points focaux, formation des COGES en PGC	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEE	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEE		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant BP: Tél: email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Faciliter l'accès à l'eau potable		
Coût total estimé: 185 482 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 0 -Nature:	Source de financement: PLAN CAMEROUN
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à Construire 01 forage à Ziler, 01 forage à koza, la formation en hygiène pour ces points d'eau, la formation des points focaux pour ces points d'eau, la formation des comités de gestions pour ces points d'eau en PGC		
Respect des normes environnementales: prévoir la compensation des personnes affectées, ainsi que les règles environnementales qui y vont avec		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Construction de 02 marres artificielle	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINEPIA	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEPIA		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant    BP:    Tél:    email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Améliorer la productivité animale et halieutique		
Coût total estimé: 20 000 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté:	Source de financement: COMMUNE
	-financière: 0 -Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: Construction de 02 marres, 01 à Gouzda, 01 à Modoko		
Respect des normes environnementales: prévoir la compensation des personnes affectées, intensifier le reboisement autour de zones creusées		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Réhabilitation d'un radier et construction d'un radier	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINTP	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINTP		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant    BP:    Tél:    email: Autres organismes:		
Objectif du micro projet: le microprojet a pour but l'entretien des routes, la construction des radier		
Coût total estimé: 21 000 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 21 000 000 -Nature:	Source de financement: COMMUNE
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: Réhabilitation d'un radier à Dakocher et construction d'un radier à Damaka		
Respect des normes environnementales: prévoir la compensation des personnes affectées, intensifier le reboisement autour du chantier		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		Date: 2011
N° de référence	Désignation du microprojet: Acquisition du matériel d'entretien routier	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: MINTP	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINTP		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant    BP:    Tél:    email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: entretien des routes et de la voirie urbaine		
Coût total estimé: 2124 120 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 24 120 000	Source de financement: B.I.P
	-Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: Réhabilitation d'un radier à Dakocher et construction d'un radier à Damaka		
Respect des normes environnementales: prévoir la compensation des personnes affectées, intensifier le reboisement autour du chantier		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		<b>Date: 2011</b>
N° de référence	<b>Désignation du microprojet:</b> Délimitation du centre urbain, travaux d'extension de la voirie urbaine	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: Urbanisme et habitat	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINDUH		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant      BP:      Tél:      email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Améliorer la productivité animale et halieutique		
Coût total estimé: 12 800 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 12 800 000 -Nature:	Source de financement: commune
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: Délimitation du centre urbain, travaux d'extension de la voirie urbaine à koza		
Respect des normes environnementales: prévoir la compensation des personnes affectées, intensifier le reboisement sur les sites de chantier, réunir tous les objets ou déchets du chantier pour les traiter		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		<b>Date: 2011</b>
N° de référence	<b>Désignation du microprojet:</b> Redynamiser les critères de vigilance	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINATD		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant:		
• Prestataire/consultant      BP:      Tél:      email:		
Autres organismes:		
Objectif du micro projet: assurer la sécurité des personnes et des biens		
Coût total estimé: 1 000 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté:	Source de financement: COMMUNE
	-financière: 1 000 000 -Nature:	
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: Redynamiser les critères de vigilance dans les 26 villages de l'arrondissement de Koza		
Respect des normes environnementales: RAS		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

		<b>Date: 2011</b>
N° de référence	<b>Désignation du microprojet:</b> Distribution de 150 plants de neem par établissement public	
Région: Extrême-Nord	Domaine d'intervention: Environnement et protection de la nature	
Commune: de Koza		
Communauté: commune		
Maître d'ouvrage: MINEP		
Maître d'ouvrage délégué: Commune		
Chef de service du marché		
Maître d'œuvre:		
Ingénieur:		
Agence d'exécution: titulaire du marché (PME,...)		
Organismes co-intervenant: • Prestataire/consultant      BP:      Tél:      email: Autres organismes:		
Objectif du micro projet: Sensibilisation au droit des enfants, établissement des actes de naissance		
Coût total estimé: 250 000	Montant du financement demandé au PNDP: 0	
	Contribution totale de la commune /communauté: -financière: 250 000 -Nature:	Source de financement: COMMUNE
Montant estimé de retombée financière par la méthode HIMO:		
Description sommaire du microprojet: le projet consiste à distribuer 150 plants de neem dans chaque établissement public afin qu'elles soient plantés et entretenus dans les cours d'école et/ou le long des routes		
Respect des normes environnementales: RAS		
Durée d'exécution du projet R A S		Date souhaitée de démarrage du chantier du projet R A S:

# **DOCUMENTS A: CARTES THEMATIQUES**

**DOCUMENTS B:**  
**RAPPORTS DIAGNOSTICS CONSOLIDES**

## QUELQUES PHOTOS PARLANTE DE L'ATELIER DE PLANIFICATION COMMUNALE A KOZA



Photo2 : Une vue des participants dans la salle



Photo 6 : Bilan de la première journée de l'atelier



Photo 7 : Derniers réglages avant Atelier entre M. le Maire et le CERAD



Photo 8 : Intervention d'un cadre du PNDP au cours de l'Atelier



Photo 9 : Une vue des participants pendant les travaux de groupe



Photo de famille des participants à l'atelier de planification de la commune de Koza

