

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

REGION DE L'EXTREME-NORD

DEPARTEMENT DU LOGONE ET CHARI

COMMUNE DE WAZA

PLANIFICATION LOCALE ET COMMUNALE DANS LE CADRE DU PNDP



PLAN DE DEVELOPPEMENT COMUNAL DE : WAZA

2009-20013



OAL D'ACCOMPAGNEMENT

(Cellule d'Appui au Développement Participatif Intégré)



CADEPI

Janvier 2010

TABLE DES MATIERES

LISTE DES ABREVIATIONS.....	11
LISTE DES PHOTOS	13
LISTE DES TABLEAUX.....	13
LISTE DES FIGURES	14
LISTE DES ANNEXES	14
RESUME	15
Planification et programmation du développement.....	27
PARTIE I : PRESENTATION MONOGRAPHIQUE DE LA COMMUNE	34
I- COMMUNE EN TANT QU'ESPACE.....	34
1.1.-Localisation	34
1.2- Données physiques.....	34
1.2.1- Climat	34
1.2.2- Relief	34
1.2.3- Sols	34
1.2.4- Hydrographie.....	35
1.2.5- Végétation	35
1.2.6- Faune	36
1.2.6 1- Mammifères.....	36
1.2 6.2- Oiseaux.	36
1.2 6.3- Poissons.....	36
1.2.7- Unités écologiques	36
1.3- Milieu humain	36
1.3.1- Histoire	36
1.3.2- Cultures	37
1.4- Données démographiques	37
1.5- Activités économiques.....	37
1.5.1- Agriculture	37
1.5.2- Elevage	37
1.5.3- Pêche	37
1.5.4- Commerce.....	38

1.6- Acteurs du développement de la Commune.....	38
1.7- Etat des lieux du développement de la Commune	40
1.7.1- Secteurs productifs.....	40
1.7.1.1- Agriculture	40
1.7.1.2- Elevage	40
1.7.1.3- Pêche	41
1.7.1.4- Exploitation des ressources naturelles	41
1.7.1.5- Chasse	42
1.7.1.6- Transformation	43
1.7.1.7- Commerce et les équipements marchands	43
1.7.1.8- Artisanat, le Tourisme.....	43
1.7.1.8.1- Artisanat	43
1.7.1.8.2- Tourisme	43
1.7.1.9- Grenier	44
1.7.1.10- Machinisme	44
1.7.1.11- Activités génératrices de revenu.....	44
1.7.2- Secteurs sociaux	44
1.7.2.1- Education	44
1.7.2.2- Santé	44
1.7.2.3- VIH/SIDA	45
1.7.2.4- Routes	45
1.7.2.5- Eau	45
1.7.2.6- Assainissement	46
1.7.2.7- Energie	46
1.7.2.8- Environnement	46
1.7.2.9- Services sociaux de base	46
1.7.2.10- Protection sociale	46
1.7.2.11- Moyens d'information et de communication	46
1.7.2.12- Organisation sociale	47
II- COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION.....	47
2.1- Administration communale	47

2.1.1- Organigramme de la Commune	47
2.1.2- Ressources humaines	47
2.2- Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM)	48
2.2.1- Forces	48
2.2.1.1- Moyens humains	48
2.2.1.2- Composition et organisation du Conseil Municipal	48
2.2.1.3- Moyens financiers.....	48
2.2.1.4- Plan de Développement Local.....	49
2.2.1.5- Moyens matériels	49
2.2.1.6- Gestion des relations entre la Mairie et ses partenaires.....	49
2.2.2- Faiblesses de la Commune de Waza.....	49
2.2.2.1- Niveau des ressources humaines et matérielles	49
2.2.2.1- Niveau des ressources financières.....	49
2.2.2.3- Niveau du patrimoine communal	49
2.2.3- Opportunités/potentialités.....	50
2.2.4- Menaces.....	50
CHAPITRE II	51
DIGNOSTIC INSTITUTIONNEL DE LA COMMUNE	51
INTRODUCTION AU DIAGNOSTIC.....	52
I- Contexte.....	52
II- Méthodologie	53
1) Préparation.....	54
2°) Recherche documentaire	54
3) Collecte des données	54
4°) Diagnostic participatif.....	55
5°) Restitution	55
I.-DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE	55
1.1.-Brèves généralités sur la Commune	55
1.1.1.-Situation de la Commune	55
1.1.2.- Milieu humain	55
1.1.2.1. Composantes ethniques	55

1.1.2.1.2. Activités politiques	56
1.2. Activités génératrices de revenus	56
1.2.1. Filière agricole	56
1.2.2. Filière élevage	57
1.2.3. Filière pêche	57
1.2.4. Filière commerce	58
1.2.5. Exploitation minière	58
1.2.6. Tourisme.....	58
1.3. Environnement	58
1.3.1- Occupation de l'espace agro-sylvo-pastoral.....	58
1.3.2. Pratiques humaines et menaces sur le sol	59
1.3.2.1. Feux de brousse	59
1.3.2.2- Déforestation	59
1.3.2.3- Surexploitation agricole	59
1.3.2.4- Elevage bovin extensif.....	59
1.3.2.5- Pollution du sol	60
1.3.3. Pratiques humaines et menaces sur l'eau	60
1.3.3.1. Pollution de l'eau	60
1.3.3.2. Envasement, inondation et assèchement	60
1.3.4. Pratiques humaines et menaces sur la flore.....	61
1.3.4.1. L'élevage bovin extensif	61
1.3.4.2. Pratiques agricoles	61
1.3.4.3- Chasse	61
1.3.4.4- Exploitation forestière	61
1.3.5. Pratiques humaines et menaces sur la faune	61
1.3.5.1 Feux de brousse	61
1.3.5.2. Chasse non contrôlée, braconnage	61
1.3.6. Réserves fauniques et floristiques	62
1.3.7. Pêche (extensive et intensive).....	62
1.3.8. Synthèse des contraintes et atouts.....	62
1.3.9. Matrice Diagnostic des ressources naturelles	64

1.4. Infrastructures.....	64
1.4.1. Infrastructures routières.....	64
1.4.2. Infrastructures scolaires.....	64
1.4.3. Infrastructures sanitaires	65
II. DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION	65
2.1- Analyse de la situation et difficultés rencontrées par la Commune	65
2.1.1- Analyse de la situation.....	65
2.1.1.1- Sur le plan général	65
2.1.1.2- Sur le plan organisationnel	65
2.1.1.3- Sur le plan fonctionnel	66
A.-Ressources humaines.....	66
B. Commissions techniques communales	68
C. Conseil municipal.....	70
2.1.1.4. Sur le plan économique	70
2.1.1.5. Cadre fiscal	70
2.1.2. Difficultés rencontrées	70
2.1.3- Synthèse du diagnostic institutionnel et l'étude du potentiel économique	71
2.2. Enjeux économiques et le cadre légal sur la fiscalité et la gestion financière des Communes	71
2.2.2.1- Définition de quelques concepts clefs	71
2.2.2- Comment s'exploitent les ressources	71
2.2.3- Budget communal et ses contraintes, élaboration et exécution.....	71
2.2.3.1- Clarification notionnelle	71
2.2.3.2- Contraintes liées à l'élaboration du budget.....	72
2.2.3.3- Contraintes liées à l'exécution du budget	72
2.3- De la nomenclature impôts et taxes	72
2.2.4- Suivi et la maîtrise des recettes dans l'exécution du budget	73
2.2.4.1- Mouvements financiers.....	73
2.4.2- Contrôle des finances.....	74
2.4.3- Rapports financiers et le suivi.....	74
2.4.4- Evolution budgétaire, prévisions et réalisations	74

2.4.5. Fonctionnements investissements.....	75
2.4.6. Recettes propres et CAC	76
2.3. Patrimoine communal	78
2.3.1. Patrimoine foncier	78
2.3.2. Infrastructures marchandes	78
2.3.3. Matériel roulant	78
2.3.4. Biens immobiliers	78
2.4. Relations.....	78
2.5. Services rendus.....	79
2.5.1. Appui à la santé	80
2.5.2. Appui à l'éducation	81
2.5.3. Appui à la délégation d'arrondissement de la promotion de la femme et de la famille ...	82
2.6. Quelques points forts.....	82
2.6.1. Ressources humaines	82
2.6.2. Ressources financières.....	82
2.6.3. Patrimoine	82
2.6.4. Relations.....	83
2.6.5. Appui aux services	83
2.7. Quelques points faibles.....	83
2.7.1. Gestion des ressources humaines	83
2.7.2. Ressources financières.....	83
2.7.3. Patrimoine	83
2.7.4. Relations	84
2.7.5. Appui aux services.....	84
2.8. Axes de renforcement de capacités.....	84
2.8.1. Ressources humaines	84
2.8.2. Ressources financières.....	84
2.8.3. Patrimoine	84
2.8.4. Relations.....	84
2.8. Appui aux services	84
2.9. Contraintes.....	84

2.10. Potentialités	85
2.11. Actions à mettre en œuvre	85
Conclusion au diagnostic.....	86
CHAPITRE II	88
PLANIFICATION COMMUNALE	88
PARTIE III : RECHERCHE DE SOLUTIONS	89
3.1- RECHERCHE DE SOLUTIONS AUX PROBLEMES DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE.....	89
3.1.1- Secteurs productifs.....	89
3.1.1.1- Agriculture	89
3.1.1.2- Filière élevage/Pêche	89
3.1.2- Activités génératrices de revenus.....	90
3.1.2.1- Développement économique	90
3.1.2.2- Tourisme	90
3.1.2.4- Gestion des ressources naturelles	91
3.1.3- Secteurs sociaux	92
3.1.3.2- Electricité	92
3.3.2- Faune / Flore	95
3.2- RECHERCHE DE SOLUTIONS AUX PROBLEMES DE LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION.....	95
3.2.1- Analyse de la compétitivité de la Commune	95
3.2.2- Proposition d'amélioration/performance de la Commune	95
3.2.3- Eléments renforçant la capacité de la Commune	96
PARTIE IV : PLANIFICATION	98
4.1- VISION DE LA COMMUNE DE WAZA.....	98
4.2- LOGIQUE DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE	98
4.2.1- Objectif global.....	98
4.2.2- Les objectifs spécifiques se résument en treize points essentiels qui sont ;	98
4.3- CADRE LOGIQUE DU PLAN DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE POUR LA PERIODE 2008 – 2013	100
4.3.1. Cadre logique de l'amélioration de la performance de la Commune	100
4.3.2. Cadres logiques des secteurs productifs	101

4.3.3- Cadres logiques des secteurs sociaux	106
4.4- PLANIFICATION DU PDC.....	110
4.4.1- Planification stratégique	110
4.4.1.1- Performance de la Commune.....	110
4.4.1.2- Planification stratégique des secteurs productifs.....	112
4.4.1.3- Planification des secteurs sociaux.....	118
4.4 2- Planification opérationnelle	125
4.4.2.1. Performance de la Commune.....	125
4.4.2.2. Planification opérationnelles dans les secteurs productifs	127
4.4.2.2- Planification dans les secteurs sociaux.....	131
4.5. BUDGET DU PLAN	138
4.6. MICROPROJETS COMMUNAUX PRIORITAIRES DE WAZA.....	139
4.6- DISPOSITIF DE MISE EN OEUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION DU PLAN.....	140
4.6.1. Mise en œuvre du plan	140
4.6.1.1. Acteurs	140
4.6.1.2. Rôles des acteurs	140
4.6.1.3. Stratégies de mise en œuvre.....	141
4.6.1.3.1. Publication/médiatisation du PDC.....	141
4.6.1.3.2- Elaboration des programmes annuels	141
4.6.1.3.3. Elaboration des dossiers techniques et financiers (montage des projets)	142
4.6.1.3.4. Elaboration des stratégies de communication et de mobilisation des ressources ..	142
4.6.2- Dispositif de suivi – évaluation du Plan de Développement Communal	142
CONCLUSION.....	145
BIBLIOGRAPHIE.....	146
ANNEXES	147

LISTE DES ABREVIATIONS

A1 : Premier Adjoint au Maire
A2 : Deuxième Adjoint au Maire
AES SONEC : American Energy Society - Société Nationale d'Electricité du Cameroun
AGIR : Actions Généreuses pour les interventions en Milieu Rural
ACS : Agent Communautaire de Santé
ANAFOR : Agence nationale des forêts
APNV : Approche Participative Niveau Village
AS et C : Affaires Sociales, Economiques et Culturelles (Service Municipal)
CA : Compte Administratif
CAC : Centimes Additionnels Communaux
CAMCCUL : Ligue des Caisses Populaires et Coopératives du Cameroun
CC : Comité de Concertation
CEFAM : Centre de Formation de l'Administration Municipale
CDV : Comité de Développement Villageois
CEVECA : Caisse villageoise d'Epargne
CDI : Centre Divisionnaire des Impôts
CDV : Comité de Développement Villageois
CLC : Comité Local de Concertation
CLLS : Comité Local de Lutte Contre le VIH/SIDA
CM : Comptabilité Matière / Conseil Municipal
CNPS : Caisse National de Prévoyance Sociale
COOPEC : Coopérative d'Epargne et de Crédit
CRTV : Cameroon Radio and Television
CSI : Centre de Santé Intégré
CT : Court Terme
CVA : Chaînes de Valeurs Ajoutées
CVUC : Communes et Villes Urbaines du Cameroun
DEL : Développement Economique Local
DCR : Diagnostic Communal Rapide
DO : Diagnostic Organisationnel
ESA : Projet Eau, Sol, Arbre
EPE : Etude de Potentiel Economique
FEICOM : Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
FENDECAM : Fédération Nationale des Travailleurs du Cameroun
FFOM : Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces
FMO : Force de Maintien de l'Ordre
FNE : Fonds National de l'Emploi
GIC : Groupe d'Initiative Commune
GTP/SIDA : Groupe Technique Provincial/SIDA
INADES : Institut Africain pour le de Développement Economique et Social
ISS : Interview Semi- Structurés
LT : Long Terme

MARPP : Méthode Accélérée de Recherche et de Planification Participatives
MINADER : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINATD : Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINCULTURE : Ministère de la Culture
MINEE : Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEP : Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
MINEPIA : Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
MINEDUB : Ministère de l'Education de Base
MINFOF : Ministère des Forêts et de la Faune
MINJESS : Ministère de la Jeunesse et des Sports
MINSANTE : Ministère de la Santé Publique
MT : Moyen Terme
OAL : Organisme d'Appui Local
ONG : Organisation Non Gouvernementale
OTVP : Occupation Temporaire de la Voie Publique
PDC : Plan de Développement Communal
PDL : Plan de Développement Local
PADC : Projet d'Appui au Développement Communautaire
PARFAR : Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural
PME/IPM : Petite et Moyenne Entreprise / Petite et Moyenne Industrie
PMUC : Pari Mutuel Urbain Camerounais
PNDP : Programme National de Développement Participatif
PPTE : Pays Pauvre Très Endetté
PREPAFEN : Projet de Réduction de la Pauvreté et actions en Faveurs des Femmes dans la province de l'Extrême- Nord.
PS : Prestataire de Service
RAS : Rien A Signaler
RM : Recette Municipale
SDE : Services Déconcentrés de l'Etat
SEPO : Succès, Echec, Potentialités, Obstacles
SG : Secrétaire Général
SIDA : Syndrome d'Immuno Déficience Acquise
SNEC : Société Nationale des Eaux du Cameroun
SODECOTON : Société de Développement du Coton du Cameroun
SP : Secrétaire Particulier
TDR : Termes de Références
UDC : Union Démocratique du Cameroun
UNESCO : Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture
USLC : Union des Syndicats Libres du Cameroun
VIH : Virus d'Immuno Déficience Humaine

LISTE DES PHOTOS

Photo 1: CMA de Waza	45
Photo 2: Giraffe dans le PNW	58
Photo 3: Champ de Karal	59
Photo 4: Assèchement de la mare	60
Photo 5: Plante médicinale.....	61

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Fiche synthétique de la Commune.....	19
Tableau 2: Synthèse des PDL de la Commune	20
Tableau 3: Actions à mener.....	27
Tableau 4: Budget du plan de développement.....	33
Tableau 5: Analyse des parties prenantes	39
Tableau 6: Les différentes spéculations cultivées	40
Tableau 7: Ressources humaines de la Commune de Waza	47
Tableau 8: Magistrats Municipaux.....	48
Tableau 9: Données sur l'agriculture	56
Tableau 10: Synthèse des contraintes et atouts	62
Tableau 11: Matrice diagnostic des ressources naturelles	64
Tableau 12: Les ressources humaines de Waza	66
Tableau 13: Politique de gestion du personnel.....	68
Tableau 14: Présentation des commissions techniques de la Commune	68
Tableau 15: Organisation du Conseil Municipal	70
Tableau 16: Synthèse du diagnostic institutionnel et l'étude du potentiel économique	71
Tableau 17: Les pourcentages de réalisation.....	75
Tableau 18: répartition des fonctionnements et des investissements	75
Tableau 19: recettes propres et CAC	76
Tableau 20: Processus d'élaboration du budget communal et de validation des comptes administratifs	77
Tableau 21: Les actions de renforcement de capacités.....	85
Tableau 22: Recherche des solutions au secteur agriculture	89
Tableau 23: Recherche des solutions au secteur élevage/pêche.....	89
Tableau 24: Recherche des solutions au secteur développement économique.....	90
Tableau 25: Recherche des solutions au secteur tourisme.	90
Tableau 26: Recherche des solutions au secteur GRN	91
Tableau 27: Recherche des solutions au secteur transport.....	92
Tableau 28: Recherche des solutions au secteur électricité.....	92
Tableau 29: Recherche des solutions au secteur sport et loisirs.....	92
Tableau 30: Recherche des solutions au secteur d'eau potable	93
Tableau 31: Recherche des solutions au secteur santé	93
Tableau 32: Recherche des solutions au secteur promotion de la femme	93
Tableau 33: Recherche des solutions au secteur éducation	94
Tableau 34: Analyse de la compétitivité de la Commune	95
Tableau 35: Recherche des solutions à la performance de la Commune	95
Tableau 36: Eléments renforçant la capacité de la Commune	96
Tableau 37: Cadre logique performance de la Commune	100
Tableau 38: Cadre logique secteur développement économique.....	101
Tableau 39: Cadre logique du secteur tourisme.	102
Tableau 40: Cadre logique de la gestion des ressources naturelles	103
Tableau 41: Cadre logique du secteur élevage et pêche.....	104
Tableau 42: Cadre logique du secteur agriculture	105
Tableau 43: Cadre logique du secteur transport.....	106
Tableau 44: Cadre logique du secteur éducation	106
Tableau 45: Cadre logique du secteur hydraulique	107
Tableau 46: Cadre logique du secteur santé	108

Tableau 47: Cadre logique du secteur sport et loisirs.....	108
Tableau 48 : Cadre logique du secteur promotion de la femme	109
Tableau 49: Cadre logique du secteur électricité	110
Tableau 50: Planification stratégique performance de la Commune	110
Tableau 51: Planification stratégique développement économique.....	112
Tableau 52: Planification stratégique tourisme.....	113
Tableau 53: Planification stratégique gestion des ressources naturelles.....	114
Tableau 54: Planification stratégique élevage/pêche.....	115
Tableau 55: Planification stratégique agriculture	117
Tableau 56: Planification stratégique transport	118
Tableau 57: Planification stratégique éducation	119
Tableau 58: Planification stratégique eau potable	121
Tableau 59: Planification stratégique santé.....	122
Tableau 60: Planification stratégique sport et loisir	123
Tableau 61: Planification stratégique promotion de la femme.....	124
Tableau 62: Planification stratégique électricité	125
Tableau 63: Planification opérationnelle performance de la Commune.....	125
Tableau 64: Planification opérationnelle développement économique.....	127
Tableau 65: Planification opérationnelle agriculture	128
Tableau 66: Planification opérationnelle élevage/pêche.....	128
Tableau 67: Planification opérationnelle gestion des ressources naturelles.....	129
Tableau 68: Planification opérationnelle tourisme.....	130
Tableau 69: Planification opérationnelle promotion de la femme.....	131
Tableau 70: Planification opérationnelle sport et loisirs.....	132
Tableau 71: Planification opérationnelle eau potable	133
Tableau 72: Planification opérationnelle santé.....	134
Tableau 73: Planification opérationnelle électricité	135
Tableau 74: Planification opérationnelle transport	135
Tableau 75: Planification opérationnelle éducation	136
Tableau 76: Budget du PDC de Waza	138

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Organigramme de la Commune de Waza	47
--	----

LISTE DES ANNEXES

Annexe 1: Inventaire floristique de la Commune.....	148
Annexe 2: Inventaire faunique.....	148
Annexe 3: Centres d'intérêt prioritaires de la commune	149
Annexe 4: Equipe des planificateurs.....	151
Annexe 5: Etats des lieux des infrastructures scolaires.....	152
Annexe 6: Etats des lieux des infrastructures sanitaires.....	152
Annexe 7: Etats des lieux des CLLS par UPP	152
Annexe 8: Etat des lieux des points d'approvisionnement en eau de consommation	153
Annexe 9: Carte de la Commune	154

RESUME

Contexte d'appui à la planification communale de Waza

Le processus de décentralisation au Cameroun a pris un tournant décisif avec la loi d'orientation N°2004/017 du 22 juillet 2004 conférant aux Collectivités Territoriales Décentralisées la promotion du développement économique, social, sanitaire, éducatif, culturel et sportif. Cette volonté politique de l'Etat répond à certaines préoccupations dont les populations font face notamment :

- L'insuffisance des investissements publics par rapport aux besoins réels des populations en matière de développement, conséquences des méfaits de la sévère crise économique du milieu des années 80
- La faible capacité d'intervention des Communes liée aux ressources financières limitées et à l'inadéquation des ressources humaines et matérielles
- La dégradation des conditions sociales des populations et l'insuffisance des solutions endogènes pour la résolution des problèmes de développement les plus urgents en matière de Santé, de l'Education
- Les insuffisances de l'approche de développement centralisé sur l'Etat-Providence.

En vue de respecter cette prescription de la loi et de promouvoir la démocratie à la base, le Conseil Communal de Waza représenté par son Maire a sollicité l'appui technique et financier du Programme National de Développement Participatif pour le processus d'élaboration du PDC. Le Programme est l'un des cadres opérationnels de la stratégie de développement rural, et entend donner aux populations les moyens d'une participation effective au processus de développement et s'inscrit ainsi dans ce contexte d'approche participative adoptée par le Gouvernement. Le processus d'appui a duré de mai à septembre 2009. Le processus a été facilité par la Cellule d'Appui au Développement local Participatif Intégré (CADEPI). Globalement cet outil a pour but de contribuer à l'amélioration durable des conditions de vie des populations rurales notamment celles des plus défavorisées. Spécifiquement, contribuer à l'amélioration de la gouvernance locale, la prise en charge du développement du milieu par les communautés rurales et les acteurs locaux, l'amélioration de l'accès aux services de base, la sécurité alimentaire et les revenus des populations.

Présentation de la structure d'appui

La Cellule d'Appui au Développement local Participatif Intégré (CADEPI) est une Association basée à Mora, Département du Mayo-Sava et Région de l'Extrême-Nord sous les adresses B.P. 96 MORA, Tél. : (237) 75 47 46 22/75 75 85 98, e-mail : cadepi06@yahoo.fr. Elle a été créée le 21 Novembre 2002 comme GIE (Groupement d'Intérêt Economique) et devenu Association depuis le 16 Juillet 2006.

Au niveau national la politique d'intervention de la CADEPI contribue à la lutte contre la pauvreté à travers la bonne gouvernance, la décentralisation et la gestion participative des ressources naturelles. Au niveau local, la CADEPI a une politique d'intervention basée sur la promotion des compétences locales en vue de construire une société où les populations ont accès aux services et ressources nécessaires pour leur développement durable et responsable.

Pour progresser vers ce rêve, la CADEPI poursuit plusieurs objectifs :

- Organiser les différents utilisateurs de l'espace (Agriculteurs, éleveurs, pêcheurs, exploitants du bois...) afin de réduire les conflits;
- Aider à développer et à maintenir les systèmes de gestion des ressources naturelles qui entretiennent la biodiversité;
- Aider les populations à assurer une gestion efficace des infrastructures communautaires;
- Renforcer les capacités organisationnelles et techniques dans le domaine des activités génératrices de revenus;
- Créer en milieu rural des conditions d'une participation responsable des populations cibles aux actions de développement;
- Promouvoir un développement équitable pour tous.

La CADEPI intervient à la demande des populations cibles. Elle utilise une approche participative afin de contribuer à l'autopromotion de ses bénéficiaires. Ses groupes cibles principaux sont les organisations des différents utilisateurs de l'espace, les Communes, les comités de développement villageois, les leaders communautaires (traditionnels/coutumiers, religieux). Son territoire d'intervention est toute la province de l'Extrême-Nord, avec un accent particulier sur les Départements du Mayo-Sava et du Logone et Chari.

Objectifs d'appui à la planification communale

Dans le cadre de ce partenariat d'appui à la Commune de Waza, la mission vise de manière globale à contribuer à la promotion d'un développement durable axé sur la participation effective de la Commune, le renforcement de ses capacités, son implication dans l'identification de besoins prioritaires, la recherche des solutions, la planification et la mise en œuvre des actions concrètes pour le développement social et économique de sa collectivité territoriale. Plus spécifiquement, les objectifs sont :

- Aider la Commune à connaître le PNDP (les objectifs de PNDP, ses composantes, ses bénéficiaires, ses approches...),
- Aider la Commune à prendre connaissance de ses ressources et de ses contraintes et potentialités de développement qu'elle regorge,
- Aider la Commune à identifier les problèmes majeurs de développement dans chaque secteur, les causes à ces problèmes et les effets qu'ils produisent au sein de la société,
- Amener la Commune à rechercher les solutions endogènes à ces problèmes en valorisant les atouts qu'elles disposent et en minimisant les contraintes au développement de la Commune.

Brève présentation de la Commune

La Commune de Waza est l'un des 10 (dix) Communes du département du Logone et Chari. Cette collectivité territoriale est limitrophe à deux Communes sœurs à savoir : la Commune de Logone-Birni et Zina respectivement au Nord-est et à l'Est, au Sud par la Commune Pétté dans le Diamaré. A l'Ouest et au Nord-ouest respectivement par la Commune de Mora (située dans le département voisin : le Mayo-Sava) et le Nigéria, pays voisin.

Sur les plans climatique et géomorphologique, l'Arrondissement de Waza est situé en zone climatique soudano-sahélienne. Le climat y est donc de type tropical semi-aride. La moyenne des précipitations annuelle est de 600 mm réparties sur environ quatre mois à partir du juin jusqu'en octobre. La température moyenne annuelle est de 28°C. La géomorphologie quant à elle très plane, l'altitude varie de 300 à 301 mètres. Cinq type de sol sont rencontrés dans localité : sols ferrugineux, sols anthropiques, sols hydromorphes, vertisols, planosols. L'hydrologie y est très complexe et déterminante, notamment en ce qui concerne une bonne partie de la flore et de la végétation (Vanpraet, 1977). Les apports d'eau passent par deux voies principales : les *mayos* (cours d'eau temporaires), venant des Monts Mandaras et les

eaux d'inondation venant du débordement du Fleuve Logone et de ses branches, le Logomatya et le Loromé Mazra.

La Commune est constituée de onze (11) unités de planification participative étendues sur quarante huit (48) villages, ces villages sont repartis dans deux cantons à savoir le canton de Waza et celui de Ngamé qui rendent compte au sultan de Logone Birni qui regroupe trois arrondissements (Waza, Logone Birni et Zina).

Approche méthodologique utilisée: les principales étapes

La méthode utilisée pour l'élaboration du plan de développement de la Commune de Waza est celle dite participative. Les principales articulations qui constituent cette approche sont : la préparation, le diagnostic, la planification, le rapportage et le suivi évaluation des activités de la planification.

✓ La préparation de processus de la planification

Il s'agit ici de sensibiliser les différentes parties prenantes sur les enjeux du plan, sur l'importance, les rôles et responsabilités de chaque partie prenante. Il est aussi question de mettre en place un comité de suivi du plan en cours d'élaboration. Identifier toutes les personnes ressources pouvant faciliter la réalisation des activités Apprêter tous les matériels pédagogiques nécessaires pour le bon déroulement du processus.

✓ Le diagnostic

Trois éléments essentiels constituent cette partie de document : la collecte des données secondaires sur la Commune en tant qu'institution et en tant espace, l'actualisation et exploitation du diagnostic institutionnel de la Commune et la synthèse des plans de développement locaux élaborés. A la fin une liste des faiblesses, forces, opportunité/potentialités et des contraintes était disponible.

✓ La planification

La planification participative des actions du PDC a été faite au cours de deux ateliers qui ont duré au total cinq (05) jours. Ces ateliers ont regroupé des spécialistes des différents secteurs d'activités, le Conseil Communal et les membres des organisations de la société civile (OSC). Le cadre logique du PDC comportant les résultats, les indicateurs et les sources de vérification a été élaboré ainsi que le plan d'actions et l'évaluation financière du PDC.

✓ La capitalisation du processus

Elle a consisté au traitement des données brutes obtenues des différents ateliers et à la rédaction du rapport provisoire à l'aide d'un canevas produit à cet effet par le commanditaire.

Principaux résultats du diagnostic

Fiche synthétique de présentation de la Commune

Tableau 1: Fiche synthétique de la Commune

Date de création : Référence de l'acte de création est ; créée par Arrêté N° 93/321 du 25/11/1993.
Superficie : 1900 kilomètres carré.
Population : 25 000 habitants.
Ethnie : Les différentes ethnies dans la Commune de Waza sont : L'arabe, Kotoko, Bornouang (Sirata et Kanouri), le Peuhl, les Mouzougoum, il existe aussi des ethnies venant qui sont le Moundang, Ambassana, Houssa, et le Kéra.
Nombre des villages : 48 repartis dans deux cantons.
Activités économiques : Elles sont constituées de l'agriculture, élevage, pêche et petits commerces.
Infrastructures sociales : - Carte scolaire : Il s'agit de 10 écoles primaires à cycle complet, 02 écoles des parents, 01 CES. - Carte sanitaire : 01 Centre Médical d'Arrondissement. - Infrastructure routière : 74 Kms de route bitumée (Nationale N° 1). - 45 km des routes en terre, - Infrastructures de communication : 01 antenne téléphonique CAMTEL, 04 antennes mobiles (MTN et Orange), - Adduction d'eau : 15 forages et 11 puits à ciel ouvert. - Energie électrique : Connexion AES-Sonel. - Equipement sportif : 01 complexe sportif de fortune (Football, Handball, Volley Ball et athlétisme).
Conseiller municipal : Le conseil de la Commune est composé de 25 conseillers et sa configuration politique est le RDPC.
Personnel communal : Le personnel est constitué de 07 personnes dont une femme.
Patrimoine communal : Il est constitué du bâtiment dont elle est logée et une moto AG, réfection de deux salles de classe, deux hangars de marché, deux forages, un latrine non fonctionnel.
Réseau de relation : La Commune entretient des relations avec certains services déconcentrés de l'Etat notamment le CMA, l'IAEB, DAPFF, DAEPIA dans le cadre de leurs services.
Principales forces : Une gestion assez efficace du personnel, des efforts sont pour une bonne gestion financière, local de la mairie disponible, La Commune apporte un soutien aux services publics notamment à la santé et à l'éducation afin de renforcer leurs actions sociales.
Principales faiblesses : La difficulté de gestion financière et comptable, difficulté de gestion administrative, le faible développement de partenariat et le faible d'appui au développement de la population.
Opportunités : Passage de la National N° dans la localité, l'existence du PN, des ressources naturelles importantes.(la flore et faune importantes, carrière de gravier,
Obstacles : Deux obstacles majeurs sont identifiés : l'accès à l'eau potable reste un grand défi à relevé, le besoin en soin de santé est problème réel de la Commune.

Synthèse des PDL

Tableau 2: Synthèse des PDL de la Commune

N	UPP	Villages constitutifs de l'UPP	Distances (Km)		Infrastructures sociales existantes	Problèmes prioritaires identifiés	Secteur	Solutions envisagées	Liste des microprojets prioritaires	Populations
			Par rapport au village focal	Par rapport au chef lieu de la Commune						
1	MADA 1	Mada 1	0	35	Trois (03) forages	Ignorance de l'importance de l'école, insuffisance des salles de classe	Education	Sensibiliser les parents sur l'importance de l'école et construire 03 salles de classe	Sensibilisation des parents surtout sur l'importance de l'éducation de la jeune fille. Construction de 03 salles de classe	42
					Une (01) école	Insuffisance des abreuvoirs	Elevage	Augmenter les abreuvoirs ou creuser une mare d'abreuvement	Creusage d'une mare ou fabrication des abreuvoirs	
		Salé	05	38	Un (01) puits	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Réalisation d'un forage	262
						Disparition des arbres Rareté des arbres	GRN	Planter les arbres	Reboisement	
2	TOUKOUMAYA	Toukoumay a	00	32	1 forage	Absence de magasin de stockage	Développement économique	Construire un magasin de stockage	Construction d'un magasin de stockage	213
						Absence d'école primaire	Education	Créer une école primaire	Création d'une école primaire	
		Layouna	1	32	-	Absence d'eau potable	hydraulique	Creuser un forage	Creusage d'un forage	168
		Gozolnal	0,5	35	1 forage	Rareté des arbres	GRN	Reboiser	Reboisement	128
						Apparition des mauvaises herbes dans les champs de karal	Agriculture	Vulgariser les nouvelles techniques culturales	Vulgarisation des nouvelles techniques modernes	
		Mada 2	1	32	1 forage	Insuffisance de traitement des animaux	Elevage	Traiter les animaux et faire un bon suivi	Amélioration de la santé animale	194
3	NDIGUINA	Ndiguina I	0,5	17	01mosquée 01mare Parc national 01forage	Absence de moulin à moudre Faible scolarisation de la fille	Promotion de la femme	Acquérir un moulin à moudre Sensibiliser les parents pour l'éducation des filles à l'école	Acquisition d'un moulin à écraser Sensibilisation des parents pour l'éducation de la fille	450
		Ndiguina II	0,1	17	01mosquée 01 école publique 01 forage 01magasin	Absence de l'APE Insuffisance d'enseignants qualifiés	Education	Créer l'APE Plaider pour l'affectation des enseignants	Plaidoyer pour l'affectation des enseignants qualifiés	375
		Malia	02	19	01forage 01école des parents	APE non fonctionnelle Ecole non reconnue	Education	Redynamiser l'APE Plaider pour la reconnaissance de l'école des parents	Plaidoyer pour la reconnaissance de l'école des parents	275

4	MICHIDIRE					Absence des techniques agricoles adéquates	Agriculture	Vulgariser les techniques adéquates	Vulgarisation des techniques adéquates	140
		Goulouzouveni	07	09	01forage 01mosquée	Vol d'animaux	Elevage	Créer un comité contre les voleurs		
						Coupe abusive des arbres	GRN	Créer le comité de vigilance		
		Tonga	07	24km	01mosquée 01forage	Attaque des cultures Inorganisation des paysans	Agriculture	Traiter les cultures Organiser les paysans en GIC	pulvérisation des cultures Organisation des paysans en groupe	52
		Kirma	08	25	01puits 01mosquée	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage du forage	27
						Présence des coupeurs de route	Transport	Augmenter et renforcer la sécurité	Augmentation des éléments de sécurité	
		Michidiré	0	54	01 école publique 01puits busé 01forage non fonctionnel	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage d'un forage	510
						Absence de magasins de stockage et d'intrant agricole	Agriculture	Construire un magasin Organiser les paysans pour l'acquisition d'intrants agricoles	Construction d'un magasin Organisation des paysans pour l'acquisition d'intrants agricoles	
						Absence de moulins à moudre	Promotion de la femme	Acquérir un moulin à moudre	Acquisition d'un moulin à moudre	
						Insuffisance des enseignants qualifiés Insuffisance d'infrastructures et équipements scolaires	Education	Plaider pour l'affectation de 04 enseignants qualifiés Construire 04 salles classe et les équiper de 160 tables bancs	Plaidoyer pour l'affectation des enseignants qualifiés Construction des salles et équipement en tables bancs	
						Inexistence des groupes	Développement économique	Organiser les paysans et les commerçants en groupes	Organisation et structuration des groupes des paysans et des commerçants	
		Chaoudé	5	59	01 puits busé	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage d'un forage	167
						Absence de magasins de stockage	Agriculture	Construire un magasin de stockage des denrées	Construction d'un magasin de stockage	
						Absence de moulins à moudre	Promotion de la femme	Acquérir un moulin à moudre	Acquisition d'un moulin à moudre	
						Inexistence des groupes	Développement économique	Organiser les paysans et les commerçants en groupes	Organisation et structuration des groupes des paysans et des commerçants	
		Zigué	4	50	01 forage 01 poste de	Absence d'intrants agricoles et semences améliorées	Agriculture	Organiser les paysans pour l'acquisition d'intrants agricoles	Organisation des paysans pour l'acquisition d'intrants agricoles	199

					BIR	Inexistence des groupes	Développement économique	Créer des groupes formels	Organisation et structuration des groupes des paysans et des commerçants	
5	NGAME	NGAME II	00	52	-	Absence d'organisation des femmes	Promotion de la femme	Créer les groupes de femmes et acquérir les moulins dans les villages de l'UPP	Acquisition d'un moulin	370
						Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Réalisation d'un forage	
		NGAME I	00	52	01mosquée 03mare Ecole	Mauvaise qualité d'eau de boisson	Hydraulique	Traiter l'eau de consommation	Assainissement d'eau de consommation	402
						-Insuffisance des salles de classe, matériels scolaires et des enseignants	Education	Construire 04 salles de classe et les équiper de 180 tables bancs Plaider pour l'affectation de 04 enseignants qualifiés	Construction des salles de classe Equipement en tables bancs Plaidoyer pour l'affectation des enseignants à l'EP de Ngamé	
		KOUMARK A	00	48	-	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Réalisation d'un forage	55
6	TAGAWA	TAGAWA I	00	15	Magasin de stockage forage	Absence d'organisation des femmes	Promotion de la femme	Créer les groupes de femmes et acquérir les moulins dans les villages de l'UPP	Acquisition d'un moulin	100
						Absence d'une école primaire	Education	Plaider pour la création d'une école primaire Construire 06 salles de classe et les équiper de 180	Plaidoyer pour la création d'une école primaire Construction des salles de classe	
		TAGAWA II	00	15	-	Absence d'une pharmacie villageoise	Santé	Créer une pharmacie villageoise	Création d'une pharmacie villageoise	79
						Epidémie des animaux	Elevage	Organiser les campagnes de vaccination des animaux	Campagne de vaccination des animaux	
		TAGAWA III	0,2	14,8	-	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Réalisation d'un forage	113
		TAGAWA IV	0,3	14,7	-	Absence des points d'eau d'abreuvement	Elevage	Creuser des mares d'eau	Creusage des mares d'eau	58
7	GNAM-GNAM	Gnam-gnam	00	07	Puits	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Projet de réalisation d'un forage	95
						Absence de route	Transport	Plaider pour l'entretien des routes et pistes	Plaidoyer pour l'entretien des routes et pistes	

						Absence des salles de classe et équipement	Education	Construire 06 salles de classe et les équiper de 180 tables bancs	Projet de construction et d'équipement de 06 salles de classe	
						Invasion des oiseaux granivores, Mauvaise conservation des produits agricoles	Agriculture	Solliciter l'appui de base phytosanitaire pour lutter contre les oiseaux, Construire un magasin de stockage	Projet de construction d'un magasin de stockage	
		Blangou I	0,350	07	RAS	Déforestation	GRN	Planter et entretenir les arbres	Projet de reboisement	96
		Blangou II	0,5	07	RAS	Invasion des oiseaux granivores	Agriculture	Solliciter l'appui de base phytosanitaire pour lutter contre les oiseaux	Projet de lutte contre les déprédateurs des cultures	73
						Absence d'organisation des éleveurs	Elevage	Sensibiliser / organiser les éleveurs en GIC	Projet de création des GIC des éleveurs	
		Gourgouro I	03	10	RAS	Absence d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Projet de réalisation d'un forage	115
						Invasion des oiseaux granivores	Agriculture	Solliciter l'appui de base phytosanitaire pour lutter contre les oiseaux	Projet de lutte contre les déprédateurs des cultures	
						Absence d'organisation des éleveurs	Elevage	Sensibiliser / organiser les éleveurs en GIC	Projet de création des GIC des éleveurs	
						Absence d'Organisation des commerçants	Développement économique	Organiser les commerçants en GIC	Projet de création des GIC des commerçants	
		Gourgouro II	0,5	10	RAS	Déforestation	GRN	Planter et entretenir les arbres	Projet de reboisement	37
		Gourgouro III	03	07,5	RAS	Invasion des oiseaux granivores,	Agriculture Elevage	Solliciter l'appui de base phytosanitaire pour lutter contre les oiseaux,	Projet de lutte contre les déprédateurs des cultures	96
8	HOULZOUME	HOulzoumé 1	0,3	50	Mosquée, 01 Ecole, 01 Forage	Activités piscicoles limitées Difficulté de pratiquer les activités pastorales dans le village	Elevage/Pêche	Curer la marre Réglementer la pêche dans l'UPP Créer une digue autour du pâturage	Curage de la marre Création de la digue autour du pâturage.	560
						Difficulté d'accès aux soins de santé dans l'UPP	Santé	Plaider pour la création d'un centre de santé	Plaidoyer pour la création d'un CSI	
						Accès limité à l'éducation de base de qualité	Education	Construire 04 salles de classe Plaider pour l'affectation 04 d'enseignants	Construction de 04 salles de classe Plaidoyer pour l'affectation des enseignants	
						Difficulté d'accès dans l'UPP	Transport	Plaider pour le traçage d'une route praticable en toute saison	Plaidoyer pour le traçage d'une route praticable en	

								Houlzoumé-Zigagué Plaider pour l'entretien des pistes	toute saison. Houlzoumé-Zigagué	
		Houlzoumé 2	00	50	Mosquée, 01 Puits	Accès limité à l'eau potable dans le village	Hydraulique	Creuser un forage	Projet de Creusage des forages.	300
		Koulia	10	60	Mosquée	Accès limité à l'eau potable dans le village	Hydraulique	Creuser un forage	Projet de Creusage d'un forage	129
						Analphabétisme de la femme Absence d'organisation des femmes	Promotion de la femme	Sensibiliser les parents sur l'importance de l'éducation de la jeune fille Appuyer l'organisation et la structuration des groupes des femmes	Sensibilisation des parents sur l'importance de l'éducation de la jeune fille Appui à l'organisation et la structuration des groupes des femmes	
		Ndaga	13	47	Mosquée	Accès limité à l'eau potable dans le village	Hydraulique	Creuser un forage	Projet de Creusage de forage	99
		Madeweha	15	45	Mosquée	Ressource naturelle menacée	GRN	Reboiser le village	Projet de reboisement.	73
9	AMTALIA	Amtalia	00	32	Ecole, Puits	Absence des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	projet de creusage d'un forage	110
						Absence des infrastructures sanitaires	Santé	Construire le centre de santé	Construction de centre de santé	
						Insuffisance des tables bancs	Education	Acquérir au moins 50 tables bancs	Acquisition de 50 tables bancs	
						Déforestation	GRN	Former les femmes à fabrication et à l'utilisation des foyers améliorés	projet de lutte contre la désertification	
		Ambassana	03	35	-	Absence des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Réalisation d'un forage	30
		Gamalari	0,5	32,5	-	-Ravage répété des cultures par déprédateurs	Agriculture	Plaider pour l'intervention du service phytosanitaire pour la lutte contre les déprédateurs	Pulvérisation des cultures contre les déprédateurs	35
						difficulté d'abreuvement des animaux en saison sèche et surexploitation des mares de pêche	Elevage/pêche	Creuser deux points d'eau pastoraux	Creusage des puits pastoraux,	
		Guéné Guéné	01	33	-	Absence d'hygiène et salubrité dans le village	GRN	Sensibiliser les ménages sur les pratiques d'hygiène et salubrité	Projet d'amélioration des conditions d'hygiène et salubrité	45
		Ndjamena I et II	0,7	32,7	-	Dégradation du sol due à l'érosion	Agriculture	Former les paysans en technique de lutte antiérosive	Aménagement des ouvrages antiérosifs	30

10		Mamani	05	37	-	Difficulté d'abreuvement des animaux en saison sèche Surexploitation des mares de pêche	Elevage/pêche	Former les femmes à la fabrication et à l'utilisation des foyers améliorés Creuser deux puits pastoraux Identifier et matérialiser les sites de reproduction des poissons	Vulgarisation des foyers améliorés, Projet de creusage des puits pastoraux, Projet de matérialisation du site de reproduction des poissons	70
		Tchoukoul I et II	02	34	-	Baisse de la productivité agricole	Agriculture	Sensibiliser la population sur les techniques saines de lutte contre les oiseaux granivores et la culture attelée	Projet d'amélioration des conditions de productions agricoles	50
	BILE	BILE I	00	30	Une école 02 forages 01 mosquée	Insuffisance des salles de classe	Education	Entreprendre des démarches pour la reprise des travaux de construction des trois salles de classe	Reprise et Finalisation de la construction des salles de classe	360
						Insuffisance de traitement du bétail	Elevage	Faire le suivi sanitaire des animaux	encadrement vétérinaire des animaux	
						Faible rendement agricole	Agriculture	Sensibiliser la population sur l'importance de la pratique des techniques culturales	Vulgarisation des techniques culturales	
						Absence d'organisation des pêcheurs	Pêche	Créer des groupes formels des pêcheurs	Regroupement et d'organisation des pêcheurs autour de leurs activités	
						Absence de centre de santé	Santé	Créer un centre de santé	Création de centre de santé	
		BILE II	0,5	30	01 mosquée	Absence d'organisation des femmes	Promotion de la femme	Regrouper et organiser les femmes.	Organisation des femmes de l'UPP en GIC pour bénéficier des appuis	170
						Insuffisance des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage des forages	
						Récurrence des feux de brousse Coupe abusive des arbres	GRN	Sensibiliser les populations sur les conséquences des feux de brousse et de la déforestation	Sensibilisation des populations sur les méfaits de feux brousse	
		NDOUVOL	05	35	01 mare 01 puits traditionnel	Absence d'organisation des femmes	Promotion de la femme	Regrouper et organiser les femmes.	Organisation des femmes de l'UPP en GIC pour bénéficier des appuis	19
						Insuffisance des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage des forages	

11	ZIGAGUE					Absence d'organisation des pêcheurs	Pêche	Créer des groupes formels des pêcheurs	Regroupement et d'organisation des pêcheurs	82
						Récurrence des feux de brousse et coupe abusive des arbres	GRN	Sensibiliser les populations sur les conséquences des feux de brousse et de la déforestation	Sensibilisation des populations sur les méfaits de feux brousse	
		MIZIGUILI	07	37	01 mare 01 puits à ciel ouvert	Insuffisance des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un forage	Creusage des forages	
						Insuffisance de traitement du bétail	Elevage	Faire le suivi sanitaire des animaux	encadrement vétérinaire des animaux	
						Faible rendement agricole	Agriculture	Sensibiliser la population sur l'importance de la pratique des techniques culturales	Vulgarisation des techniques culturales	372
						Absence d'organisation des pêcheurs	Pêche	Créer des groupes formels des pêcheurs	Regroupement et d'organisation des pêcheurs	
		Zigagué I	00	40	Mosquée, forage	Absence d'organisation	Développement économique	Organiser la population autour des activités économiques	Projet de création des GIC	
						Menace des déprédateurs sur les cultures	Agriculture	Appuyer les populations en matériels de lutte contre les ravageurs	Lutte contre les ravageurs des cultures	356
		Zigagué II,	0,200	40	Mosquée, forage, école, moulin	Absence d'infrastructure et d'équipement	Santé	Construire et équiper un CSI	Construction et équipement du centre de santé	
						Insuffisance des salles de classe	Education	Construire 04 salles de classe et les équiper de 52 tables bancs	Construction de 04 salles de classe et leur équipement de 52 tables bancs	
	ZIGAGUE	Zigagué III,	0,400	40	Mosquée, église, magasin, forage	Menace des déprédateurs des cultures	Agriculture	Appuyer les populations en technique et en matériels de lutte contre les ravageurs	Projet de lutte contre les ravageurs des cultures	336
		Ardébé,	0,5	40	Forage, Puits, Moulin, Mosquée	Forage en panne	Hydraulique	Réparer le forage dans l'UPP.	Réparation du forage	277
						Insuffisance d'eau d'abreuvement	Elevage	Creuser les mares	Projet de creusage des mares	
		Lafia	05	45	Mosquée, puits	Menace des déprédateurs des cultures	Agriculture	Appuyer les populations en technique et en matériels de lutte contre les ravageurs	Projet de lutte contre les ravageurs des cultures	135
						Absence des points d'eau potable	Hydraulique	Creuser un point d'eau potable	Projet de creusage des points d'eau potable	

Planification et programmation du développement

Principales actions à mener (Objectifs spécifiques – activités – résultats attendus – indicateurs)

Tableau 3: Actions à mener

Programmes/ secteurs	Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Actions	Indicateurs
Performance de la Commune	OS 1- Améliorer la gestion financière et comptable de la Commune.	R1 : Les recettes de la Commune sont améliorées.	A1- Réorganisation du système de service de recouvrement,	L'existence du nouveau système de recouvrement
			A2- Amélioration de cadre économique,	Existence des nouvelles infrastructures économiques propres à la Commune
			A3- Valorisation des patrimoines communaux,	
			A4- Mobilisation des ressources extérieures,	Des projets financés
			A5- Développement des activités génératrices de revenu pour la Commune.	Nombres des AGR de la Commune
		R2 : Le budget de la Commune est réaliste.	A1- Mobilisation des recettes de la Commune,	Des budgets Excédentaires
			A2- Elaboration de budget réaliste	
	OS 2- Améliorer la gestion administrative	R3 : Les capacités du personnel en charge de gestion financière sont renforcées.	A1- Renforcement du personnel,	Nombre des formations organisées
			A2- Equipement du service de gestion financière et comptable.	PV de réception des matériels
		R1 : La gestion du personnel est améliorée,	A1 Respect et application de l'organigramme,	
			A2- Mise en place d'un système de suivi du personnel	Des réunions de suivi du personnel
			A3- Acquisition des matériels du travail.	PV de réception des matériels
		R2 : La collaboration de l'Exécutif Communal est promue	A1- Promotion de la collaboration entre l'Exécutif Communal	Des CR des séances de travail communautaire
	OS 3- Améliorer le développement de partenariat	R1 : Les coopérations/jumelages avec d'autres localités extérieures sont développées	Développement des coopérations/jumelages	Nombre des coopérations/jumelages
		R2 : Les potentialités existantes relatives au développement du partenariat sont valorisées	Valorisation des potentialités existantes (ressources naturelles et les activités touristiques et éco touristiques)	Liste des potentiels en valorisation
	OS 4- Renforcer les appuis au développement de la population	R : Les appuis au développement de la population sont renforcés	Respect des quotas alloués aux investissements de la population	100% de quota alloué au développement de la population est investi
	OS 5- Améliorer le cadre de travail et infrastructure communales	R : Le cadre de travail et infrastructure communale améliorés	Amélioration du cadre du travail et infrastructure de la Commune	PV de réception des infrastructures
Développement économique	OS 1- limiter les tracasseries administratives et douanières	R : Les tracasseries administratives et douanières sont limitées	Plaidoyer pour limiter les tracasseries administratives et douanières	Nombre des rencontres organisées
	OS 2- Augmenter et développer les	R : Les infrastructures marchandes sont	Création des marchés et	Nombre des marchés créés et

	infrastructures marchandes	augmentées et développées	Construction des infrastructures marchandes	infrastructures construites
	OS3- Créer et entretenir les routes	R : Les routes sont créées entretenues	Création et entretien des routes	Nombre des routes entretenues
Transport	OS1- limiter les tracasseries administratives et douanières	R : Les tracasseries administratives et douanières sont limitées	Plaidoyer pour limiter les tracasseries administratives et douanières	
	OS 2- Améliorer l'état des infrastructures routières	R : Les infrastructures routières sont augmentées	Entretien et aménagement des routes	Nombre des routes entretenues
	OS 3- Faciliter l'accès aux zones enclavées	R : Les zones enclavées sont désenclavées à 40%	Mise à la disposition des populations des pirogues à moteur	40% des villages enclavés disposent d'une pirogue à moteur
	OS4- Limiter l'insécurité	R : L'insécurité est limitée	Renforcement des mesures de sécurité	augmentation de nombre du personnel de l'ordre
Tourisme	OS1- augmenter les structures d'accueil des touristes	R : les structures d'accueil des touristes ont augmenté	A1- Sensibilisation des opérateurs économiques pour créer les structures d'accueil,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Recherche des financements pour les structures d'accueil,	Nombre d'accord de financement
			A3- Construction des structures d'accueil,	PV de réception de la construction
			A4- Réhabilitation des structures d'accueils	PV de réception de la réhabilitation
	OS2- améliorer la sécurité dans le secteur tourisme	R : la sécurité dans le secteur du tourisme est améliorée	A1- Sensibilisation des populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Mise en place des comités de vigilance,	Nombre des comités mise en place
			A3- Renforcement de la surveillance du parc,	Nombre des patrouilles
			A4- Promotion des activités alternatives au braconnage,	Nombre des activités/projets financé
			A5- Contrôle systématique des feux de brousse,	Stratégie mise en place
			A6- Aménagement des mares	Nombre des marres aménagées
	OS3- valoriser le potentiel touristique	R : le potentiel touristique est valorisé	A1- Sensibilisation des populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Identifier le potentiel touristique à Waza,	Nombre des potentialités identifiées
			A3- Vulgarisation de potentiel touristique,	Nombre des visiteurs
			A4- Sensibilisation des promoteurs locaux à exploiter et valoriser le potentiel touristique de Waza	Nombre des promoteurs intéressés
Sport et loisirs	OS1- Réaliser, acquérir et entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	R : La Commune de Waza dispose des infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	A1- Réalisation des infrastructures,	PV de réception des infrastructures
			A2- Acquisition des équipements,	PV de réception
			A3- Entretien des infrastructures et équipements existant et nouveaux	PV d'entretien et de construction
	OS2- Redynamiser les activités des sports et loisirs traditionnelles et	R : les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes sont redynamisés	A1- Sensibilisation des populations sur l'intérêt des sports et de loisirs traditionnelles,	Nombre des séances

Gestion des ressources naturelles	modernes		A2- Organisation des activités de sports et de loisirs,	Nombre d'organisation
			A3- Harmonisation de la culture traditionnelle à la culture moderne	Nombre des rencontres d'harmonisation
	OS1- Lutter contre les feux de brousse	Feux de brousse limités	A1- Sensibilisation de la population sur les techniques (pratiques) et la législation forestière en matière de feux de brousse,	Nombre des séances tenues
			A2- Mise en place des comités villageois pour la gestion des feux de brousse,	Nombre des comités mise en place
			A3- Développement des stratégies de production et de récolte de la gomme arabique afin d'éviter les feux de brousse	
	OS2- Limiter la coupe abusive des arbres	Coupe abusive d'arbres limitée	A1- Tenu des rencontres réflexives sur la dégradation de l'environnement et la coupe abusive des arbres,	Nombre des rencontres
			A2- Création des forêts communautaires,	Nombre des forêts créées
			A3- Promotion de l'utilisation des foyers améliorés,	Nombre des foyers fabriqués et utilisés
			A4- Reboisement	Nombre des arbres mise en terre
	OS3- Lutter contre le braconnage	Braconnage limité	A1- Renforcement de la surveillance,	Nombre des patrouilles
			A2- Recrutement des éco-gardes (35),	Nombre des éco-gardes
			A3- Sensibilisation des populations sur les méfaits du braconnage,	Nombre des personnes sensibilisées
			A4- Diversification des sources de revenus,	Nombre des activités génératrices revenues créées
			A5- Promotion du petit élevage domestique,	Nombre des bénéficiaires
			A6- Domestication des animaux sauvages après autorisation	Nombre des animaux sauvages domestiqués
Elevage/pêche	OS1- augmenter les points d'eau d'abreuvement de bétail et de pêche	points d'eau augmentée	A1- Création des mares,	PV de réception des marres
			A2- Réhabilitation des mares existantes (récurage),	PV de réception de la réhabilitation des marres
			A3- Création des comités de gestion des points d'eau,	Liste des membres des comités de gestion des points d'eau
			A4- Construction des abreuvoirs modernes équipés de motopompes	PV de réception des abreuvoirs et accessoire
	OS2- Améliorer la production et la conservation des produits halieutiques	Production et conservation des produits halieutiques améliorées	A1- Création d'un point de vente de matériels de pêche au niveau local,	Existence des magasins de vente des matériels de pêche au niveau local

			A2- Organisation des pêcheurs en GIC et groupements,	Nombre des GIC formalisés
			A3- Renforcement des capacités des pêcheurs sur les méthodes et techniques des activités de pêche et conservation	Liste de présence des personnes formées
	OS3- Réduire les pathologies animales	Pathologies animales réduites	A1- Création des parcs de vaccination et des bains dé tiqueurs,	PV de réception des parcs de vaccination
			A2- Création d'une mission spéciale d'éradication des mouches,	Liste des techniques d'éradication des mouches
			A3- Renforcement de la couverture vaccinale, surtout chez les transhumants	Canet de vaccination es animaux
			A4- Renforcement des activités de surveillance épizootique,	Régularité des vaccinations
			A5- Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux,	Nombre des éleveurs traitant régulièrement leurs animaux
			A6- Traitement systématique de tout le cheptel/prophylaxie.	Rapport de vaccination
	OS4- Améliorer la gestion des pâturages	La gestion des pâturages améliorée	A1- Vulgarisation des espèces fourragères,	Des parcelles d'exploitation pour la culture fourragère
			A2- Lutte contre les feux de brousse	Nombre des interventions
			A3- Limitation du surpâturage	Amélioration de la couverture végétale
	OS5- Renforcer le financement de production animale et halieutique	Le financement de la production animale et halieutique renforcé	A1- Développement des microcrédits,	Nombre des microcrédits octroyés
			A2- Incitation à l'installation des établissements de microfinance	Nombre des EMF installés
Agriculture	OS1- Faciliter l'accès aux intrants agricoles	l'accès aux intrants agricoles facilité	A1- Organisation des agriculteurs en GIC et groupement,	Nombre des GIC formés
			A2- Développement des capacités des GIC et groupements,	Le nombre des techniques vulgarisées et les listes des participants à la formation
			A3- Recrutement du personnel d'encadrement au niveau de l'agriculture,	Des nouveaux postes créés et fonctionnel
			A4- Création d'un point de vente des intrants agricoles au niveau local.	Existence des magasins de vente des matériels agricoles
	OS2- Amélioration de la conservation des produits agricoles	conservation des produits agricoles améliorée	A1- Enseignement des méthodes et techniques de conservation,	Liste des présents à la formation
			A2- Création des unités de démonstration (UD) et des unités témoins (UT),	Existence des unités physiques

			A3- Construction et aménagement des magasins agricoles	PV de réception des magasins
	OS3- Réduire les attaques des cultures par les déprédateurs	les attaques des cultures par les déprédateurs sont réduites	A1- Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs,	Note portant création des brigades
			A2- Contrôle des mouvements de pachydermes	PV de réception des marres
	OS4- Améliorer la fertilité du sol	la fertilité du sol est améliorée	Renforcement des capacités des populations en techniques culturales (jachère, rotation culturale, utilisation de la fumure organique)	Liste de présence à la formation
	OS5- Renforcer le financement de la production agricole	le financement de la production agricole est renforcé	A1- Développement des microcrédits,	Nombre des microcrédits octroyés
			A2- Incitation à l'installation des établissements de microfinance (EMF).	Nombre des EMF installés
Santé	OS1- conscientiser les populations sur l'importance de la fréquentation de centre de santé	les populations sont conscientisées et le taux de fréquentation est amélioré de 20% d'ici 2009	A1-Sensibilisation sur l'harmonisation des soins de santé,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Médiatisation des soins de santé.	Nombre des médiats diffusés
	OS2- augmenter le nombre de personnels qualifiés	le personnel qualifié est augmenté de 50%	A1- Recrutement du nouveau personnel médical,	Nombre de personnel ajouté
			A2- Recyclage du personnel existant.	Nombre des séances de recyclage
	OS3- augmenter l'équipement	équipement médical augmenté de 50%	Dotation des centres de santé en matériels et médicaments.	PV de réception des matériels et médicaments
	OS4- augmenter les infrastructures médicales	infrastructures médicales construites dans chaque upp	A1- Création des nouveaux centres de santé et construction des locaux des personnels médicaux,	Note de création et PV de réception de la construction
			A2- Opalisation des centres de santé déjà créés.	Nombre des centres de santé
Hydraulique	OS1- Améliorer l'accès à l'eau potable	le nombre de forages sur le rayon communal est augmenté de 80%	Construction de nouveaux forages	Nombre de nouveaux forages
	OS2- Améliorer le système de gestion	La gestion des points d'eau existants est améliorée	A1- Organisation des comités de gestion des points d'eau,	Nombre des comités mise en place
			A2- Recrutement et formation du personnel de maintenance,	Nombre de personnes recrutées
			A3- Réparation des forages en panne	Ombre des forages réparés
	OS3- Susciter la participation des bénéficiaires	La participation des bénéficiaires augmentés de 50%	Mobiliser les ressources nécessaires chez les bénéficiaires	Montant mobilisé
Promotion de la femme	OS1- Lutter contre l'analphabétisme des femmes	R1 : Les femmes sont alphabétisées à 40%	Sensibilisation de la population pour l'éducation de la jeune fille,	50% des filles scolarisée
		R2 : l'instabilité familiale est réduite	A1- Sensibilisation des ménages sur les droits, devoirs et l'intérêt du dialogue,	Les femmes connaissent leurs droits et devoirs
	OS2- augmentation du taux de représentativité des femmes dans les centres de décision	Les femmes sont représentées dans les centres de décision	Renforcement de leadership féminin	Nombre des leaders féminins
	OS3- Augmentation des activités génératrices de revenu des femmes	Les activités génératrices de revenu des femmes ont augmentées	A1- Organisation des femmes en GIC et Associations,	Nombre des GIC

			A2- Recherche des appuis aux activités des femmes,	Nombre d'accords obtenus
			A3- Renforcement des capacités des femmes dans le secteur informel	Nombre des activités informelles renforcées
Education	OS1- améliorer le taux de scolarisation des jeunes surtout les filles	Les jeunes, surtout les filles sont scolarisés	A1-Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Développement des mesures incitatives pour la scolarisation des jeunes.	Nombre des mesures utilisées
	OS2- Faciliter la délivrance des actes de naissances aux enfants en âge scolaire	50% des enfants en âge scolaire ont des actes de naissances	A1- Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance,	Nombre de séances de sensibilisation
			A2- Création d'autres centres d'état civil.	Nombre des nouveaux centres d'état civil
	OS3- Répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher des villages	Les écoles sont équitablement réparties dans l'espace et sont rapprochées des villages	A1- Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école,	Nombre des villages identifiés
			A2- Création d'écoles dans les villages.	Nombre d'écoles créées
	OS4- Augmenter le nombre des enseignants qualifiés	Le nombre des enseignants qualifiés ont augmenté de 50%	Plaidoirie pour l'affectation des enseignants qualifiés	Nombre des séances de négociation
Electricité	OS1- Etendre le réseau électrique	L'électricité couvre 50% l'arrondissement de Waza	Extension du réseau électrique	Nombre des nouveaux villages électrifiés
	OS2- Susciter la subvention de l'Etat	La prise en charge de l'extension de réseau électrique par l'Etat	Sollicitation de la contribution de l'Etat pour l'électrification rural à Waza	Accord de l'Etat
	OS3- Edifier les populations sur les nouvelles technologies d'éclairage	Les populations sont édifiées sur les nouvelles technologies	Vulgarisation des nouvelles techniques (énergie solaire)	Nombre des techniques développées

Budget du plan

Tableau 4: Budget du plan de développement

Programme/secteurs	Objectif global	Coûts estimatif (FCFA)
Performance de la Commune	Améliorer la performance de la Commune	280 500 000
Développement économique	Faciliter la pratique des activités économiques	70 000 000
Transport	Améliorer les conditions de transport	60 000 000
Education	Faciliter l'accès à l'éducation de qualité	449 620 000
Hydraulique	Améliorer l'accès à l'eau potable	491 220 000
Santé	Faciliter l'accès aux soins de santé	128 000 000
Tourisme	Développer le tourisme	154 800 000
Sport et loisirs	Faciliter la pratique des sports et loisirs	7 200 000
Gestion des ressources naturelles	Lutter contre la dégradation des ressources naturelles	76 100 000
Elevage/pêche	Améliorer la production pastorale et halieutique	717 300 000
Agriculture	Faciliter la pratique des activités agricoles	159 000 000
Promotion de la femme	Amélioration des conditions de vie de la femme	40 200 000
Electricité	Augmenter la couverture en réseau électrique	160 000 000
TOTAL BUDGET DU PLAN		2 793 940 000

PARTIE I : PRESENTATION MONOGRAPHIQUE DE LA COMMUNE

I- COMMUNE EN TANT QU'ESPACE

1.1.-Localisation

La Commune de Waza est créée par décret n°93/321 du 25/11/93. La Commune de Waza est située dans le Département du Logone et Chari, Région de l'Extrême-Nord (Cf. Annexe 9). Elle est limitrophe à quatre Communes du Cameroun et au pays voisin le Nigéria. Au Sud par la Commune de Pétté, l'Est par la Commune de Zina, au Nord par celle de Logone Birni et le Nigéria et enfin à l'Ouest par la Commune de Mora. Cette collectivité territoriale est occupée en grande partie par la Parc National de Waza créée depuis 1968 à cheval entre les Communes de Zina, Logone Birni et Pétté.

1.2- Données physiques

1.2.1- Climat

L'arrondissement est situé en zone climatique soudano-sahélienne. Le climat y est donc de type tropical semi-aride. On distingue trois saisons :

- une saison des pluies de juin à octobre
- une saison sèche et « froide » de novembre à février
- une saison sèche et chaude de mars à juin

Si on se base sur la période 1970-1995, la moyenne annuelle des précipitations à Waza est de 600 mm. Cette pluviométrie reste très variable d'une année à l'autre. Des variations de 50% ne semblent pas être exceptionnelles (Vanpraet, 1977) Les pluies sont amenées par la mousson, qui souffle du Sud-ouest. Comme dans toute cette zone écologique, elles sont très localisées et de grandes différences peuvent exister entre des localités proches.

La température moyenne annuelle se situe autour de 28°C, avec des moyennes mensuelles maximales de 36°C en Mai et minimum de 22°C en Décembre. En saison sèche, les variations diurnes sont très élevées, avec des écarts de 10 à 15°C, alors qu'elles sont faibles en saison des pluies.

1.2.2- Relief

Le relief comprend une large plaine inondable surmontée de trois montagnes granitiques au pied desquelles est située la ville de Waza. La plus haute culmine à une altitude 508 mètres (Vanpraet, 1977, UICN/MINEF, 1997). L'altitude varie de 300 à 310 mètres d'Est en Ouest (UICN/MINEF, 1997).

1.2.3- Sols

Cinq types de sols peuvent être distingués dans l'arrondissement de Waza :

- Les sols ferrugineux : On les retrouve dans la zone forestière à Combretaceae. Ce sont des sols très sableux, profonds, perméables, toujours bien drainés.
- Les plano sols : Ils correspondent aux plages dénudées de végétation, ou à végétation très clairsemée. Ces sols dénommés localement « hardés » sont

généralement fortement dégradés. Le profil possède deux horizons caractéristiques : un mince horizon blanchi et particulaire et, en dessous, un horizon massif et très compact, souvent imperméable. Ces sols alternent avec des sols lessivés. Sableux, ils présentent un horizon caractéristique, compact et peu perméable, à la profondeur de un mètre environ.

- Les vertisols. : A la limite des deux précédents, ils constituent une unité bien délimitée, qui correspond à la zone à *Acacia seyal*. Ces sols sont homogènes et de texture argileuse. Composés en grande proportion d'argile gonflante, ils ont la particularité d'absorber ou de céder de l'eau suivant l'humidité du milieu environnant.
- Les sols hydromorphes : Ces sols s'étendent sur toute la partie du parc inondée saisonnièrement (*yaérés*). Ils contiennent, également, une forte proportion d'argiles gonflantes. Dans ce paysage pédologique uniforme très plat à végétation herbacée, surgissent quelques îlots d'arbres établis sur des buttes d'origine anthropique.
- Les sols anthropiques : Ils sont situés sur des buttes exondées dans les *yaérés* et dans la zone centrale du parc (vertisols). On considère généralement ces buttes comme des sites d'habitats édifiés par les peuples Saho vers le 15ème siècle. Le sol très perturbé par l'activité humaine est de texture sablo-argileuse à argileuse en surface (Vanpraet, 1977).

1.2.4- Hydrographie

A la faveur de périodes pluviales, la région dans laquelle se trouve l'arrondissement de Waza fut inondée par les eaux du Lac Tchad dans sa partie sud-est surtout. Les apports d'eau passent par deux voies principales : les mayos (cours d'eau temporaires), venant des Monts Mandara et les eaux d'inondation venant du débordement du Fleuve Logone et de ses branches, le Logomatya et le Loromé Mazra. Juste à l'Ouest de la localité, on retrouve une zone d'inondation, alimentée par quelques mayos. La plupart des autres mayos, issus des Monts Mandara, s'arrêtent au pied du cordon dunaire, remplissant la nappe phréatique de la zone sablonneuse qui s'étend jusqu'à la partie Sud du PNW. En 1979, la construction du barrage de Maga est venue piéger une grande partie des eaux qui inondaient les *yaérés* (UICN/MINEF, 1997). Une des conséquences fut un raccourcissement de la durée annuelle d'inondation de la partie orientale de la Commune (Scholte, 2005).

1.2.5- Végétation

La végétation est caractérisée par la forêt claire soudanienne des savanes boisées soudanienne à Combrétacées dominantes dont les principales espèces sont *Sclerocarya birrea*, *Anogeissus leiocarpus* et *Lannea humilis* (Scholte et al, 2000). On note une mosaïque de formations herbeuses. Cette végétation est sous la menace des feux de brousse.

1.2.6- Faune

La création d'une aire protégée à Waza n'a rien du hasard. Avant la construction du barrage de Maga, le PNW et ses environs bénéficiaient de conditions écologiques particulières, qui permettaient à une faune abondante et diversifiée de subsister. Les yaérés attirent, également, une avifaune très abondante et diversifiée (Vanpraet, 1977).

L'essentiel des espèces fauniques rencontrées sont hébergées dans le Parc. Ce sont :

1.2.6 1- Mammifères.

La faune des grands mammifères du PNW est celle des régions soudaniennes et sahéliennes (Esser et Van Lavieren, 1979). Le PNW ne compterait pas moins d'une trentaine de mammifères. Les principaux mammifères rencontrés dans le parc sont : éléphants (*Loxodonta africana*), lion (*Panthera leo*), Cub de buffon (*Kabus kob*), hyène rayée (*Hyena hyena*), Gazelle à front roux (*Gazella rufifrons*).

1.2 6.2- Oiseaux.

L'arrondissement de Waza et ses environs constituent un des sites les plus intéressants d'Afrique centrale en matière d'avifaune (UICN/MINEF, 1997). C'est ainsi, qu'on dénombre au total, 379 espèces dans le PNW (Loth, 2004). L'avifaune y est particulièrement abondante pendant les mois d'octobre à décembre, lorsqu'un grand nombre de migrateurs paléarctiques fréquentent le PNW (Esser et Van Lavieren, 1979).

1.2 6.3- Poissons.

Concernant l'ichtyofaune, la plaine du Logone est quantitativement et qualitativement l'une des zones les plus riches du pays. Plus de 56 espèces de poisson sont rencontrés dans et autour de PNW les plus rencontrées (UICN/MINEF, 1997, Mvondo et al. 2003).

1.2.7- Unités écologiques

La Commune de Waza est l'une des Communes de la région qui présente une diversité d'unités écologique. Cette collectivité a sa spécialité d'avoir une aire protégée de renommée internationale, cette richesse naturelle d'une importance capitale dote celle-ci d'une unité écologique spécifique. A côté de cela l'on rencontre une large plaine inondable surmontée de quelques montagnes, qui garantit la production agricole de la population de l'arrondissement et qui constitue en plus pour celui-ci une autre unité écologique formidable.

1.3- Milieu humain

1.3.1- Histoire

Il y a des centaines d'années, plusieurs villages et campements de pêcheurs et d'éleveurs existaient dans cette zone. Des artefacts villageois, à côté de la plupart des mares principales témoignent de cette occupation humaine ancienne. Plusieurs marres ont été creusées par ces populations ancestrales (UICN/MINEF, 1997). Certains villages actuels ont été créés dans la partie depuis le 3ème siècle de notre ère. D'autres ont été créés plus récemment : aux 18ème, 19ème et 20ème siècles (Mbouche, 1995). Les principales ethnies

que l'on rencontre dans cette zone de la région sont : Le Kotoko peuple issu de Sao, l'Arabe choa qui est à l'origine des pasteurs nomades venant d'une région à cheval entre l'actuel Tchad et Soudan, le Mousgoum venu du côté est la Commune, le Peuhl généralement appelait Foulbé venu du côté ouest (Mali), le Bournoua dont l'origine est difficile à déterminer et en fin la présence moins notoire de l'ethnie Massa.

1.3.2- Cultures

La culture pratiquée est celle de la religion musulmane étant donné que à l'exception de quelque rare Massa qui sont animistes ou chrétiens toutes les autres ethnies pratiquent l'Islam.

1.4- Données démographiques

Sur une superficie de 1900 kilomètres carrés, peuplée par des personnes faisant parties de plusieurs ethnies (environ 13 : Kanouri ou Bornoï ou encore Sirata, Arabe, Kotoko, Mouwgoum, Peuhl, Mafa, Toupouti, Moufou, Mada, MOUNGANG, Haoussa, Sara et Kera) réparties dans quarante huit villages et la ville de Waza. La population de la Commune de Waza est estimée 25 000 habitants dont 18750 est agricoles, jeune à près de 60%. La femme représente quant à elle 51%.

1.5- Activités économiques

1.5.1- Agriculture

Elle concerne les spéculations suivantes : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwari, le maïs, le niébé, les arachides, le gombo, l'oseille de Guinée, le voandzou, les sésames, le riz et les légumineuses). Les plus importantes spéculations sont : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwaari et les légumes.

1.5.2- Elevage

L'élevage, bovin, ovin, caprin, porcin et la volaille complètent les revenus agricoles. Selon les statistiques de la Commune, les espèces bovines sont estimées à 5000 têtes, les caprins 7860 têtes, les ovins 5451 têtes et la volaille à 8700 espèces. Outre les élevages locaux, les transhumants provenant des différentes zones de la province de l'Extrême-Nord, du Nigeria du Niger et du Tchad exploitent les pâturages de cette Commune.

1.5.3- Pêche

La pêche est une activité économique importante, une des activités lucratives dans plusieurs villages de l'arrondissement. On dénombre 6 marres naturelles poissonneuses mais en mauvais état. Les marres artificielles sont remblais dont nécessitent le récurage. La durée moyenne de l'eau dans ces marres est de six mois, cela varie en fonction de la pluviométrie, de l'inondation et du climat qui favorise l'assèchement des marres. Les principales espèces rencontrées dans la zone sont : les silures, les anguilles et les carpes. Les silures l'espèce la plus appréciée à raison de son prix élevé lors de l'écoulement au

niveau des marchés. Par ailleurs, cette activité génère une taxe intitulée colis de poisson qui grossie les recettes communales.

1.5.4- Commerce

Le commerce est une activité qui se développe de plus en plus dans la localité. Il occupe près de 10% de la population locale. Les commerçants locaux sont spécialisés dans la vente des denrées alimentaires. Les échanges se font en interne et avec les Communes voisines. Il s'agit plus particulièrement des Communes de Logone Birni et de Zina. D'autres marchés notamment à Zigagué et Bilé se mettent en place de manière périodique. Pour tout dire, le commerce n'est pas suffisamment développé à Waza.

1.6- Acteurs du développement de la Commune

Les acteurs de développement de la Commune de Waza sont constitués de la population qui est l'acteur principal de la Commune, des leaders d'opinion, des hommes politiques, des élites, des organisations non gouvernementales, de l'administration, des touristes, de l'Etat, des bailleurs de fonds etc.... Le tableau ci-après présente les différents acteurs/parties prenantes regroupés en catégories qui seront impliqués d'une ou d'autre manière dans la mise en œuvre du plan de développement de la Commune.

Tableau 5: Analyse des parties prenantes

Parties prenantes	Attentes/intérêts/Aspirations	Atouts/Potentialités	Craintes/Risques/Craintes	Conséquences pour le développement
La Commune	- Développement des communautés, - Paiement des impôts, - Bonne utilisation des fonds, - Sécurisation des recettes sur le plan de recouvrement, - Création des ressources financières, - Recherche des partenariats décentralisés,	- Ressources naturelles, - Ressources humaines, -Existence juridique, - Cadre juridique favorable à l'action de la Commune.	- Difficulté de recouvrement, - Mauvaise gestion des ressources, - Non respect de quotité, - Situation juridique, - Insuffisance des marchés hebdomadaires.	- Blocage de processus, - Non atteinte des objectifs fixés.
Les opérateurs économiques	-Païement des taxes à temps, - Promouvoir, intensifier, diversifier leurs activités, - S'inscrire dans le répertoire de la Commune.	- Disponibilité des fonds (capital), - Situation géographique, - Forte demande de la population.	-Problème de transport, - Tracasseries routières (Douanes, gendarmeries, coupeurs de route), -Insuffisance d'états de micro finance, -Enclavement de certains villages.	- Manque à gagner pour la Commune, - Mévente, - Chômage
Les bailleurs de fonds	- Financement, -Projet.	-Approche participative, -Appuis divers, -Documents de base, -Population motivée.	-Mauvaise gestion, -Non appropriation du projet, -Insécurité.	-Suspension du projet/financement, -Non atteinte des objectifs.
Organisme de développement	-Développement de la localité, -Participation de la communauté (morale, physique), -Renforcement des capacités, -Amélioration des revenus familiaux, -Conformité au domaine d'intervention.	-Financement, -Conseil/formation, -Création des infrastructures.	-Insécurité, -Non participation de la population, -Insuffisance dans l'organisation de la population, -Non pérennisation des acquis du projet, -Détournement de financements, -Corruption.	-Echec dans le développement, -Faible participation des organismes.
Touristes	-Visite du Parc National et ses environs, -Recherche dans le parc, -Découverte des produits artisanaux, -Développement du partenariat avec les communautés.	-Parc de renommée internationale, - Source de revenu, -Possibilité de financement, -Création des taxes revenant	-Insécurité dans le Parc National (braconnage, feu de brousse..), - Disparition de certaines espèces, -Insécurité des visiteurs.	-Fuite des touristes vers d'autres pays, -Débauche sexuelle, -Baisse des recettes.
Coopération	-Coopération bilatérale, -Possibilité de développement de partenariat.	-Relations internationales, -Financements, -Promotion du tourisme.	-Insécurité, -Sous développement local, -Détournement et corruption.	-Sous développement, -Dégradation de niveau de vie.
Leaders d'opinion	La recherche de : Popularité, pouvoir, richesse, électorat, prestige, confiance de la population, développement des communautés.	-connaissance de milieu, relations, le fait d'être autochtone, possibilité d'investissement.	-Rejet par les communautés, -Opposition, -Poids de la tradition, -leader informel.	-Manque de résultats, -Absence de réalisation, - Développent du partenariat.
Services Publics sectoriels	Infrastructure, logistique, meilleurs conditions de travail	-Personnel qualifié, -Volonté de travailler,	-Personnel insuffisant, -Enclavement de certaines zones,	-Marginalisation de certains secteurs,
Communauté	-Développement des communautés (Education, Désenclavement, santé...), -Paix et sécurité, -Dynamisme de la population, -Amélioration de niveau de vie.	-Diversité des ressources naturelles, -PNW, ONG, -Route nationale N° 1, -Pays voisins, -Fertilité des sols	-Insécurité, -Manque de motivation, -Faible pluviométrie, -Délinquance juvénile.	-Marginalisation de certaines catégories de personnes ; -Misère.

1.7- Etat des lieux du développement de la Commune

1.7.1- Secteurs productifs

1.7.1.1- Agriculture

Elle concerne les spéculations suivantes : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwari, le maïs, le niébé, les arachides, le gombo, l'oseille de Guinée, le voandzou, le sésame, le riz et les légumineuses). Les plus importantes spéculations sont : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwari et les légumes. Elle occupe 75% de la population locale soit 18 750 personnes qui se nourrissent de l'agriculture et l'actif agricole est de 4 668. Sur cette population agricole, seule 6% de la population est exploitant agricole. Le tableau ci-après présente les principales spéculations cultivées, les superficies prévues et exploitées, la production en tonne et les rendements à l'hectare.

Tableau 6: Les différentes spéculations cultivées

Spéculations	Superficie prévue	Superficies emblavées	Production en Tonne	Rendement à l'hectare
Sorgho SP	215	200	200	1
Sorgho SS	4000	3500	70 000	2
Maïs	140	130	195	1,5
Mil pénicillaire	62,5	60	60	1
Gombo	25	20	50	2,5
Oseille	13	10	90	9
Arachide	5	5	7,5	1,5
Voandzou	2	2	4	2
Niébé	35	30	48	1,6
Total	4497,5	3957	70 654,5	22,1

Source : DAADER

1.7.1.2- Elevage

L'élevage bovin, ovin, caprin, porcin et la volaille complètent les revenus agricoles. Selon les statistiques de la délégation d'arrondissement de l'élevage des pêches et des industries animales les espèces bovines sont estimées à 5000 têtes, les caprins 7860 têtes, les ovins 5451 têtes et la volaille à 8700 espèces. Outre les élevages locaux, les transhumants provenant des différentes zones de la province de l'Extrême-Nord, du Nigeria du Niger et du Tchad exploitent les pâturages de cette Commune. La taxe sur la transhumance constitue la fiscalité la plus importante. Les zones inondables constituent un lieu de pacage d'animaux pendant une bonne partie de la saison sèche. Les ethnies les plus impliquées dans l'élevage sont les Kanouri et les Mouzgoum, ceci s'explique par le fait que ces ethnies sont autochtones de la localité et que ceux-ci estiment cette activité comme une source financière importante pour leur famille. La tranche d'âge la plus impliquées est comprise entre 30 et 50 ans. Cette activité d'une valeur sociale importante au niveau de la Commune de Waza connaît d'énormes difficultés, particulièrement le manque d'eau d'abreuvement et les maladies des bétails malgré les efforts consentis par le service de l'élevage. Il faut souligner que les

animaux de la localité de Waza trouvent leur compte dans le parc national en termes de l'eau d'abreuvement et du pâturage surtout en saison sèche. En effet, dans les villages où l'activité principale est l'élevage, les yaérés, les alentours du village et le PNW sont sollicités pour le pâturage, tandis que les forages, les puits traditionnels, les eaux des yaérés et la zone d'Abouli sont exploitées pour l'abreuvement.

1.7.1.3- Pêche

Quelques mares naturelles existent dans l'arrondissement constituant. L'exploitation fait l'objet de conflits fratricides entre les pêcheurs des différentes localités (Adam, 1995). Dans le passé, cette activité était réglementée par une loi coutumière. La pêche dans les mares y a pratiquement été menée toute l'année (Adam, 1995). A ce sujet, il faut mentionner que les revenus liés à la pêche peuvent être assez conséquent (Noordzij, 1989). Il semblerait, d'ailleurs que le prélèvement de poissons soit l'activité la plus rémunératrice de toutes les activités consommatrices de ressources naturelles dans le PNW (Bauer, 2003). Les pêcheurs peuvent être classés en différentes catégories: agriculteurs-pêcheurs, pêcheurs professionnels, pêcheurs migrants et commerçants-pêcheurs (Adam, 1995). Ces pêcheurs utilisent différents engins: filets maillants, nasses, palangres, harpons, pièges de capture.

1.7.1.4- Exploitation des ressources naturelles

La population de Waza vit essentiellement des ressources naturelles notamment les terres, les marres, les arbres etc. L'utilisation de ces ressources se manifeste par des exploitations (illégales) de ses ressources à travers la pêche, la cueillette (surtout celle qui concerne la partie aire protégée), l'élevage. L'exploitation des ressources naturelles n'est pas organisée au niveau local. Les caractéristiques de gestion des principales ressources sont :

✓ Bois

Le bois demeure la seule source d'énergie dans les ménages. La population le ramasse partout, même à l'intérieur du Parc National. La Commune est aussi une zone de ravitaillement en bois des villes de Maroua, de Kousséri et de Mora. Cette ressource est menacée de fait de sa coupe abusive par la population.

✓ Poisson

Comme partout d'ailleurs dans la plaine inondable, la réglementation n'est pas respectée pour sa gestion. Pourtant une organisation de la filière rapporterait mieux à la population et à la Commune.

✓ Paille

Elle sert à plusieurs utilisations dans le domaine artisanal et à la fabrication des toits des maisons.

- ✓ Faune

Elle est utilisée comme produit touristique, elle est peu valorisée et est la proie des braconniers.

- ✓ Terres agricoles

Une grande partie est encore sous utilisée cause de l'inondation et du parc.

- ✓ Eaux d'inondation

Elles ne sont pas captées et se retirent avant leur utilisation optimale.

- ✓ Pâturage

Il est partiellement exploité et est utilisé par les éleveurs de la localité et des environs, notamment les tchadiens, les nigériens et les nigériens. Il constitue une part importante des recettes communales.

- ✓ Miel

Il est aussi partiellement exploité, on dénombre quelques apiculteurs dans la Commune. Le miel qui y est produit est très prisé sur les marchés locaux voire même au Tchad. Mais la quantité produite est très faible.

- ✓ Gomme arabique

Partiellement exploitée mais constitue l'une des principales ressources financières des familles dans la Commune. Cette gomme est collectée à partir des peuplements naturels. Il n'existe aucune plantation d'*Acacia seyal* qui pourrait permettre une exploitation à une plus grande échelle. D'autre part sa commercialisation se fait de manière presque frauduleuse aux frontières, et la Commune n'en bénéficie pas.

- ✓ Carrières de graviers

Ils sont totalement sous exploités, cette sous exploitation est due au manque des matériels pouvant faciliter son exploitation à grande échelle.

1.7.1.5- Chasse

Le braconnage reste le seul système de chasse dans la région de Waza. Aucune chasse à proprement parler n'est organisée ni dans le parc ni dans ses environs étant donné qu'une zone de chasse n'existe dans cette localité. Ce braconnage devient de plus en plus important que dans les années passées d'après les rapports WWF. Différents modes de chasse sont utilisés : arc et flèches empoisonnée, chiens, alcool mélangé à l'eau (pour les pintades), fusil (surtout la nuit en éblouissant les animaux), battue (avec feux de brousse),... (Noordzij,

1989). Le grand braconnage, touchant notamment les éléphants et les girafes, serait, plutôt, le fait d'étrangers : Nigériens et Tchadiens (Noordzij, 1989, UICN/MINEF, 1997).

1.7.1.6- Transformation

Sur toute l'aire communale, il est difficile de parler de la transformation car aucune initiative allant dans ce sens n'est rencontrée. Mais dans quelques familles dans la ville de Waza, on rencontre des jus de gingembre et de l'oseille qui font croire qu'il y a de la transformation dans la localité.

1.7.1.7- Commerce et les équipements marchands

Le commerce dans la Commune de Waza tourne autour de la vente des produits manufacturés et des produits agro-élevage. Parlant de commerce des produits manufacturés, l'on rencontre dans la ville de Waza, à Zigagué, à Ndiguina, à Bilé, à Toukoumaya et à Mada quelques boutiques qui alimentent la ville et les villages de Waza. D'autres petites choses d'origine locale sont vendues également dans les marchés tels que Zigagué, Bilé et Waza ville malgré le fait qu'il n'y a pas un marché. Il faut dire que ces trois lieux de vente sont d'une importance capitale dans les affaires des commerçants notamment le commerce des produits agricoles, élevages et pêches pour ne citer que ceux là. En ce qui concerne les équipements marchands, la Commune n'a pas assez investi sur les marchés existants. Aucun investissement marchand n'a été signalé dans un document ou lors des entretiens avec les responsables de la Commune.

1.7.1.8- Artisanat, le Tourisme

1.7.1.8.1- Artisanat

Parlant de l'artisanat à Waza, plusieurs produits sont fabriqués à base des matériels locaux. Les produits fabriqués sont les vanniers, les nattes, les séckos, les bracelets, des produits en peau, des produits de la forge (houes, faucilles etc...) et de la poterie. Il faut quant même dire que cet artisanat est encore traditionnel du fait qu'aucun appui en techniques nouvelles n'a encore souri à cette population sur ce plan.

1.7.1.8.2- Tourisme

Les ressources naturelles abondantes dans l'arrondissement de Waza en général et dans le parc national, réserve de la biosphère en particulier est un atout capital pour le développement des activités du tourisme dans cette localité.

Le parc national de Waza est considéré comme le plus connu des parcs nationaux du Cameroun et celui dont la réputation a déjà franchi les frontières. On y rencontrait la plus forte densité d'animaux sauvages. C'était, aussi, un parc où le touriste était sûr de pouvoir admirer les grands animaux et oiseaux sauvages (éléphants et des girafes et le seul à

posséder des autruches). A ce propos, pour Tchamba (1996), les éléphants sont l'élément qui attire le plus de touristes, viennent ensuite les lions. L'absence de reliefs, homogénéité des formations végétales, absence de certains mammifères spectaculaires, période d'impraticabilité constituent le frein au développement de tourisme à Waza. Aujourd'hui le tourisme confronte plusieurs difficultés notamment la chute drastique des animaux du PN qui dégoûte les visiteurs, les infrastructures d'accueil ne sont plus à la mode, l'incapacité financière de la structure d'encadrement du service du tourisme ne permet pas une attraction considérable des visiteurs dans cette localité touristique comme dans le passé.

1.7.1.9- Grenier

La Commune dispose de deux (02) magasins de stockage des céréales construit par l'ex-PREPAFEN à Tagawa et à Zigagué.

1.7.1.10- Machinisme

Le machinisme est peu développé sur le rayon communal. Le machinisme est basé sur les outils oratoires rudimentaires (houes, machettes, daba, plantoir, ...). Quelques paysans louent en provenance des autres localités des engins tels que le tracteur.

1.7.1.11- Activités génératrices de revenu

L'économie de la Commune est une économie de subsistance basée sur l'agriculture céréalière et l'élevage. La pêche constitue aussi une source importante de revenu. La Commune dispose à cet effet de six (06) mares poissonneuses. La présence du parc national fait aussi de cette Commune une forte réputation touristique. Le tourisme constitue donc une source de revenu non négligeable pour les populations. La proximité du Nigéria fait de la Commune une zone de commerce et de transit. La filière de la gomme arabique est une source importante de revenu des ménages. Les gommes sont collectées de manière clandestine dans le parc. Un effort d'organisation des acteurs de cette filière serait souhaitable. Des opportunités sont nombreuses à l'instar des organismes nombreux intervenant dans la filière.

1.7.2- Secteurs sociaux

1.7.2.1- Education

La Commune est une zone fortement sous-scolarisée. Dans l'éducation de base, la Commune dispose de douze (12) écoles primaires dont dix (10) sont à cycles complets. Le nombre d'enseignants qualifiés est de vingt et un (21) pour un effectif total de 1999 élèves soit un ratio élèves/enseignant de 95. Dans l'éducation secondaire, la Commune a un seul Collège d'Enseignement Secondaire (CES) créé depuis 1991.

1.7.2.2- Santé

La Commune de Waza a un Centre de Médecine d'Arrondissement qui emploie sept (07) personnes: un (01) médecin, un (01) technicien médio-sanitaire, un (01) économiste, trois (03)



Photo 1: CMA de Waza

aides soignants et un (01) commis. Ce centre comprend une salle d'accueil, 02 salles d'hospitalisations avec 06 lits au total et une pro-pharmacie. Aucune autre structure de santé (centre de santé, mutuelle de santé) n'existe. Les maladies les plus fréquentes sont le paludisme avec un taux de prévalence de 20%, les diarrhées avec un taux de 15%, la malnutrition avec un taux de 5% et les maladies parasitaires avec un taux de 5%.

La tuberculose est un problème de santé publique dans la Commune avec un taux de prévalence de 0,05%. Le taux de couverture vaccinale est de 92% en 2008.

Les besoins des populations en soins de santé sont :

- La réhabilitation du centre médical d'arrondissement,
- L'amélioration des conditions d'accès à l'eau potable,
- La construction des centres de santé déjà créés,
- La dotation d'ici 2010 en personnels qualifiés et en engin de transport.

1.7.2.3- VIH/SIDA

Le SIDA représente aussi une menace pour les populations avec un taux de prévalence de 0,5% et la tranche d'âge la plus touchée est comprise entre 15-45 ans et le sexe féminin est le plus touché. Cette situation est amplifiée par la pauvreté des populations et le caractère «carrefour » et touristique de Waza. La Commune dispose de cinq (06) comités locaux de lutte contre le SIDA.

1.7.2.4- Routes

La Commune est dotée de 74 Kilomètres route bitumée située sur la Nationale N°1) et de 45 kilomètres des routes en terre. En saison sèche, des pistes rurales sont aménagées. En saison des pluies, les localités ne sont accessibles à cause de l'inondation.

1.7.2.5- Eau

La Commune n'a pas d'adduction d'eau. Les populations font recours à 15 forages et à 11 puits à ciel ouvert. Pour une population de 25 000 âmes, le ratio population/point d'eau potable est de 1 666, soit 5 fois plus élevé que la normale qui est 250-300 âmes/forage. L'approvisionnement en eau potable constitue un défi majeur de l'Exécutif Communal et des élites.

1.7.2.6- Assainissement

L'assainissement de la Commune assure un environnement sain et durable. La Commune dispose donc d'un service d'hygiène et assainissement fonctionnel. Ce service s'active beaucoup plus dans le traitement des eaux des puits.

1.7.2.7- Energie

La Commune est connectée à un réseau électrique de l'AES-SONEL en provenance du Mora. Ce réseau est limité au centre urbain et les populations des autres localités font recours aux groupes électrogènes. Le défi à relever par la Commune est l'amélioration de l'approvisionnement en énergie électrique.

1.7.2.8- Environnement

La Commune de Waza regorge de nombreuses ressources naturelles. En effet, elle dispose de beaucoup d'espèces végétales, d'une flore et d'un paysage assez variés, et d'espèces animales non négligeables. Ce qui a amené l'Etat Camerounais à créer un parc national. Cependant, la gestion de ces ressources naturelles en général et fauniques en particulier pose des problèmes sérieux à l'administration. La pression humaine sur le parc a entraîné la disparition de certaines espèces d'animaux. Le système de gestion durable des ressources naturelles mis en place ne semble plus adapté. En outre, on note une dégradation plus ou moins progressive des espèces ligneuses qui sont le principal fournisseur des populations rurales en matière de produits alimentaires, de bois de chauffe et de construction. Tout ceci contribue d'une façon ou d'une autre à la diminution du couvert végétal.

Il serait donc souhaitable que la population soit sensibilisée sur la gestion rationnelle et durable des forêts et des ressources naturelles afin de limiter les dégâts.

1.7.2.9- Services sociaux de base

Ces services tournent autour de l'éducation, de la santé, de l'approvisionnement en eau des populations et de la protection sociale.

1.7.2.10- Protection sociale

La Commune de Waza est une zone de forte insécurité. Elle fait l'objet d'agressions diverses des «coupeurs de route» et des voleurs de bétail. L'administration a pris des mesures pour lutter contre ce fléau en dotant la Commune d'une brigade de gendarmerie nationale, d'un commissariat spécial et d'un poste de surveillance et d'intervention rapide à Zigué. Mais des efforts restent encore à faire pour améliorer la libre circulation des personnes et des biens.

1.7.2.11- Moyens d'information et de communication

Les infrastructures de communication sur le rayon communal sont la compagnie nationale de téléphonie CAMTEL et deux (02) compagnies mobiles (MTN et Orange). Malheureusement, ces réseaux ne couvrent pas la totalité du rayon communal.

1.7.2.12- Organisation sociale

L'organisation sociale générale sur le rayon communal comprend deux lamidats (Waza et Ngamé) sur le commandement de 48 villages. Les villages sont commandés par des chefs de villages appelés «lawan» ou «djaoro». Au sein des familles, il ya un chef de ménage, des femmes et des enfants.

II- COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION

2.1- Administration communale

2.1.1- Organigramme de la Commune

Cet organigramme de la Commune que nous avons insérée n'est pas adopté. Voila la présentation schématique de cet organigramme :

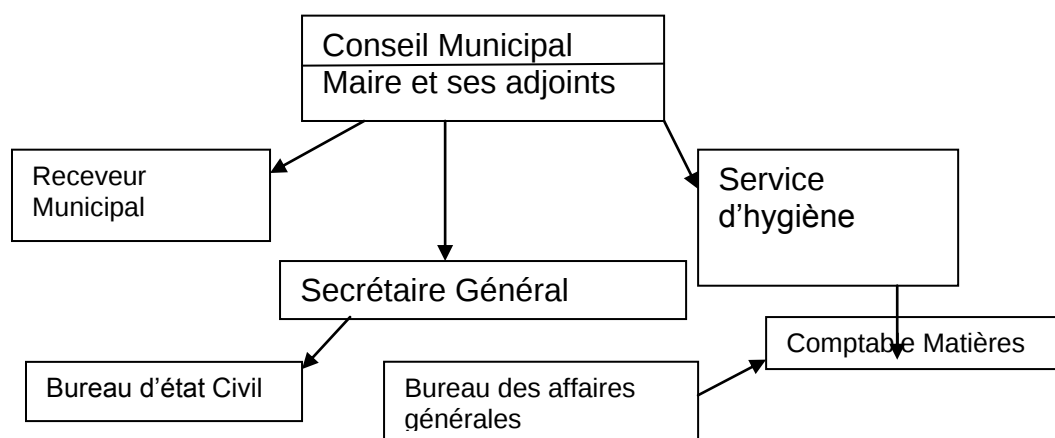


Figure 1: Organigramme de la Commune de Waza

2.1.2- Ressources humaines

La recherche des performances au sein des différents services doit passer par une mobilisation d'une équipe dynamique et ayant un sens du professionnalisme. Le personnel de la Commune est composé de:

- Cadres formés et mis à la disposition de la Commune par l'Etat pour assurer des fonctions dont la compétence locale ne pourrait facilement fournir,
- Des agents qui assurent des fonctions moins qualifiantes, recrutés directement par la Commune.

Le tableau ci-dessous présente les ressources humaines de la Commune.

Tableau 7: Ressources humaines de la Commune de Waza

Agents	Age	Postes	Ancienneté	Diplôme académique	Sexe
Kitikil Yalla	42	Secrétaire	10	Cycle 1 du CEFAM	M
Mahamat Allaou	41	Receveur Municipal	33	Contrôleur principal de trésor	M
Halima	28	Comptable	04	Comptabilité matière	F
Mahamat	50	Employéde bureau	38	CEPE	M
Waldiga	50	Agentde bureau	30	BEPC	M
Mamadou Kamsouloum	31	Etat civil	05	BEPC	M

Garga	43	Responsable de service d'hygiène	3	Infirmier	M
-------	----	----------------------------------	---	-----------	---

Source : Commune

La Moyenne d'âge du personnel communale est de 43 ans. C'est un âge qui reflète la maturité et la responsabilité. Il reste toutefois à relever le niveau de formation initial, fondement des compétences qu'ils sont supposés avoir pour faire face aux prestations auxquelles ils sont appelés à offrir. Cette insuffisance pourrait être complétée par plusieurs années d'expériences au cours desquels les agents ont développé d'autres capacités.

Tableau 8: Magistrats Municipaux

N°	Nom et prénom	Date et lieu de naissance	Parti politique	Qualité
01	ALI MADE	Vers 1959 à Waza	RDPC	Maire
02	IBRAHIM MAHAMAT	Vers 1951 à Tagawa	RDPC	1 ^{er} Adjoint
03	OUSMAN BANA		RDPC	2 ^e Adjoint

2.2- Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM)

2.2.1- Forces

2.2.1.1- Moyens humains

La Commune dispose d'une équipe forte composée de sept personnes qui mettent en œuvre les activités de la Commune. La répartition des tâches entre différents agents est claire et chacun essaie de suivre. Il n'apparaît pas de cas de dédoublement d'activités qui émane d'une mauvaise gestion des ressources humaines.

2.2.1.2- Composition et organisation du Conseil Municipal

Le Conseil Municipal de Waza est de configuration à 100% du parti au pouvoir soit le RDPC. Il comprend vingt-cinq (25) conseillers dont l'âge varie de 32 à 64 ans. Le Conseil se tient une fois an pour le vote de budget et l'adoption des comptes administratifs. Il joue le rôle dans l'orientation et dans le contrôle de budget en suivant les décisions et en veillant à la réalisation des projets retenus.

2.2.1.3- Moyens financiers

La Commune dispose des prévisions du budget qui varient de 24 millions en 30 millions sur une période de 3 ans. les recettes réellement mobilisées varient de 13 555 436 F CFA à 19 570 052 F CFA sur la même période. La Commune dispose des opportunités économiques énormes. Dans ce cas, un effort particulier a été consenti dans la gestion des ressources financières. Il s'agit particulièrement de l'établissement autour de chaque mouvement financier des documents comptables qui donnent une bonne lisibilité de la comptabilité, de la production des apports financiers et des autres documents comptables mis à jour. La

Commune affiche une volonté d'accroître ses recettes afin de consacrer une part aux investissements en infrastructures locales.

2.2.1.4- Plan de Développement Local

La Commune a signé une convention de partenariat avec le PNDP pour l'appuyer dans l'élaboration et la mise en œuvre de 11 plans de développement local. Ces plans représentent un guide de développement durable et participatif des localités.

2.2.1.5- Moyens matériels

La Commune a pour matériels une motocyclette et d'un local abritant ses services.

2.2.1.6- Gestion des relations entre la Mairie et ses partenaires

Afin de promouvoir le développement au sein de son territoire, la Commune entretient des relations avec des partenaires variés. On peut citer la Tutelle, le GTZ/PADDL, les FMO, la SNV, la FAO, le PNDP, les opérateurs économiques et la CADEPI. Ces relations sont gérées par l'Exécutif Municipal dans le strict respect des normes et procédures.

2.2.2- Faiblesses de la Commune de Waza

2.2.2.1- Niveau des ressources humaines et matérielles

La Commune n'a pas développé un système de répartition des tâches qui spécifie les objectifs à atteindre. Le personnel ne dispose par d'un programme de travail facilement évaluable. L'absence de description des tâches par personnel entraîne une utilisation non optimale des personnels. Ce qui amène certains agents communaux à s'employer dans les domaines qui ne relève pas de leur profil. Cette situation est amplifiée par l'absence de l'application de l'organigramme de la Commune.

2.2.2.1- Niveau des ressources financières

Les écarts entre les prévisions budgétaires et les réalisations sont assez importants. Ils oscillent entre 20 et 50%. La Commune dépend étroitement des ressources financières provenant des CAC. La part des recettes propres est insignifiante. Le recouvrement des recettes propres se situe à hauteur de 15 à 18%. La tâche de recouvrement des taxes et des redevances de la Commune se trouve être exécutée par des personnes non mandatées par elle.

En qui concerne la gestion des ressources communales, les investissements sont à moins de 30%. Les dépenses contribuent à financer essentiellement le fonctionnement.

2.2.2.3- Niveau du patrimoine communal

La Commune a un patrimoine très faible et pauvre. Le patrimoine qui existe est peu suivi. Aucun plan de réforme et de renouvellement du patrimoine n'est prévu. La décision qui sursoit la fonction des comptables matières constitue un blocage dans le suivi du patrimoine communal.

2.2.3- Opportunités/potentialités

La Commune regorge des potentialités et des opportunités énormes. Les ressources naturelles sont diversifiées. Un bon potentiel touristique existe et fait une forte réputation de la Commune. La Commune dispose des carrières de graviers et de moellons uniques dans le Département. La large plaine inondable et inondée est un atout pour le développement de l'élevage. La proximité de la route nationale qui lie le département de Logone et Chari au reste du Cameroun est une aubaine pour la Commune. Elle devrait encourager l'installation des opérateurs économiques afin d'intensifier les échanges et prélever des taxes.

La réserve de la biosphère attribuée au parc de Waza constitue un potentiel important auquel la Commune devrait rechercher des retombées en termes de recette fiscale. Elle pourra investir en infrastructures d'accueil pouvant loger les touristes.

2.2.4- Menaces

Les principales menaces de la Commune sont de deux ordres. Ce sont l'insécurité ambiante sur l'ensemble du rayon communal, les oiseaux granivores, la disparition des espèces fauniques (lions ; cob de Buffon, damalisque,...), la disparition et le recul du couvert végétal et la rareté des pluies.

CHAPITRE II
DIGNOSTIC INSTITUTIONNEL DE LA COMMUNE

INTRODUCTION AU DIAGNOSTIC

Les Communes occupent une place importante dans le processus de décentralisation en cours de mise en œuvre. L'un des objectifs visés par cette approche demeure celui d'un transfert de certaines fonctions de l'Etat aux Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). Dans ses énoncées, la décentralisation privilégie également le transfert de compétence en d'autre terme d'un savoir-faire afin de permettre aux Communes de mieux jouer leur rôle.

L'amorce de la décentralisation nécessite d'effectuer une analyse des Communes dans leurs modes de fonctionnement de gestion des biens publics, des relations qu'elles entretiennent avec leurs partenaires et de l'appui institutionnel qu'elles apportent à d'autres acteurs.

Des acteurs institutionnels notamment la GTZ-PADDL renforcent les Communes afin de parfaire leur rôle dans ce processus. C'est dans ce cadre que le PADDL-EN a sélectionné par appel d'offre un prestataire de service: INSTRAD (Innovation et Stratégies pour le développement), pour appuyer la Commune de Waza dans la réalisation d'une étude diagnostic. Ce rapport de diagnostic est une version actualisée de celle produite en 2008 par l'INSTRAD.

L'objectif de la prestation consiste à identifier l'évolution des ressources humaines, les ressources financières, le patrimoine communal, les relations, et les différents services qu'elle rend à certaines institutions. Il reste à ressortir pour chacun des cas, les forces, les faiblesses et les axes de renforcement de capacités.

Ce rapport présente le résultat de la collaboration entre les acteurs d'appui d'une part et ceux de la collectivité locale d'autre part, et reste le reflet d'un regard à la fois interne et externe posé sur la Commune.

I- Contexte

Au terme de plusieurs décennies d'intervention dans le domaine du développement, des efforts ont été consentis dans l'objectif de réduire la pauvreté dans les zones rurales et surtout de briser les déséquilibres régionaux, par la mise en place d'un dispositif susceptible de promouvoir des dynamiques locales. Malgré tout, la physionomie des zones rurales africaines a demeuré plus ou moins intacte. La paupérisation des paysanneries africaines croissante, exacerbée par la dégradation du patrimoine productif et infrastructurel, tel est la réalité qui interpelle en premier lieu les gouvernements des pays concernés.

Le Cameroun a engagé des réformes entre autres la décentralisation. Celles-ci visent une meilleure attention portée aux problèmes des populations. Elle envisage une plus grande facilité à maîtriser les problèmes au niveau local. Dans ses intitulés elle souhaite élargir leur marge de manœuvre en leur octroyant des possibilités à ce niveau de se prendre en charge. La décentralisation au niveau local reste attentive à une bonne utilisation des ressources investies en circuit court (recette locale permettant des dépenses locales).

Les Communes vers lesquels est orientée cette réforme devront se préparer en conséquence parce que grande sera leur responsabilité dans la mise en œuvre des itinéraires de développement. C'est le processus par lequel, une partie des attributions et des prérogatives de l'Etat est transférée aux institutions locales. La question reste de savoir comment procéder pour que les populations puissent exercer les compétences qui leurs sont dévolues et qu'elles deviennent des acteurs privilégiés de la gestion décentralisée des ressources locales.

La Commune de Waza accorde une certaine priorité à ce phénomène. Elle présente des atouts et du potentiel qu'elle pourra mettre en valeur dans un environnement favorable au profit du développement. Poser sur elle un regard externe revient à faire une lumière sur ses faiblesses surtout en ce qui concerne son mode de gouvernance, de la gestion des ressources humaines, des ressources financières, des relations qu'elle entretient avec des partenaires du développement, de la gestion de son patrimoine et enfin des services qu'elle rend à d'autres institutions.

L'idéal serait que par cet apport, la Commune arrive à valoriser les suggestions et remarques qui seront dégagées de cette étude, relativement à son évolution et plus particulièrement à son mode de gestion et de répartition spatiale des biens publics, à sa façon de collecter les ressources locales, pour enfin mettre en œuvre une stratégie fonctionnelle plus appropriée, nettement plus adaptée à son contexte.

II- Méthodologie

La mise en œuvre du diagnostic respecte une démarche conçue par un consortium d'acteurs composé des dirigeants des certains projets et programmes de la province de l'Extrême-Nord, de quelques prestataires de services et certains responsables communaux. La présente méthodologie du DIC s'appesantira sur les éléments de son actualisation. En effet, le présent appui intervient un an après la production du diagnostic. Il a été judicieux de procéder à l'actualisation des données car le laps de temps étant très rapproché pour qu'il ait

des changements véritables. Elle se subdivise en plusieurs étapes standard mais ayant trait à l'actualisation des données existantes:

1) Préparation

Trois sous-étapes restent liées à la préparation :

- Une préparation en interne propre à la structure d'accompagnement, qui consiste à mobiliser l'équipe d'animation qui prendra part aux travaux, à rassembler la logistique nécessaire, et enfin à mener un échange concerté des acteurs chargés de sa mise en œuvre, afin d'élaborer une stratégie d'intervention, de manière à renforcer leur efficacité sur le terrain
- Une préparation avec le commanditaire a été conduite, c'est ce qui a permis de réviser la méthodologie d'intervention, et surtout de fixer les objectifs à atteindre et à orienter le travail vers l'atteinte des objectifs fixés.
- Une dernière préparation avec les bénéficiaires a permis de mieux appréhender la méthodologie du DIC, c'est ce qui a contribué à fixer les objectifs à atteindre, à situer leurs craintes et leur attentes, surtout à mieux les imprégner du rôle qui est le leur.

C'est au cours de la dernière sous-étape de préparation qu'a été mis en œuvre un programme de travail de concert avec la Commune.

2°) Recherche documentaire

Lors de cette étape, les rapports produits par les différents cadres de l'Institution Communale notamment les élus, plus particulièrement le SG et le RM ont été consultés pour ressortir de manière claire et explicite les différentes informations qui ont déjà été identifiés par les acteurs eux-mêmes. Cette recherche concerne également les rapports des cadres des SDE. L'intérêt ici reste de satisfaire une triangulation afin de déceler des points de divergence.

3) Collecte des données

Elle a permis d'apporter suffisamment de renseignement sur certaines réalités. Cette étape s'est focalisée essentiellement sur les ressources financières et leur évolution courant les trois dernières années, les ressources humaines et l'appréciation de ses performances, le patrimoine communal acquis après le premier diagnostic, les relations que la Commune entretient et a développée avec les autres acteurs et l'appui qu'elle apporte aux autres services. Cette recherche s'est également étendue dans les domaines tels que le social, les infrastructures économiques et culturelles. Il a été question de capitaliser les informations qui enrichiront l'analyse fonctionnelle et structurelle. Elle est à la base des

propositions techniques dont l'objet reste, la formulation d'axes de renforcement de capacités, nécessaires à la promotion du développement. Des outils, notamment des fiches de collectes de données ont été élaborées, afin de permettre une bonne capitalisation des informations.

4°) Diagnostic participatif

La Commune a invité quelques participants sélectionnés par elle pour apporter leur contribution dans la réalisation de ce processus. Il s'agit surtout des responsables des SDE, des élites, fortement imprégnés des réalités locales, afin d'étudier les domaines à analyser et d'en identifier les forces et les faiblesses. Lors de l'analyse, des groupes de réflexions ont essentiellement utilisé, la grille SEPO.

5°) Restitution

Une restitution des résultats a été faite auprès du conseil municipal afin qu'il puisse entériner et valider le travail. Ce dernier s'est prononcé sur la pertinence à la fois des données qui sont diffusées et de la clarté des analyses.

I.-DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE

1.1.-Brèves généralités sur la Commune

1.1.1.-Situation de la Commune

La Commune de Waza est créée par décret n°93/321 du 25/11/93. Elle est située dans la Province de l'Extrême-Nord. Elle partage ses frontières à l'Est par la Commune de Logone Birni et la Commune de Zina, à l'Ouest par le Nigeria et la Commune de Mora, au Nord par la Commune de Logone Birni et le Nigeria, et au sud par les Communes de Mora et Petté. Elle couvre une superficie de 1900 km².

1.1.2.- Milieu humain

1.1.2.1. Composantes ethniques

Elle se compose d'une diversité d'ethnies réparties dans les différentes localités de l'aire communale. Nous pouvons citer : les Arabes, les Bornois (Sirata ou Kanouri), les Kotokos, les Mousgoums, les peuhls, les Sara, les Toupouri, Moundang, Houssa et les kéra. Les quatre dernières ethnies sont rencontrées particulièrement dans le chef lieu d'Arrondissement. Celles les plus importantes sont les Arabes Choa, représentant 30% de la population globale, les Bornouans (20%), les Kotoko (15%) ; Mousgum, les Peuhls et les mandara (tous 10%) chacun et les autres ethnies minoritaires représentées les 05%. La population de cette Collectivité est estimée à 12 500 habitants selon la monographie de cette Commune est répartie sur une superficie de 1900 kilomètres carrés.

1.1.2.1.2. Activités politiques

La population milite pour deux partis politiques à savoir le RDPC suivi du UNDP. Le RDPC se taille les 25 sièges du conseil.

La démographie évolue à l'image de ceux des pays en voies de développement. Elle a un taux de croissance important dû à un taux de natalité élevé de l'ordre de 15%. Des efforts en termes de couverture sanitaire ont fortement réduit les taux de mortalité. La proportion des femmes se situe à 55%.

1.2. Activités génératrices de revenus

L'agriculture, l'élevage et la pêche constituent l'essentiel de l'économie locale.

1.2.1. Filière agricole

Elle concerne les spéculations suivantes : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwaari, le maïs, le niébé, les arachides, le gombo, l'oseille de Guinée, le voandzou, le sésame, le riz et les légumineuses). Les plus importantes spéculations sont : les céréales (le sorgho pluvial, le petit mil, le muskuwaari et les légumes. Elle occupe 75% de la population locale. Les principaux acteurs intervenant dans la filière sont les producteurs (paysans), les acheteurs, les revendeurs, les transformateurs, les transporteurs/convoyeurs et les consommateurs. Il noter qu'aucune organisation n'existe dans la filière. Le service agricole est assuré par un seul poste agricole avec un seul personnel. Du fait de la faible pluviosité, les rendements dépassent rarement 1,5 tonne à l'hectare. Les sols sont peu fertiles et nécessitent des actions de fertilisations. L'accès aux intrants de qualité reste une contrainte pour l'épanouissement du secteur. Les paysans sont peu structurés pour nouer des relations avec des firmes spécialisées afin de mettre en œuvre un processus d'approvisionnement en intrants. Aussi, la pression annuelle des oiseaux granivores participe à une grande perte des produits agricoles sur les champs. Par ailleurs le phénomène d'érosion hydrique reste important. Elle occasionne en permanence une perte de fertilité des espaces agricoles.

Le tableau ci-dessus présente quelques données en agriculture sur une année d'exploitation :

Tableau 9: Données sur l'agriculture

Spéculations	Superficie prévue	Superficies emblavées	Production en Tonne	Rendement à l'hectare
Sorgho SP	215	200	200	1
Sorgho SS	4000	3500	70 000	2
Maïs	140	130	195	1,5
Pénicillaires	62,5	60	60	1
Gombo	25	20	50	2,5
Oseille	13	10	90	9
Arachide	5	5	7,5	1,5

Voandzou	2	2	4	2
Niébé	35	30	48	1,6
Total	4497,5	3957	70 654,5	22,1

Source : DAADER/Waza, 2009

1.2.2. Filière élevage

C'est la 2e source de revenu dans la Commune. L'élevage est du type semi-intensif et nomade. Les principales espèces élevées sont les bovins, les ovins, les caprins, les volatiles et les équidés. L'encadrement est assuré par deux (02) centres zootechniques et vétérinaires. Les principaux acteurs impliqués dans la filière sont les éleveurs, les bouchers, les convoyeurs, l'Etat, la Commune, le lamidat, la douane et les consommateurs. Selon les statistiques du service en charge, les espèces bovines sont estimées à 5000 têtes, les caprins 7860 têtes, les ovins 5 451 têtes et la volaille à 8 700 espèces. Outre les élevages locaux, les transhumants provenant des différentes zones de la province de l'Extrême-Nord, du Nigeria du Niger et du Tchad exploitent les pâturages de cette Commune. La taxe sur la transhumance constitue une recette importante pour la Commune de Waza. Les zones inondables constituent un lieu de pacage d'animaux pendant une bonne partie de la saison sèche. Les ethnies les plus impliquées dans l'élevage sont les arabes choa, Kanouri et les Mouzgoum, ceci s'explique par le fait ces ethnies sont autochtones de la localité et que ceux-ci estiment cette activité comme une source financière importante pour leur famille. La tranche d'âge la plus impliquées est comprise entre 30 et 50 ans. Cette activité d'une valeur sociale importante au niveau de la Commune de Waza connaît d'énormes difficultés, particulièrement le manque d'eau d'abreuvement, l'insécurité ambiante en milieux d'élevage et les maladies des bétails.

1.2.3. Filière pêche

La pêche reste également une activité lucrative bien que la Commune ne dispose pas de fleuve. Les mares naturelles et artificielles. On dénombre 6 marres naturelles poissonneuses mais en mauvais état. Les marres artificielles sont remblais dont nécessitent le récurage. La durée moyenne de l'eau dans ces marres est de six mois, cela varie en fonction de la pluviométrie, de l'inondation et du climat qui favorise l'assèchement des marres. Les principales espèces rencontrées dans la zone sont : les silures, les anguilles et les carpes. Les silures l'espèce la plus appréciée à raison de son prix élevé lors de l'écoulement au niveau des marchés. Les pêcheurs quant à eux sont constitués des nationaux et des étrangers (.Tchadiens, Nigériens, du Nigériens et du Maliens Les nationaux sont estimés à 90 pêcheurs sur un potentiel de 400 et les étrangers sont estimés à 50 pêcheurs selon le service de l'élevage de la localité. Il faut souligner que l'activité de la

pêche fait face à des multiples difficultés parmi lesquelles l'ensablement des mares, les utilisations des matériels et des techniques non conventionnels, l'absence des techniques de conservation des poissons, les conflits entre les pêcheurs autochtones et les étrangers d'une part et entre les agriculteurs et les pêcheurs d'autre part. Par ailleurs, cette activité génère une taxe intitulée colis de poisson qui grossie les recettes communales. Les responsables du service de l'élevage assurent l'encadrement de cette filière. Les acteurs impliqués dans cette filière sont les pêcheurs, les revendeurs, les commerçants, l'Etat, la Commune, le Lamidat, les consommateurs.

1.2.4. Filière commerce

Le commerce est une activité qui se développe de plus en plus dans la localité. Il occupe près de 10% de la population locale. La Commune est un carrefour de commerce de contrebande en provenance de Nigéria. Les commerçants locaux sont spécialisés dans la vente des denrées alimentaires. Les échanges se font en interne et avec les Communes voisines. Il s'agit plus particulièrement des Communes de Logone Birni et de Zina. D'autres marchés notamment à Zigagué et Bilé se mettent en place de manière périodique. Pour tout dire, le commerce n'est pas suffisamment développé à Waza. La principale contrainte demeure l'insécurité des personnes et des biens.

1.2.5. Exploitation minière

La Commune de Waza dispose d'une carrière de sable qui ravitaille le département du Logone et Chari. Elle fournit des recettes importantes à la Commune. Elle fait face cependant au problème de gestion rentable et rationnelle.

1.2.6. Tourisme

Le parc de Waza constitue l'unique site touristique qui attire les touristes et génère des recettes. Il est peuplé d'espèces fauniques surtout celles qui sont menacées d'extinction.



Photo 2: Giraffe dans le PNW

C'est le cas des éléphants et des lions. Les recettes sont estimées par les responsables de la Commune à 5 000 000 F CFA par mois. Ces montants rentrent dans les caisses du trésor public. La Commune ne bénéficie des retombées de cette réserve.

1.3. Environnement

1.3.1- Occupation de l'espace agro-sylvo-pastoral

Comme signalé ci-haut, la population de la Commune de Waza, pratique de l'agriculture et de l'élevage. Cet ainsi que l'espace communal est reparti pour l'exploitation de ces activités qui sont l'agriculture et l'élevage principalement. Il est difficile de parler de l'exploitation agro-

sylo-pastoral mais plus tôt nous parleront de l'exploitation agro-pastoral dans la région en général et dans l'arrondissement de Waza en particulier. L'espace communal est occupé à plus de 50% par l'exploitation agricole. Il faut signaler que une grande partie de l'espace est occupé par le parc.

1.3.2. Pratiques humaines et menaces sur le sol

1.3.2.1. Feux de brousse

Les feux de brousse est l'un des fléaux qui menacent l'environnement de la Commune de Waza. Les feux de brousses sont réguliers et leurs origines sont diverses : les éleveurs qui mettent le feu pour la repousse des herbes surtout dans les pâturages, les chasseurs, les pêcheurs et les agriculteurs au moment des repiquage de sorgho de la contre saison localement appelé le «Muskuwari » principale culture dans la zone et aussi par les collecteurs de la gomme arabique.

1.3.2.2- Déforestation

Plusieurs villages de la Commune de Waza font dans la vente de bois surtout les villages proches du parc national. Ce bois provient de l'exploitation des arbres autour et dans le parc. Il faut souligner qu'aujourd'hui la ressource arbre est menacée de disparition dans cette localité, les responsables en charge de l'encadrement ont de la peine pour le suivi de cette ressource. Si des actions de reboisement ne se font pas, d'ici quelques années, le couvert végétal va disparaître.

1.3.2.3- Surexploitation agricole



Photo 3: Champ de Karal

L'agriculture est une activité principale de la localité. Son exploitation fait sur des superficies assez importantes. Cette culture est dans particulièrement pour celle de la contre saison (plus de 60% de la superficie de la Commune). Les techniques nouvelles agricoles sont ignorées : pas de la pratique de la jachère, pas des aménagements antiérosifs encore moins le système de rotation des cultures. Il faut signaler qu'aucun apport

artificiel n'est fait à la ressource terre. Il existe des superficies qui sont exploitées à la fois par les éleveurs et les agriculteurs, celles-ci constituent souvent une source des conflits généralement difficile à gérer malgré les interventions des encadreurs techniques et de l'Etat.

1.3.2.4- Elevage bovin extensif

L'élevage dans la Commune de Waza est la deuxième activité qui constituant les sources de revenus des ménages. Plusieurs ethnies le pratiquent notamment les arabes, les kanouri et les Mousgoum. Cet activité ne présente aucun effet négatif sur le sol, plus tôt il est très utile

dans la fertilisation des terres. Il faut dire que les services qui encadrent cet élevage doivent mettre dans leurs cahiers de charge la vulgarisation de l'utilisation de la fumure organique dans la fertilisation de sol plus tôt que d'acheter cher les engrais chimiques.

1.3.2.5- Pollution du sol

Avec la vulgarisation de la culture de coton au Cameroun en général et dans la sous région en particulier, les agriculteurs utilisent de plus en plus les pesticides pour l'amélioration de la production de cette spéculacion. Aujourd'hui dans la localité de Waza pour augmenter sa production céréalière l'on doit impérativement utiliser les herbicides. Cet ainsi que pour la culture de contre saison et de la saison pluviale la population utilise et abusivement ces produits chimiques responsable de la dégradation des sols et de la pollution des eaux des marres qui servent pour les animaux et source des poissons. La pollution de sol dans la Commune constitue un problème réel pour l'environnement, la prise en charge de ce problème environnemental par l'Etat est souhaitée. Il sera question d'attirer l'attention de la population sur les conséquences de la dégradation du sol.

1.3.3. Pratiques humaines et menaces sur l'eau

1.3.3.1. Pollution de l'eau

Le problème de la pollution des eaux dans la Commune de Waza est réel. Les utilisations des produits chimiques par les agriculteurs et les pêcheurs constituent les causes à ce problème. Pour lutter contre les mauvaises herbes, pour chasser les oiseaux et les poissons les populations utilisent les produits chimiques. Et ces produits pulvérisés dans les champs pour éliminer les herbes ou versés dans l'eau pour capturer les oiseaux et les poissons constituent la cause de la pollution de l'eau.

1.3.3.2. Envasement, inondation et assèchement



Photo 4: Assèchement de la mare

L'espace communal de Waza est presque plat. Les eaux qui descendent des montagnes Mandara et des eaux venant de débordement du fleuve Logone restent stables dans une partie de la superficie de la Commune. Il faut d'ailleurs souligner que une partie l'aire communale est dans le yaérés et cette zone est une zone d'inondation et d'envasement. Les eaux des pluies restent statiques sur tout l'étendu de la Commune, c'est pour cette raison que cette localité constitue une zone par

excellence de la culture de la contre saison. L'assèchement quant à lui se fait de manière progressive à partir du mois de d'octobre en fonction de l'altitude de chaque point et ceci jusqu'au mois de mars-avril.

1.3.4. Pratiques humaines et menaces sur la flore

1.3.4.1. L'élevage bovin extensif

L'action de l'élevage de bovin extensif ne peut être menaçant sur la flore que sur le côté des arbres qui sont généralement dévastés par les éleveurs transhumants, plus intense dans la plaine d'inondation dont une partie est la propriétaire de la Commune de Waza.

1.3.4.2. Pratiques agricoles

Les opérations pour la préparation des parcelles pour la culture de la contre saison constituent un danger à la flore. En effet lors de cette préparation, il faut absolument éliminer tous les arbres qui s'y trouvent sur le lieu, cela dans le but de lutter contre les ravages de la culture par les oiseaux. De même, il faut désherber et avec les herbicides qui annulent totalement certaines espèces.

1.3.4.3- Chasse

Le feu de brousse provoqué par les chasseurs est l'une des causes qui contribuent à la disparition de couvert végétal dans la Commune de Waza.

1.3.4.4- Exploitation forestière

Aucun système de gestion des ressources forestières n'est mis en place dans la Commune de Waza. Elles sont exploitées de manière frauduleuse par les populations riveraines surtout aux plantations naturelles d'acacia existantes (dans et autour du parc national). Il faut signaler que ces peuplements sont en voix de dégradation avancée et si aucune action de protection et de renouvellement n'est entreprise ces ressources vont disparaître d'ici quelques années.

1.3.5. Pratiques humaines et menaces sur la faune

Les pratiques humaines qui menacent la faune sont nombreuses : la déforestation des arbres fruitiers principaux aliments des animaux sauvages, le feu de brousse, la chasse non contrôlée/braconnage et la récolte des plantes à des fins thérapeutiques.



Photo 5: Plante médicinale

1.3.5.1 Feux de brousse

Les feux de brousse est un fléau provoqué par l'homme origine de plusieurs dégâts/menaces sur les ressources terres, arbres, animaux, et oiseaux. Ces feux sont réguliers dans la zone et généralement provoqués par les éleveurs, les chasseurs ou les agriculteurs.

1.3.5.2. Chasse non contrôlée, braconnage

Le parc est une biosphère qui subit des menaces aussi cruelles ce dernier temps. Le phénomène de braconnage est développé dans la zone, et ainsi que certaines espèces sont menacées de disparition notamment le lion, le cop du Buffon etc... Des divers matériels de

chasse sont utilisés à cet effet : les flèches empoisonnées, les armes à feu, les poisons etc... Aujourd'hui, plus de la moitié des animaux et oiseaux de la localité sont disparus. Dans l'avenir si rien ne se fait cette aire protégée n'aura plus son sens d'un parc national.

1.3.6. Réserves fauniques et floristiques

Le parc est une biosphère qui subit des menaces aussi cruelles ce dernier temps. Le phénomène de braconnage est développé dans la zone, cet ainsi que certaines espèces sont menacées de disparition notamment le lion, le cop du Buffon etc... quant à la faune et la disparition de couvert végétal justifié par la présence d'énorme superficie nue localement appelée le « hardé » et la difficulté de pâture qui sévit dans la localité depuis quelques années.

1.3.7. Pêche (extensive et intensive)

Le feu de brousse utilisé par les pêcheurs lors de la pêche constitue la seule menace à la flore.

1.3.8. Synthèse des contraintes et atouts

Tableau 10: Synthèse des contraintes et atouts

Secteurs	Atouts	Contraintes
Performance de la Commune	- La nationale N° 1, - Carrières de graviers, - Le parc national, - Personnel compétent	- Difficulté d'accès à l'eau potable liée à un sol non adapté, - Difficulté d'accès à la santé primaire, - La sous scolarisation de la localité est un frein au développement.
Pêche	- Existence des marres de pêche et activités des pêches par endroit 12 mois sur 12 - Existence des personnes ressources - Main d'œuvre importante,	- Rareté des matériels - Pêche non organisée - Quantité d'eau limitée, - Pêche non réglementée, - Caprices pluviométrie, - Accès limité dans le parc, - Affluence des nomades,
Elevage	- Existence de marres d'eau d'abreuvement pour bétail - Existence des éleveurs - Existence de pâturage, - Existence des abreuvoirs en béton et de château d'eau dans certaines localités, - Conditions climatiques favorables, - Des cheptels importants dans certaines localités de la Commune, - Bon suivi sanitaire des animaux,	- Assèchement précoce de certaines marres - Calamités naturelles, - Les maladies des animaux, - Les animaux sauvages venant du Parc National prédateurs des animaux domestiques, - Vols des animaux, - Présence des transhumants
Agriculture	- Existence de parcelles cultivables et fertiles, - Disponibilité de la fumure organique, - Disponibilité de l'actif agricole, - Dynamisme de la population, - Existence du National n° 1 traversant l'arrondissement, - Proximité de la frontière, - Main d'œuvre importante, -	- Moyens financiers limités - Menace permanente des ravageurs - Calamités naturelles, - Pratique de l'agriculture sur le territoire du pays voisin, - Existence des animaux dévastateurs des cultures venant du PN, - Baisse de la fertilité du sol, - Actions des oiseaux granivores,

		- Sécheresse et baisse de la pluviométrie, - Avancée du désert, - Inondation,
Hydraulique villageoise	-Existence de quelques forages et puits, - Dynamisme de la population, - Nappe phréatique superficielle par endroit, - Volonté de contribution de la population, - Existence des mares, - Existence des comités de gestion pour certain point d'eau,	-Nappe phréatique profonde par endroit, - Sécheresse, - Instabilité sociale, - Inexistence des points d'eau dans certaines UPP, -
Santé	-Existence de COSA, -Existence d'un comité de lutte contre le SIDA dans certains villages, -Centre de santé créé non fonctionnel, -Volonté manifeste de la population, - Bonne couverture vaccinale, -	- Poids de la tradition, - Vente illicite des médicaments, - District de santé non fonctionnel, - Un seul centre pour tout l'arrondissement, - Analphabétisme de la population, - Impraticabilité de certaines routes en saison des pluies,
Education	-Existence des écoles primaires publiques, -Importante population en âge scolaire, - Possibilité financière des parents à envoyer les enfants à l'école, - Existence des établissements scolaires dans certaines UPP, - Appui du programme dans certains établissements, -	-Poids de la tradition - Faible perception de l'importance de l'éducation dans l'arrondissement, - Conditions d'une bonne éducation de base pas réunies (insuffisance des salles de classe, enseignants, table-bancs..., - Instabilité sociale de la population, - Rareté de certains matériels locaux pour la construction des salles de classe, - Refus de certains enseignants de rendre service,
Promotion de la femme	- Dynamisme des femmes de l'UPP, - Existence des groupements des femmes dans certaines UPP,	-Poids de la tradition, -Analphabétisme généralisé, - - Instabilité sociale,
Electricité	- Proximité de la national N°1, - Négociation d'électrification de chef lieu d'arrondissement, - Proximité de la haute tension à certaines UPP, - Volonté manifeste de la population,	- Eloignement de certaines UPP au réseau électrique, - La négligence de l'administration pour l'électrification des villages, -
Sport et Loisirs	-Existence des sites de jeu -Existence des associations des jeunes dans certaines UPP, - Volonté manifeste de toute la population, - Existence de nombreux jeunes pouvant développer le secteur,	- Inondation des terrains en saison de pluies -Poids de la tradition, - Le manque d'intérêt, - Analphabétisme, -
Transport	-Proximité de la nationale n 1 -Existence des pistes rurales, - Existence des routes rurales reliant les UPP au chef lieu d'arrondissement, -	-Pistes inondées en saison de pluies, - Les coupeurs des routes sur certains axes reliant l'UPP à la Commune, - Terre imperméable, - Les routes rurales non entretenues,
Gestion des Ressources Naturelles	-Existence des vastes espaces, - Des surfaces de reboisement, - Existence des espaces encore non exploités,	-feux de brousse, - La sécheresse, - Proximité des pays voisins

	- Volonté manifeste de la population pour le reboisement, - Existence de PN, - Appui de l'Etat,	dévastateurs des ressources naturelles, -
Développement Economique	- Proximité du pays voisins (Nigeria, Tchad...), - Fertilité du sol, - Dynamisme de la population, - Existence de la nationale n 1, - Existence des AGR porteuses, - Existence des marchés périodiques dans certaines UPP,	- Action des malfaiteurs (coupeurs des routes), - Poids de la tradition, - Inaccessibilité de certaines UPP en saison des pluies, -

1.3.9. Matrice Diagnostic des ressources naturelles

Tableau 11: Matrice diagnostic des ressources naturelles

Paysage	Localisation	Atouts/potentialités	Contraintes/obstacles
Les champs	Au sud-est de la ville de Waza surtout	- Vastes superficies, - Sols fertiles, - Sols favorables à la pratique de l'agriculture, - Populations jeunes et nombreuses, - Existence d'un cadre technique,	- Faible pluviométrie, - Attaque des cultures par les chenilles, oiseaux et les pachydermes, - Utilisation des matériels rudimentaires, - Appui technique faible, - Difficulté d'accès aux intrants agricoles,
Montagne	Elles sont localisées dans et autour de la ville de Waza	- Facilitation de l'accès aux matériaux de construction, - Attraction des touristes,	- Engins pour l'exploitation sont inexistantes, - Abrite certains animaux ravageurs
Pâturages	Ils sont rencontrés un peu partout dans les localités où l'on pratique de l'élevage	- Vastes superficies, - Bonne production fourragère,	- Partagés avec les animaux étrangers, - Faible pluviométrie,
Zone inondable	Sud-est et à l'Est de la Commune		
Biosphère	Sud de Waza		

1.4. Infrastructures

1.4.1. Infrastructures routières

La ville de Waza est traversée par la route nationale numéro un sur une longueur de 74 kilomètres allant de Tagawa à Michidéré. Les pistes qui relient le centre de Waza à d'autres villages sont en terre. Les plus importantes sont celles qui mettent en communication Zigagué et Oulzoumé qui est de 27 kilomètres, puis Zigagué-Ngamé qui reste de 20 kilomètres, enfin Waza-Amtalia-Gnam-Gnam qui mesure 17 kilomètres. Ces pistes sont dans un état de dégradation avancé. Elles nécessitent un nivellement et un rechargement d'une couche de latérite.

1.4.2. Infrastructures scolaires

L'éducation au niveau primaire est assurée par 12 écoles publiques. Pour pallier les contraintes de distance et surtout pour compenser le déficit alimentaire auquel sont victimes les enfants, le PAM a appuyé trois écoles dans la mise en œuvre des cantines scolaires. Il

s'agit des écoles d'Amtalia, de Ndiguina, et de Waza. Selon les statistiques et l'IEB, les salles de classes construites en matériaux définitifs sont au nombre de 14, équipées en moyenne de 03 tables-bancs par salles. C'est pour décrire ici les conditions dans lesquels les élèves reçoivent les cours. Un collège d'Enseignement Général couvre l'arrondissement, c'est l'unique établissement secondaire de la localité, il souligner que cette école jusqu'aujourd'hui n'a pas connu un effectif aussi important pour justifier l'unicité de ce centre dans la zone. Il faut dire que les écoles primaires ne fournissent pas suffisamment et des élèves pour l'entrée en première année. Beaucoup d'effort doivent encore être faits pour renverser la tendance dans ce domaine de l'éducation dans cet Arrondissement.

1.4.3. Infrastructures sanitaires

La santé est assurée au niveau de Waza par un seul centre de santé, c'est le Centre Médical d'Arrondissement de Waza. Celui-ci comprend une salle d'accueil, 02 salles d'hospitalisations et une propharmacie. Les malades sont servis par un personnel composé de sept (07) personnes parmi lesquels un médecin. Le problème d'accès au soin de santé primaire par toute la population se pose avec beaucoup de sérieux. Les villages les plus reculés situés à environ 50 km subissent des difficultés quand se pose un cas d'évacuation c'est ainsi que le taux de couverture sanitaire est de 50%.

II. DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION

2.1- Analyse de la situation et difficultés rencontrées par la Commune

2.1.1- Analyse de la situation

2.1.1.1- Sur le plan général

La Commune de Waza est l'une des Commune du département du Logone te Chari qui prouve des sérieuses difficultés d'ordre général. Il faut souligner que malgré les différents appuis apportés par ses partenaires techniques celle-ci a encore beaucoup d'efforts à faire. De sérieux problèmes dans la mobilisation des ressources en général, dans le développement de partenariat, dans la valorisation des ressources naturelles nombreuses et dans la création des sources pour le financement des projets. Il faut aussi dire que cette Commune n'a un pas un esprit d'initiative.

2.1.1.2- Sur le plan organisationnel

La Commune dispose d'un organigramme bien conçu et riche. En plus une organisation théorique pertinente prenant en compte tout le personnel, les magistrats communaux et les partenaires au développement. Mais une seule difficulté bloc son bon fonctionnement : l'irrégularité des réunions en son sein.

2.1.1.3- Sur le plan fonctionnel

Les organes de la Commune sont butés à plusieurs difficultés : la plus part d'entre eux ne fonctionnent. Le secrétariat général et peut être le service de l'hygiène fonctionnent et plus au moins. Il faut signaler que la plus part des personnes travaillant à la Commune ne réside dans l'arrondissement. La présence physique de ces personnes est rarement observée dans l'institution Commune.

A.-Ressources humaines

La recherche des performances au sein des différents services doit privilégier une mobilisation d'une équipe dynamique vis-à vis duquel l'exécutif communal doit solliciter un sens du professionnalisme. Le personnel provient d'une part de la fonction publique. C'est le cas de certains cadres, fonctionnaires, formés et mis à la disposition de la Commune par l'Etat pour assurer des fonctions dont la compétence locale ne pourrait facilement fournir. C'est une forme d'appui que l'Etat apporte aux Communes. D'autre part existent des agents qui assurent des fonctions moins qualifiantes, recrutés directement par la Commune. Ces deux types d'acteurs mettent ensembles leurs connaissances, leur savoir-faire et leur dévouement à son service.

Tableau 12: Les ressources humaines de Waza

Agents	Age	Postes	Anciennet	Diplôme académique	Sexe
Kitikil Yalla	42	Secrétaire général	10	Cycle 1 du CEFAM	M
Mahamat Allaou	41	Receveur Municipal	33	Contrôleur principal de trésor	M
Halima	28	Comptable matière	04	Comptabilité matière	F
Mahamat M	50	Employé de bureau	38	CEPE	M
Waldiga Barka	50	Agent de bureau	30	BEPC	M
Mamadou kamsouloum	31	Etat civil	05	BEPC	M
Garga	43	Responsable de service d'hygiène	3	Infirmier	M

Source : Commune

La Moyenne d'âge de l'équipe communale reste de 43 ans. C'est un âge qui reflète la maturité et la responsabilité. C'est ce qui suppose que ces derniers ont développé des capacités adéquates pouvant les conduire à mieux jouer leur rôle. Il reste toute fois à relever le niveau de formation initial, fondement des compétences qu'ils sont supposés avoir pour faire face aux prestations auxquelles ils sont appelés à offrir. Cette insuffisance pourrait être complétée par plusieurs années d'expériences au cours desquels les agents ont développé d'autres capacités.

✓ Organisation des services et la répartition des tâches

Il est pertinent d'avoir un aperçu sur la forme d'organisation que la Commune a adopté pour mieux diviser la charge du travail, et également les responsabilités assignées à

chaque acteur. D'un côté, il a été demandé aux agents de définir leur cahier de charge et de l'autre, le responsable de service dont ils dépendent de préciser le résultat qu'il attend d'eux. Ensuite, chacun a été convié à définir ses tâches quotidiennes. Cet exercice a un but double. D'une part, il permet de mettre en évidence la maîtrise qu'ont les agents communaux de leur cahier de charge, et d'autre part, il permet de relever la capacité managériale des responsables de services. La confrontation des deux résultats révèle une adéquation entre les différentes propositions. C'est ce qui signifie qu'ils assument parfaitement le rôle de la répartition des tâches.

Au vu de cette répartition, il se dégage que, les agents de bureau ont un cahier de charge peu fourni. C'est ce qui signifie que la Commune ne les emploie pas assez. Il serait plus profitable de procéder à une autoévaluation, afin de ressortir les occupations réelles de chacun, et compte tenu des suggestions qui vont suivre, identifier de nouvelles actions à mettre en œuvre. A partir de cette analyse, il serait possible de dégager de nouvelles responsabilités en charge de ces derniers. Ce travail supplémentaire que la Commune conduirait aurait une incidence sur l'amélioration systématique de son rendement. Ce procédé lui permettrait également de poser un regard sur la gestion effective des ressources humaines, et surtout de se débarrasser des tâches superflues pour se consacrer plus essentiellement aux activités productives de valeur ajoutée.

✓ **Coordination des activités**

La gestion des ressources humaines incombe essentiellement le Secrétaire Général et l'exécutif municipal pour ce qui concerne des appréciations. Le SG veille à la programmation des activités et à son suivi. Dans le cadre de la Commune de Waza, la taille de l'effectif ne justifie pas une lourde organisation. Dans la mise en œuvre du suivi, le SG tient une rencontre avec les agents de manière hebdomadaire. Ils évaluent les activités réalisées durant la semaine qui s'achève et fixent les objectifs à atteindre pour la semaine qui va suivre.

Ce qui paraît être une insuffisance, c'est le fait qu'ils ne poussent pas la programmation jusqu'à l'identification des résultats, les indicateurs de résultats, leurs sources de vérification et les moyens à mobiliser pour leur mise en œuvre. C'est ce qui devrait donner au SG et ses collaborateurs la possibilité de procéder à la notation objective des agents d'une part et d'atteindre les objectifs visés d'autre part. Il est possible à ce niveau de déceler les différents blocages qui se posent lors de l'exécution des tâches.

✓ **Traitement du personnel**

La Commune assure un traitement satisfaisant à son personnel. Les salaires sont réguliers et verser le 25 de chaque mois. Le système communal s'aligne sur celui des systèmes salariaux privés. Il adopte de fait les textes du code de travail camerounais. Elle offre à ses agents une perspective importante pour ce qui est de leur évolution dans leur carrière. Elle a adopté une formule promotionnelle qui leur permet de gravir des échelons, et surtout de valoriser leur ancienneté. Un profil de carrière existe et permet aux agents qui ont au départ une formation académique peu fourni de valoriser leurs expériences. En revanche le suivi du personnel mérite d'être améliorer. Il existe des agents qui sont détachés à la santé et des agents temporaires. Il est nécessaire de clarifier leur situation. Il est également nécessaire que la Commune mette en place un fichier de suivi du personnel afin de disposer des informations relatives à chaque agent.

Tableau 13: Politique de gestion du personnel

Eléments	Modalités	Oui/non	Observations
Existence d'un profil de carrière	RAS	Non	RAS
Existence d'un document officiel (ex règlement intérieur)	RAS	Non	
Mise en œuvre du document en question	RAS	NON	
Le profil de carrière concerne seulement une catégorie.	RAS	NON	
Système d'évaluation et de motivation du personnel	Recherche de l'efficacité	RAS	
	Effet de suivisme		
	Complaisance		
	Autres		
Recrutement	RAS	RAS	
Planification des ressources humaines	RAS	RAS	
Mode d'avancement	Discrétionnaire	Non	Chaque 2 ans
	Concours interne	Non	
	Ancienneté	Oui	
	Liées aux ressources	Non	
	Autres	RAS	
Pouvoir de décision des avancements	Le Maire		Commission paritaire d'avancement (DDTPS et le Préfet)
	Le Maire et ses adjoints		
	Le Conseil Municipal		
	Autres	RAS	

Source : Commune

B. Commissions techniques communales

Les commissions techniques sont au nombre de deux : la commission des finances et la commission des infrastructures, des affaires sociales et culturelles.

Tableau 14: Présentation des commissions techniques de la Commune

N°	Fonction	Composition	Fonctionnement				
			Nombre des réunions	Thèmes discutés	Activités réalisées	Activité en cours	Moyens
01	Commission des finances	-1 président, -1 rapporteur,	01	Identification des différents de	RAS	RAS	RAS

		-Des membres		la Commune			
02	Commission des investissements	-1 président, -1 rapporteur, -Des membres	01	Proposition des microprojets annuels	RAS	RAS	RAS

Chacune de commission se compose de cinq membres qui sont essentiellement des conseillers municipaux. Ces derniers ont été ciblés par rapport à leurs compétences dans ce domaine. Ces acteurs peuvent contribuer à apporter un plus à travers une formulation de nouvelles orientations en matières financières, sociales et culturelles. Le rôle particulier des commissions reste de remonter des états de besoins qui émanent de la population à la base. Une concertation préalable avec la collectivité est tout à fait essentielle en prélude de la tenue du conseil municipal.

Commission des finances

Ses actions concernent particulièrement les finances. Elle entame un débat en interne sur la pertinence de la nature des impositions que la Commune identifie au sein de son essor territorial. Elle contribue à effectuer une analyse des circuits de collecte de fonds auprès des contribuables. Dans certaines circonstances, cette commission formule des recommandations auprès du conseil concernant la collecte des recettes communales. C'est le cas par exemple de la collecte des fonds sur la transhumance qui continue à susciter des polémiques. Par ailleurs, elle collecte des doléances de la population sur la nature des taxes et leur importance. Elle arrive à effectuer une analyse des revenus des contribuables, pour soumettre des propositions liées à la fiscalité locale au conseil municipal, afin de l'aider à procéder aux ajustements. Elle soumet au conseil un projet de notification des impositions pour approbation.

Commissions des infrastructures, des affaires sociales et culturelles

Elle a un cahier de charge assez riche, du fait qu'elle contribue à collecter les besoins infrastructurels de l'espace communal, de dresser un ordre de priorité, et développer un argumentaire susceptible de défendre leur approbation lors du conseil municipal. Cette commission collabore avec les chefs traditionnels, les responsables d'établissement scolaires, les élites locales, les conseillers, et les populations en tant que premiers bénéficiaires des actions de la Commune. Ces à partir de ces acteurs qu'il est possible de faire un état de besoins.

L'autre action de cette commission demeure l'identification des actions sociales et culturelles qui devront faire partir du programme de l'exécutif communal. Il s'agit surtout de l'organisation des cérémonies relatives aux différentes fêtes nationales et locales. Lors de ces cérémonies

la Commune apporte un appui consistant à leur mise en œuvre et veille à leur programmation et à leur réalisation.

C. Conseil municipal

Il chapeaute l'exécutif et approuve son programme politique. Composé de 25 membres, son rôle reste de procéder à l'élection de l'exécutif, à la validation et à l'approbation des décisions prises lors de la tenue des sessions ordinaires et extraordinaires (vote du budget, et approbation du compte administratif). Deux femmes siègent au conseil municipal de Waza. L'occupation des postes de conseiller par les femmes représente pour l'heure 8%. Le RDPC se taille tous les sièges des conseillers municipaux. Dans leur rôle, les conseillers assurent un lien entre la Commune et la population. Ils acheminent les besoins en investissement de la base, et participent au débat par rapport à leur mise en œuvre.

Tableau 15: Organisation du Conseil Municipal

Nombre des sessions par an	01 fois (vote budget et adoption du compte administratif)
Rôle dans la gestion de la Commune	vote budget et adoption du compte administratif
Rôle dans l'orientation du budget Communal	Suivi des décisions prises au Conseil Municipal
Rôle dans le contrôle du budget Communal	Veille à la réalisation des projets retenus au Conseil Municipal.
Moyens de communication de la population vers la Commune	A travers les Conseillers Municipaux
Moyens de communication interne	Par des convocations dûment signées par le Maire.
Moyens de communication de la Commune vers la population	Par des convocations dûment signées par le Maire.
Nature des informations	Compte rendu de la tenue du Conseil Municipal, élaboration du PDC et le placement des tickets d'impôts etc.

Source : Commune

2.1.1.4. Sur le plan économique

La Commune dispose d'une recette municipale. L'analyse financière de la Commune de Waza montre clairement qu'elle dépend étroitement de la ressource extérieure plus particulièrement du CAC. Sa ressource propre varie entre 15 et 18%. Les écarts entre les prévisions budgétaires et les réalisations sont assez importants. Ils oscillent entre 20 et 50%.

2.1.1.5. Cadre fiscal

La Commune de Waza s'est rimée au cadre fiscal reconnu officiellement au Cameroun. Les marchés, abattoirs, les boutiques/magasins

2.1.2. Difficultés rencontrées

Les principales difficultés se résument en :

- Faible capacité de mobilisation des ressources financières,
- Difficulté de gestion administrative,
- Difficulté de développement du partenariat,

- Difficulté d'investissement pour le développement de la population.

2.1.3- Synthèse du diagnostic institutionnel et l'étude du potentiel économique

Tableau 16: Synthèse du diagnostic institutionnel et l'étude du potentiel économique

Eléments d'étude	les ressources humaines	les ressources financières	Le patrimoine	les relations	Appui aux services
Points forts de la Commune	-Bonne répartition des tâches, -Les avancements sont assurés -Bonne mobilisation de la logistique	-Document comptable sont à jour, -Volonté d'accroître les recettes, -Bonne lisibilité de la comptabilité	Investissement pour le patrimoine,	Volonté de développement du partenariat	Appuis importants à certains services déconcentrés
Points faibles	-Difficulté de répartition en fonction des objectifs à atteindre, -Difficulté de gestion du personnel, -Difficulté d'adaptation à la décentralisation	-Difficulté de l'élaborer de budgets réalistes, -Dépendance des recettes extérieures, -Irrégularité des salaires.	-Difficulté de suivi de patrimoine, -Inexistence d'un plan de d'acquisition de certains patrimoines	-Faible ouverture de la Commune à l'extérieur	Tous les services ne sont appuyés par la Commune
Potentialité/atouts	- La Commune regorge des ressources naturelles importantes, -La nationale n°1 traversant la Commune, -L'existence du parc				
Contraintes/Difficultés	-Difficulté d'accès à l'eau potable, -Difficulté d'accès aux services de santé, -Difficulté de mobilisation des ressources propres, -Faible collaboration entre l'exécutif communal, -Difficulté de gestion du personnel.				

2.2. Enjeux économiques et le cadre légal sur la fiscalité et la gestion financière des Communes

2.2.2.1- Définition de quelques concepts clefs

- Recette fiscale : Toutes sortes des recettes reçues par la Commune
- Recette propre (recette fiscale +les recettes fiscales indirectes/ recette fiscale indirecte): C'est la recette que la Commune produit sur son aire Communale,
- Recette extérieure : Recette venue de l'extérieure (CAC) ou dons subventions.

2.2.2- Comment s'exploitent les ressources

L'exploitation des ressources naturelles dans la Commune de Waza se fait de manière frauduleuse généralement. Aucune organisation pour la gestion de ces ressources importantes n'est identifiée dans cette collectivité territoriale décentralisée. Pour l'exploitation de ces ressources, le détail se trouve dans la première partie.

2.2.3- Budget communal et ses contraintes, élaboration et exécution

2.2.3.1- Clarification notionnelle

Deux grands éléments entrent dans le budget de la Commune de Waza : la recette/entrée et la dépense/sortie. Le CAC, la recette propre et autres recettes (partenaires financiers,

subventions etc...) constituent l'entée. Le fonctionnement de la Commune, l'investissement (pour la Commune en tant qu'institution, la population et les aides aux services déconcentrés de l'Etat entrent dans les dépenses. Les acteurs impliqués dans la gestion de ce budget sont : Le maire en tant que ordinateur des dépenses, le conseil municipal, la tutelle (le préfet), le service des Communes, les services déconcentrés de l'Etat, la population et le gouverneur.

2.2.3.2- Contraintes liées à l'élaboration du budget

Les difficultés liées à la gestion du budget de la Commune de Waza sont nombreuses, nous pouvons citer entre autres :

- Difficulté d'initiatives pour la création des sources des recettes propres à la Commune,
- Difficulté de développement du partenariat susceptible d'ouvrir la Commune aux financements durables,
- Difficulté d'élaborer des budgets réalistes,
- Non implication effective de la population et des tous les acteurs impliqués dans l'élaboration du budget.

2.2.3.3- Contraintes liées à l'exécution du budget

- Difficulté du respect des quotas alloués pour les investissements de la population,
- Non prise en charge régulier du personnel,
- Difficulté de mobilisation des recettes propres,
- Non implication de tous les acteurs dans la gestion de budget,
- Exécution à près de 100% pour le fonctionnement de la Commune.

2.3- De la nomenclature impôts et taxes

Les différents taxes et impôts recensés sont :

- Taxes d'abattage,
- Taxes sur les transits,
- Taxes du stationnement,
- Droit des places sur les marchés,
- Redevance douanière, et commercial
- - Impôts sur le revenu agricole,
- Droit de fourrières,
- Contribution patentes,
- Contribution licence,
- Dégradation chaussé,
- Produits d'exploitation minière,

- Taxes des transhumances,
- Taxes sur la publicité,
- Taxes sur les spectacles,
- Produits d'exploitation de la gomme arabique,
- Produits de vente de lotissement,

2.2.4- Suivi et la maîtrise des recettes dans l'exécution du budget

Les acteurs impliqués dans le suivi et la maîtrise dans l'exécution du budget sont : Les Conseillers Municipaux, la tutelle, les services déconcentrés de l'Etat, le Maire, le secrétaire général, le service régional des Communes.

2.2.4.1- Mouvements financiers

Il n'y a pas une véritable décentralisation financière d'où l'incapacité des Communes à assumer les charges des responsabilités dont l'Etat leur confère. Pour réaliser les investissements sociaux, et les appuis aux structures contribuant à renforcer les compétences techniques au niveau local, elles doivent essentiellement compter sur les ressources propres mobilisées sous forme d'impôts et taxes diverses, et de centimes additionnels communaux que l'Etat leur reverse. Dans cette optique, elles éprouvent des difficultés à réaliser leur budget du fait de leur incapacité à collecter totalement les montants financiers prévus par leur budget.

a)-Encaissement

La nature de l'encaissement concerne les recettes que la Commune réalise au cours d'un exercice. Il s'agit pour la plupart des recettes : taxes d'abattage, des impôts libératoires, des centimes additionnels communaux, des subventions. Toute opération à l'encaissement est ordonnée par le Maire ou le SG si celui-ci dispose d'une délégation de signature. Dès l'instant que la nature de recette est spécifiée (versement des taxes par les collecteurs, recouvrement des impôts libératoires) le Maire élabore à l'endroit du service comptable un ordre de recette, opération obligatoire, préalable à tout encaissement

b) Décaissement

La nature du décaissement concerne toute sortie des ressources financières. Comme lors de l'encaissement, le Maire reste le seul ordonnateur des dépenses. Les dépenses à effectuer doivent respecter les prescriptions du budget. Le service comptable de la Commune devra vérifier si la ligne financière réservée à cette dépense telle qu'il est prévu dans le budget est fournie. Une fois ces vérifications s'avèrent concluantes, le processus de décaissement se met en marche.

2.4.2- Contrôle des finances

Le contrôle financier s'opère de manière inopinée et permet de vérifier à chaque fois la régularité dans la tenue des documents (les ordres de dépenses et mandats, les quittances, le livre journal et le compte de gestion). Cette vérification permet de déceler des insuffisances dans la tenue des documents et de suggérer des mesures de renforcement de capacité à l'endroit de l'agent concerné. Dans un second temps, il permet de vérifier l'exactitude des écritures comptable et les relevées bancaires dans l'objectif de déceler des dérives. Dans ce dernier cas il permet de situer les responsabilités.

2.4.3- Rapports financiers et le suivi

Le système de la comptabilité communale respecte celui en vigueur au Cameroun. Il est suivi à la fois par le trésor public, la chambre des comptes et le service provincial des Communes. Pour ce faire un certain nombre de rapports est produit afin de permettre d'effectuer son. Un rapport financier est édité chaque semestre où sont transcrites toutes les écritures comptables de la Commune. Il permet d'avoir une lisibilité de l'évolution de ses finances courant cette période. En outre, des rapports mensuels sont également transmis à la tutelle afin d'effectuer un suivi rapproché de la gestion des biens publics. Afin d'éviter certaines dérives, et surtout pour facilement déceler les manquements, une transcription de la situation comptable paraît tous les 10 jours et est transmise au trésor pour vérification. C'est à partir de ce document qu'un contrôle peut être recommandé. Le RM collabore avec le SG pour l'élaboration du compte administratif.

2.4.4- Evolution budgétaire, prévisions et réalisations

Les données disponibles pour effectuer une analyse de la tendance des ressources financières au sein de la Commune de Waza s'étalent sur trois ans. Cette fourchette de temps donne une bonne appréciation des efforts consentis par la Commune dans le recouvrement de ses redevances et permet de vérifier les fluctuations qui ont eu lieu. Les courbes qui suivent donnent un aperçu sur les prévisions et les réalisations budgétaires. Durant ces trois années consécutives, les prévisions du budget varient de 25 millions en 2004, 30 millions en 2005 et de 24 millions en 2006. les recettes réellement mobilisées se situent à 19 570 052 F CFA en 2004 ; 13 555 436 F CFA en 2005, et 18 968 808 F CFA en 2006. A la lecture de cette courbe il est possible de remarquer que les recettes de la Commune partent de 19 millions pour chuter à 13 puis remontent à 18 million. La fluctuation est due à l'année transitoire de 2005 au cours duquel l'essentiel des budgets des Communes a chuté.

Tableau 17: Les pourcentages de réalisation

Année	2004	2005	2006	2007
Prévision	25 000 000	30 000 000	24 000 000	24 000 000
réalisation	19 570 052	13 555 436	18 968 808	19 605 482
Pourcentage de réalisation	78%	45%	79%	81,7

Source : Commune

Au vu du tableau de réalisations ci-dessus, elles sont de l'ordre de 78% en 2004, de 45% en 2005, et de 79% en 2006. Au cours de la première et la dernière année, la Commune a consacré assez d'effort dans la mobilisation de ses recettes. Curieusement, en 2005, ce pourcentage chute à 55%. C'est ce qui signifie que la Commune n'a pas acquis une certaine maîtrise dans la collecte des recettes. Un effort doit être fait pour viser une maximisation de la mobilisation de ses redevances.

La Commune devrait entamer un dialogue avec les contribuables afin de les sensibiliser pour un acquittement des redevances qui lui reviennent de droit. Un travail d'explication devrait suivre. La collectivité locale devrait apprendre à échanger avec la Commune afin de mettre en évidence du rôle qui est le sien dans la collecte des ressources locales. Ce sont ces devises qui permettent à la Commune de réaliser les investissements dans l'optique de rendre leur espace et leur environnement plus propice. Les acteurs communaux devront prendre également conscience de cette insuffisance et en proposer immédiatement des mesures correctives.

2.4.5. Fonctionnements investissements

La force d'une Commune réside dans sa capacité à réaliser des investissements en rapport avec la préoccupation locale. Elle devra à partir des contribuables, assurer la redistribution sous formes de prise en charge de certains investissements à caractères sociaux.

Tableau 18: répartition des fonctionnements et des investissements

Années	Fonctionnement	%Fonctionnement	Investissements	%investissement	Montants
2004	15 201 948	78%	4 368 948	22%	19 570 896
2005	11 484 699	86%	1 883 948	14%	13 368 647
2006	17 300 000	91%	1 700 000	9%	19 000 000
2007	15 464 054	80,3	3 800 000	19,7	19 264 054

Source : Commune

A la lumière du tableau ci-dessus, les parts de ressources réservées aux investissements sont de moins de 30%, qui restent le minimum préconisé par la loi dans l'exécution du budget. Le coût du fonctionnement reste très important. La presque totalité des ressources communales est utilisée à cette fin. Si tel est le cas, alors, le traitement du personnel communal est de nature à lui exiger un résultat. Il est important pour l'heure que les

responsables de la Commune fassent une assise afin de montrer à l'ensemble du personnel de cette insuffisance. Une autoanalyse est nécessaire. C'est ce qui pourra déceler les manquements, proposer des mesures propres à inverser cette tendance. La Commune devra se fixer des objectifs et des résultats qu'elle devra atteindre en terme de recouvrement des recettes, et d'ajuster son coût de fonctionnement de manière à dégager des devises susceptibles à rehausser le pourcentage réservé aux financements des infrastructures et des services.

2.4.6. Recettes propres et CAC

Les Communes visent pour la plupart une autonomie financière afin de se libérer de la dépendance des fonds provenant des centimes additionnels communaux dont seul l'Etat possède la clé de redistribution. La difficulté dans le recouvrement des fonds propres cache un certain nombre de contraintes qu'il convient de relever. L'exécutif communal redoute de faire une forte pression lors des recouvrements par crainte de contrarier son électorat. Il est conscient du fait que la mobilisation des fonds locaux pour des dépenses locales reste un atout majeur pour les Communes. Cependant l'environnement actuel des Communes ne s'y prête pas. Un effort dans la sensibilisation des contribuables reste à faire.

Ces derniers ne devront pas lier leur contribution à l'élection de l'exécutif à une exonération fiscale. Refuser de payer régulièrement ses taxes revient à condamner le programme politique du maire. Dans le cas de la Commune de Waza, l'évolution des fonds propres et des CAC donne une illustration remarquable.

Tableau 19: recettes propres et CAC

Années	CAC	%CAC	Fonds propres	%Fonds propres	Montants
2004	16 050 000	82%	3 520 052	18%	19 570 052
2005	6 398 901	48%	6 968 798	52%	13 367 699
2006	16 134 908	85%	2 833 900	15%	18 968 808
2007	14 553 635	74,2	5 051 847	25,8	19 605 482

Source : Commune

Au vu de ce tableau, il s'observe que les fonds communaux sont étroitement dépendant des CAC. Au cours de 2004 et 2006, ils représentent plus de 80% des recettes communales. L'année 2005, du fait de la gestion d'une phase transitoire, celui-ci est réduit à 48% des recettes totales. Comme il a été dit plus haut, un effort reste à faire pour une amélioration systématique des recettes propres, c'est ce qui garantirait à la Commune son accès à une autonomie.

Tableau 20: Processus d'élaboration du budget communal et de validation des comptes administratifs

	Quoi/Quelle discision	Qui (Qui décide)	Avec Qui	Comment (mode de prise de décision, critères)	Quand	Où
Processus d'élaboration du budget	Elaboration du budget	Service ordinateur	Les Conseillers Municipaux	Par délibération du Conseil Municipal	Le jour de la tenue du Conseil municipal	Salle de délibération de la Commune
	Décision du budget	Le Conseil Municipal	La Tutelle et les SDE	En séance plénière du Conseil Municipal	Fin de l'exercice	Salle de délibération de la Commune
	Approbation du budget	Le Maire	Le Préfet, le Service Régional des Communes	Après la tenue du Conseil Municipal	Fin de l'exercice	Salle de délibération de la Commune
	Suivi du budget	Le Maire	Le Secrétaire Général	Après les visas du Préfet, Service Régional des Communes et du Gouverneur	Après note et approbation dudit document.	Salle de délibération de la Commune
	Publication du budget	Le Maire	Les conseillers, SDE, CC, Les différentes commissions	Conseil Municipal	30 septembre	A la Commune
	Soumission des comptes municipaux	Le Maire	Conseillers	Au conseil Municipal	Novembre	A la Commune
	Approbation des comptes municipaux	Le Maire	La tutelle (Préfet, le service régional des Communes et le Gouverneur	Par signature des concernés	Décembre-janvier	Commune, préfecture, service régionale des Communes
	Publication des comptes municipaux	Le Maire	Les conseillers, SDE, CC, Les différentes commissions	Conseil Municipal	30 septembre	A la Commune

2.3. Patrimoine communal

2.3.1. Patrimoine foncier

Des possibilités importantes existent en matière de taxes foncières. Ces taxes pourraient être valorisées autour des quartiers les plus aisés. A l'aide des plans d'urbanisation simplifiés et en exigeant le paiement de redevances, les Communes pourraient morceler les espaces disponibles pour procéder au lotissement en veillant sur la concordance avec le schéma d'aménagement global de la Commune. La mise en place d'un dispositif de lotissement prédéfinissant les modalités de gestion, qui spécifie une tarification de la taxe foncière aiderait à renflouer les caisses de la Commune. Les bénéficiaires informés d'avance constitueront des nouveaux contribuables sur lesquels la Commune devra compter. La Commune de Waza dispose de 30 hectares prévus pour un lotissement. Elle pourra valoriser comme il a été dit plus haut la méthode de tarification des espaces fonciers, faisant recours à une nouvelle taxe intitulée taxe foncière.

2.3.2. Infrastructures marchandes

Dans les marchés de Waza et de Zigagué, la Commune dispose de 05 hangars qui abritent les opérateurs économiques. Elle prélève le droit de place aux usagers de manière hebdomadaire. Au vu du développement économique de la Commune, les acteurs locaux renouvellent la demande d'équipement en de telles infrastructures.

2.3.3. Matériel roulant

La Commune possède une moto en bon état de fonctionnement affecté au RM.

2.3.4. Biens immobiliers

L'immeuble qui abrite les locaux de la Commune constitue une propriété propre de cette institution. Elle possède entre autre une toilette publique qui est mis au service des transitaires. Ces derniers constituent des acteurs économiques à l'endroit desquels la Commune devrait envisager la construction des cases de passage payant. C'est ce qui pourrait générer suffisamment des rentrées financières. Par ailleurs la Commune est assez jeune. Elle envisage à l'avenir de faire un effort dans le financement des infrastructures pouvant créer une valeur ajoutée.

2.4. Relations

Afin de promouvoir le développement au sein de son territoire, la Commune devra rechercher des acteurs publics ou privés relevant des domaines de compétences variés afin de lui apporter l'appui nécessaire. Dans cette perspective, la Commune dispose d'un certain nombre d'acteurs avec lesquels elle a noué une relation contractuelle. On peut citer :

- ✓ La Tutelle : Préside le conseil, vise les délibérations, approuve le budget de la Commune et apporte une assistance technique à la Commune.

- ✓ La GTZ/PADDL : Contribue à renforcer les capacités des cadres et des élus communaux.
- ✓ MINSANTE: La Commune reçoit des doléances des services de la santé, et contribue dans la mesure du possible à les réaliser (confère services rendus). Ce service répond aux besoins de la communauté et intervient immédiatement une fois que la Commune les oriente vers les foyers de contamination de nouvelles maladies.
- ✓ La FMO : intervient dans les actions que la Commune mène en ce qui concerne les recouvrements des taxes et impôts libératoires
- ✓ La SNV Appui la Commune de Waza et d'autres Communes riveraines du parc national de Waza dans l'élaboration d'un plan de développement intercommunale.
- ✓ Le MINEPIA assiste la Commune lors des opérations de recensement des éleveurs transhumants, contribue à la collecte des taxes sur les lieux d'abattages.
- ✓ MINSEC: transmet certaines de ses doléances à la Commune en terme d'enseignants vacataires, de besoins en équipements et en salles de classes. Dans la mesure du possible, la Commune essaye de trouver des solutions locales à leur problème.
- ✓ MINEDUB : la Commune leur apporte un appui en terme logistique, et en termes de la prise en charge des enseignants vacataires.
- ✓ FAO : Cet organisme collabore avec la Commune sur plan de ravitaillement de certains établissements primaire en produits alimentaires comme dans tout autre localité de la région.
- ✓ PNDP : Ce programme de l'Etat vient de nouer une relation avec cette collectivité territoriale dans le but de son accompagnement vers le processus de la décentralisation comme dans tout le Cameroun.
- ✓ CADEPI : Cette structure quant à elle intervient appui les populations de cette localité dans la gestion des ressources naturelles et en partenariat avec le PNDP, CADEPI est appuie techniquement la Commune dans l'élaboration des plans de développement.
- ✓ Il reste primordial que la Commune accentue l'effort dans la recherche des partenaires qui puissent avoir une forte influence dans l'accomplissement de sa mission. Elle aura à gagner en valorisant leur apport et pourra se libérer de certaines obligations.

2.5. Services rendus

La Commune a une action d'appui en faveur de certains services. Il s'agit plus

particulièrement de l'éducation et de la santé. A la base de tout développement vient en priorité la santé et la scolarisation. Hors, dans ces domaines, l'appui de l'Etat régresse sensiblement. L'inconvénient est que le retrait de l'Etat ne prépare pas la collectivité locale à la relève. C'est ce qui fait que certaines institutions tombent systématiquement. Dans les orientations de la décentralisation, les Communes auraient la charge de prendre la relève pour assurer un suivi, un accompagnement et surtout de procéder à une évaluation des domaines qui relèvent directement du social afin de mettre en place une formule d'intervention adaptée à leur contexte.

2.5.1. Appui à la santé

L'action de la Commune à l'endroit de la santé vise à apporter une amélioration des soins. Compte tenu des restrictions faites par l'Etat concernant l'appui à ce service, le devoir de la Commune vise à renforcer la prestation des cadres de la santé et surtout à préserver les acquis.

a) Prise en charge d'une partie de la masse salariale

Le centre de santé de Waza emploie 07 agents. La Commune prend en charge le salaire de 04 d'entre eux à savoir: 3 aides soignants et un gardien. Le montant de leur salaire est fixé par décision du conseil municipal. Cette prise en charge coûte environs 1 000 000 FCFA annuels à la Commune.

b) Appui organisationnel

L'implication de la population locale dans la gestion des centres de santé se situe au niveau du comité de gestion et du comité de santé. Ces organisations sociales sont responsables de la bonne marche des structures hospitalières. Pour qu'ils soient efficaces, il faudra que les membres qui les composent soient ciblés et fassent preuve d'une certaine expérience avant de se voir confier la gestion du centre de santé. La Commune est consultée afin qu'elle oriente leurs responsables dans le choix des personnes dynamiques. Par la suite, elle contribue à assurer un suivi de leur prestation afin de vérifier qu'ils jouent véritablement leur rôle.

c) autres formes d'appuis

Chaque année, la Commune donne au centre de santé, un appui logistique sous forme de paquet minimum d'une valeur de près de 100 000 F CFA. Plus particulièrement, il s'agit des médicaments de premières nécessités, des déparasitant et désinfectants. Elle intervient dans l'identification des foyers

Épidémiologiques telles que le choléra, la tuberculose, et oriente les interventions du centre de santé. Dans les grands foyers où sévissent les maladies hydriques, les agents

d'hygiène de la Commune qui sont eux-mêmes issus du corps médical, élaborent un programme de travail de concert avec les responsables du centre de santé, purifier les points d'eau.

Malgré les divers services rendu par la Commune pour cette structure, il y a nécessité de renforcer cet appui en apportant par exemple certains matériels tels l'appui dans l'achat des médicaments, des lits d'hospitalisation et les matériels roulants afin de faciliter les vaccinations de routine.

2.5.2. Appui à l'éducation

Les zones septentrionales du Cameroun se caractérisent par un faible taux de scolarisation. Au départ, le programme scolaire était superposé à celui des activités agropastorales pour lesquels, les enfants en âge scolarisable constituent une main d'œuvre par excellence. Plusieurs établissements scolaires sont restés non opérationnels à cause, soit du refus des parents à inscrire les enfants, soit par manque d'enseignants. Les parents et les élèves ont perdu l'engouement de prendre l'éducation scolaire comme base de préparation des enfants, par faute de débouchées. L'action de l'Etat en matière d'investissement en infrastructures scolaires a fortement diminué. La Commune a financé la réfection de deux salles de classes à raison de 2 500 000 F CFA. Egalement la Commune prend en charge quatre (04) enseignants pour renforcer l'enseignement dans son arrondissement. Pour cette action spécifique, l'incapacité financière de cette institution ne lui permette pas de satisfaire régulièrement ces volontaires. Ce service de développement local sollicite d'avantage des appuis de la Commune, surtout en termes de son implication dans le fonctionnement des écoles en les fournissant les table-bancs, les fournitures scolaires de démarrage, la sensibilisation des parents pour améliorer le taux de scolarisation qui est le dernier arrondissement du département.

a) Besoins en investissements

Une demande de réfection du bureau à l'inspection de l'éducation de base est en cours d'étude. Une concertation entre la Commune et les inspections de l'enseignement de base et secondaire est en cours dans le but d'établir un plan d'investissement des infrastructures scolaires. Par ailleurs, un projet de reboisement des d'écoles est amorcé. La Commune fournit les plants, et les écoles se chargent de la réalisation et du suivi de la transplantation.

b) Prise en charge des enseignants

Au niveau de l'éducation de base, la Commune a pris en charge le salaire de 07 enseignants vacataires formés à l'ENIEG pour une période de 10 mois en raison de 25 000 F CFA, c'est ce qui correspond à un coût de 1 750 000 FCFA.

Deux professeurs sont pris en charge par la Commune à l'enseignement secondaire pour un montant de 700 000 F CFA pour une période de 10 mois.

2.5.3. Appui à la délégation d'arrondissement de la promotion de la femme et de la famille

Comme les deux autres services publics appuyés par la Commune, la délégation d'arrondissement de la promotion de la femme et de la famille bénéficie du service de la Commune. Cet appui qui n'est pas toujours financier s'articule autour de l'organisation des Journées Internationales de la Femme.

2.6. Quelques points forts

L'analyse du fonctionnement et des prestations de la Commune permet de dégager des aspects qui caractérisent ses forces.

2.6.1. Ressources humaines

Dans le cadre des ressources humaines, l'équipe communale de Waza a mis en œuvre une stratégie de gestion du personnel propre :

- ✓ La répartition des tâches entre différents agents. Chaque acteur a un cahier de charge qu'il maîtrise et s'applique à respecter. Il n'apparaît pas de cas de dédoublement d'activités qui émane d'une mauvaise gestion des ressources humaines ;
- ✓ Les salaires sont régulièrement versés ;
- ✓ Les avancements sont assurés ;
- ✓ La mobilisation de la logistique nécessaire a été observée.

2.6.2. Ressources financières

Un effort particulier a été consenti dans la gestion des ressources financières. Dans ce domaine, il s'agit particulièrement :

- ✓ De l'établissement autour de chaque mouvement financier des documents comptables qui donnent une bonne lisibilité de la comptabilité ;
- ✓ Des rapports financiers sont régulièrement produits. Les différents documents comptables sont à jour ;
- ✓ La Commune affiche une volonté d'accroître ses recettes afin de consacrer une part aux investissements en infrastructures locales.

2.6.3. Patrimoine

Au cours de son existence, la Commune a réalisé quelques infrastructures et acquis quelques biens dont les plus importants sont :

- ✓ La construction de son local actuel dont elle est logé
- ✓ La réfection de salles de classes ;
- ✓ La construction des hangars de marché ;
- ✓ Le mobilier de bureau ;

- ✓ Du matériel roulant

2.6.4. Relations

La Commune a noué des relations avec des acteurs spécialisés auprès desquels elle pourra suggérer d'apporter leur contribution dans l'édifice de la décentralisation qui vise à lui confier la gestion locale du développement. Elle sollicite leur apport pour formuler des itinéraires de développement et œuvre à mettre en place des actions locales de concert avec tous les acteurs qui révèlent une compétence particulière dans ce domaine

2.6.5. Appui aux services

La Commune apporte un soutien aux services publics notamment à la santé, à l'éducation, à la délégation d'arrondissement de la promotion de la femme et de la famille et afin de renforcer leurs actions sociales. Cet apport concerne la réalisation des infrastructures et la prise en charge d'une partie de la masse salariale.

2.7. Quelques points faibles

2.7.1. Gestion des ressources humaines

Pour une valorisation optimale de son personnel, la Commune n'a pas développé un système de répartition des tâches qui spécifie les objectifs à atteindre. Il a été souligné un laisser-aller dans la gestion des agents communaux. Certains sont employés par la santé et par le paysage routier qui relève du Ministère du transport. Le personnel communal ne cerne pas assez leur rôle et celui de la Commune dans le processus de la décentralisation et les différents enjeux d'une telle démarche. La Commune dispose d'un organigramme qui n'est malheureusement appliqué.

2.7.2. Ressources financières

Les écarts entre les prévisions budgétaires et les réalisations sont assez importants. Ils oscillent entre 20 et 50%. Au vu des analyses sur les ressources financières de la Commune, il apparaît nettement qu'elle dépend étroitement des ressources financières provenant des CAC. La part des recettes propres est insignifiante. Ce qui limite ses capacités de réalisations sur le rayon communal. Le pourcentage lié à l'investissement paraît faible moins de 30%. Les dépenses contribuent à financer essentiellement le fonctionnement. Le recouvrement des recettes propres se situe à hauteur de 15 à 18% exception faite de 2005 consécutive à la phase transitoire. En effet, la tâche de recouvrement des taxes et des redevances de la Commune se trouve être exécutée par des personnes non mandatées par la Commune ;

2.7.3. Patrimoine

Il n'existe pas un mécanisme de suivi du patrimoine. Il n'existe pas un plan prévisionnel de restauration du patrimoine. La décision qui sursoit la fonction des comptables matières constitue un blocage dans le suivi du patrimoine communal.

2.7.4. Relations

Les partenaires de la Commune sont restreints, elle n'a pas noué de relation avec des partenaires financiers qui puissent investir dans les infrastructures. Il n'a pas été développé une stratégie pouvant intéresser d'autres partenaires à ses actions.

2.7.5. Appui aux services

Outre le fait que la Commune apporte un soutien à certains services notamment l'éducation et la santé, elle devrait prendre part à leurs assises les plus importantes.

2.8. Axes de renforcement de capacités

2.8.1. Ressources humaines

- ✓ Appui à l'application de l'organigramme de la Commune
- ✓ Mise sur pied d'un système de suivi et évaluation des ressources humaines
- ✓ Imprégnation des agents communaux sur les enjeux de la décentralisation
- ✓ Appui à la description détaillée des tâches

2.8.2. Ressources financières

- ✓ Appui à l'élaboration participative du budget ;
- ✓ Appui à la mobilisation des recettes
- ✓ Assainissement du circuit des recettes issues des recouvrements;
- ✓ Dialogue avec les contribuables en vue de les amener à s'acquitter de la fiscalité locale

2.8.3. Patrimoine

- ✓ Mise en place un système de suivi du patrimoine qui intègre un plan de restauration, les délais d'amortissement, et concevoir tous les documents de suivi.

2.8.4. Relations

- ✓ Mise en place d'une stratégie de renforcement du partenariat
- ✓ Appui au dialogue avec le service de conservation du parc national de Waza

2.8. Appui aux services

La Commune devra diversifier son appui aux services qui relèvent de son ressort. Ses investissements doivent être ciblés et en accord avec la priorité définie par la population locale. Pour ce faire, un besoin de planification préalable serait établi.

2.9. Contraintes

La Commune connaît une contrainte liée à l'accès à l'eau. En ce qui concerne l'adduction en eau, ce problème se pose avec acuité. Situé en zone rurale, l'extension du réseau SNEC n'est pas encore arrivée au niveau de cette Commune. Suite à un recensement réalisé par la Commune, un dispositif d'une centaine de points d'eau alimente les différents villages.

Dans le domaine de la santé, un seul centre de santé intégré équipé d'une propharmacie a été construit au sein de la Commune. Cette structure cogérée par les responsables

de santé, qui relèvent de la fonction publique d'une part et la collectivité locale d'autre part, n'arrive pas à résoudre le problème de la santé locale.

Il faut souligner que la Commune en tant qu'institution rencontre des difficultés sérieuses liées notamment à l'organisation de l'équipe pour mieux prendre l'affaire de développement en main. Le problème de gestion du personnel est l'une des grandes faiblesses, la non résidence de l'équipe de l'exécutif communal en est l'autre et enfin la faible collaboration entre l'exécutif qui ne permet pas à cette équipe de se mettre ensemble pour mieux gérer la Commune.

2.10. Potentialités

La Commune regorge des ressources naturelles diversifiées qui fait de celle-ci son exception dans la région de l'Extrême-Nord, Cette situation des ressources est un atout très important dans la mobilisation des ressources financières. Un dispositif foncier immense sert à l'extension des activités agricoles et à la délimitation de nouveau pâturages. La Commune pourra valoriser ces activités, d'abord réalisées par les locaux et ensuite par les transhumants venant des zones voisines.

La proximité de la route nationale qui lie le département de Logone et Chari au reste du Cameroun est une aubaine pour la Commune. Elle devrait encourager l'installation des opérateurs économiques afin d'intensifier les échanges et prélever des taxes.

La réserve de Waza constitue un potentiel important auquel la Commune devrait rechercher des retombées en termes de recette fiscale. Elle pourra investir en infrastructures d'accueil pouvant loger les touristes.

2.11. Actions à mettre en œuvre

Dans l'urgence, les actions de renforcement de capacités à développer à ce niveau sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 21: Les actions de renforcement de capacités

Les ressources humaines			
Actions à mettre en œuvre	bénéficiaires	période	Partenaires
Revoir et clarifier la situation des agents communaux qui sont détachés dans des services partenaires	Les agents détachés en appui aux différents services	2008	Commune
Renforcer les capacités des acteurs communaux en matière de la décentralisation. Bien clarifier le concept et préciser leur rôle	Tous les agents communaux	2008	Centre de formation agréée
Mettre en œuvre un organigramme de la Commune afin de clarifier le rôle de chaque agent	Le SG et le maire	2010	PADDL-EN
Les ressources financières			

Formation en Recette communale et en gestion financière	Le RM	2008	PADDEL-EN CEFAM
Mettre en œuvre une stratégie d'accroissement des recettes propres de la Commune	Le RM/ SG/ Agents de recouvrements	2009	PADDEL-EN CEFAM
Les relations			
Inscrire une action dans le sens de contracter des partenariats	Les responsables de services et le Maire	2009	
Le patrimoine			
Mettre en œuvre des outils de suivi du patrimoine	Le CM et le maire	2009	?
Appuis aux services			
Valoriser la technique De marketing et de communication	Le Maire et le SG	2009	PADDEL-EN
Ouvrir un dialogue entre les services appuyés et la Commune en vue de définir la forme de collaboration et établir les responsabilités	Les responsables de services et le Maire	2009	Commune et services

Conclusion au diagnostic

La décentralisation est une condition qui permet de surmonter les faiblesses qui émaillent les collectivités locales décentralisées. Pour l'amorcer sans heurt, les Communes devront se doter d'une certaine humilité à reconnaître leurs faiblesses, et construire à partir d'elles, pour atteindre leurs objectifs. Le rôle des ONG et des prestataires de services reste de porter un regard sur leur évolution et de formuler des recommandations en faveur d'une amélioration de leurs performances.

Le cas de la Commune de Waza reste particulier du fait de la volonté de l'équipe communale de s'entourer des partenaires de domaines techniques diverses pour l'appuyer dans l'atteinte de ses objectifs. Ce comportement reste l'une des conditions de réussite de cette étude. Le diagnostic laisse observer:

- S'agissant des ressources humaines, une volonté de la Commune à disposer d'une équipe compétente. Cela s'illustre par les efforts qu'elle consent à approcher les organismes d'appui pour des besoins en renforcement des capacités, et un traitement assez motivant susceptible d'accroître leur rendement ;
- Dans le domaine financier, il faudra noter un flou dans la gestion des recettes. Les agents percepteurs ne sont point mandatés. Ce qui réduit leur redevabilité. Le caractère complaisant de l'Exécutif Communal en est des facteurs. La Commune devra valoriser l'action du dialogue et de la responsabilité visant à les organiser en entité formelle (forum des opérateurs économiques) pour les mettre face à leurs responsabilités ;
- Dans ses relations, un certain nombre de partenaires apportent leur appui à la

Commune, le mieux reste d'en rechercher d'autres qui interviendraient dans des domaines tels que le financement des infrastructures

- Un effort de suivi du patrimoine reste à faire afin d'inscrire dans le budget et à temps, les coûts relatifs à la maintenance
- L'appui aux différents services ne doit pas être que financier, la Commune du fait de sa légitimité devra contribuer à orienter leurs actions en rapport avec la volonté locale.

CHAPITRE II

PLANIFICATION COMMUNALE

PARTIE III : RECHERCHE DE SOLUTIONS

3.1- RECHERCHE DE SOLUTIONS AUX PROBLEMES DE LA COMMUNE EN TANT QU'ESPACE

3.1.1- Secteurs productifs

3.1.1.1- Agriculture

Problème : Difficulté de pratiquer les activités agricoles

Objectif global : Améliorer le développement des activités agricoles

Tableau 22: Recherche des solutions au secteur agriculture

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/ observations
Difficulté d'accès aux intrants agricoles	Faciliter l'accès aux intrants agricoles	L'accès aux intrants agricoles est facilité	Organisation des agriculteurs en GIC,	Nombre des GIC formés
			Développement des capacités des agriculteurs,	Le nombre des techniques vulgarisées et les listes des participants à la formation
			Augmentation du personnel qualifié,	Des nouveaux postes créés et fonctionnel
			Création de point de vente es matériels au niveau local	Existence des magasins de vente des matériels agricoles
Mauvaise conservation des produits agricoles	Améliorer la conservation des produits agricoles	La conservation des produits agricoles est améliorée	Formation des agriculteurs en méthodes et technique de conservation des produits agricoles,	Liste des présents à la formation
			Création des unités de démonstrations et des témoins,	Existence des unités physiques
			Construction et aménagement des magasins agricoles	PV de réception des magasins
Attaque des cultures par les déprédateurs	Réduire les attaques des cultures par les déprédateurs	Les attaques par les déprédateurs sont réduites	Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs,	Note portant création des brigades
			Création et réhabilitation des marres dans le parc pour éviter la sortie des pachydermes	PV de réception des marres
Baisse de la fertilité des sols	Améliorer la fertilité de sol	La fertilité du sol est améliorée	Renforcement des capacités des populations en techniques culturales (jachère, rotation des cultures, utilisation de la fumure organique ...)	Liste de présence à la formation
Insuffisance des moyens financiers	Renforcement du financement des producteurs agricoles	Le financement des producteurs agricoles est renforcé.	Développement des microcrédits,	Nombre des microcrédits octroyés
			Incitation de l'installation des établissements de microfinance.	Nombre des EMF installés

3.1.1.2- Filière élevage/Pêche

Problème : Difficulté de production pastorale et halieutique

Objectif global : Améliorer la production pastorale et halieutique

Tableau 23: Recherche des solutions au secteur élevage/pêche

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/ observations
Insuffisance de point d'eau d'abreuvement Et de pêche	Augmenter les points d'eau pour abreuvement et pêche	Les points d'eau pour abreuvement et pêche sont augmentés	Création des marres	PV de réception des marres
			Réhabilitation des marres existantes	PV de réception de la réhabilitation des marres
			Création des comités de gestion des points d'eau.	Liste des membres des comités de gestion des points d'eau
			Construction des abreuvoirs modernes avec accessoire	PV de réception des abreuvoirs et accessoire
Difficulté de	Améliorer la	La production et	Création des points de	Existence des magasins de

production et conservation des produits halieutiques	production et la conservation des produits halieutiques	conservation des produits halieutiques sont améliorées	ventes des matériels de pêche au niveau local	vente des matériels de pêche au niveau local
			Organiser les pêcheurs en GIC	Nombre des GIC formalisés
			Renforcer les capacités des pêcheurs sur les méthodes et techniques des activités de pêche et conservation.	Liste de présence des personnes formées
Pathologies animales	Réduire les pathologies animales	Les pathologies animales sont réduites	Création des parcs de vaccination et de bain dé tiqueurs,	PV de réception des parcs de vaccination
			Mise en place d'une stratégie d'éradication des mouches	Liste des techniques d'éradication des mouches
			Renforcement de la vaccination surtout chez les transhumants,	Canet de vaccination es animaux
			Renforcement des activités de surveillance des épizootique,	Régularité des vaccinations
			Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux,	Nombre des éleveurs traitant régulièrement leurs animaux
			Traitement systématique de tous les cheptels	Rapport de vaccination
Mauvaise gestion des pâturages	Amélioration de la gestion de pâturage	La gestion des pâturages sont améliorée	Vulgarisation des espèces fourragères,	Des parcelles d'exploitation pour la culture fourragère
			Limitation de feu de brousse,	Nombre des interventions
			Limitation de la surcharge de pâturage	Amélioration de la couverture végétale

3.1.2- Activités génératrices de revenus

3.1.2.1- Développement économique

Problème : Difficulté de pratiquer les activités économiques

Objectif global : Faciliter la pratique des activités économiques

Tableau 24: Recherche des solutions au secteur développement économique

Causes pertinentes	Objectif spécifique	Résultats	Actions	Indicateurs/ observations
Tracasserie administrative et douanière	Réduction de la tracasserie administrative et douanière	Tracasseries administratives et douanières réduites.	Allègement de la tracasserie administrative et douanière	Nombre des descentes de plaidoyer
Absence de point de vente des produits forestiers non ligneux	Créer un point de vente des produits forestier non ligneux	Un point de vente crée	Création du point de vente	Existence de point de vente
Cadre peu incitatif	Rendre l'environnement incitatif	Environnement favorable au développement des activités économiques	Renforcement des mesures de sécurités	Augmentation des postes et le personnel de sécurité
Insuffisance des marchés	Augmenter le nombre des marchés	Des nouveaux marchés sont créés	Création des marchés Construction des infrastructures marchandes	Nombre des nouveaux marchés
Enclavement des villages	Créer et entretenir les routes	Les villages sont accessibles	Création et entretien des routes	Nombre des routes aménagées

3.1.2.2- Tourisme

Problème : Difficultés de développer le tourisme a WAZA

Objectif global : Développer le tourisme a Waza

Tableau 25: Recherche des solutions au secteur tourisme.

Causes pertinente	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/observations
-------------------	-----------------------	-----------	---------	--------------------------

Insuffisance des structures d'accueil des touristes	OS1- augmenter les structures d'accueil des touristes	R : les structures d'accueil des touristes ont augmenté	A1- Sensibilisation des opérateurs économiques pour créer les structures d'accueil,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Recherche des financements pour les structures d'accueil,	Nombre d'accord de financement
			A3- Construction des structures d'accueil,	PV de réception de la construction
			A4- Réhabilitation des structures d'accueils	PV de réception de la réhabilitation
Insécurité dans le secteur du tourisme	OS2- améliorer la sécurité dans le secteur tourisme	R : la sécurité dans le secteur du tourisme est améliorée	A1- Sensibilisation des populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Mise en place des comités de vigilance,	Nombre des comités mise en place
			A3- Renforcement de la surveillance du parc,	Nombre des patrouilles
			A4- Promotion des activités alternatives au braconnage,	Nombre des activités/projets financé
			A5- Contrôle systématique des feux de brousse,	Stratégie mise en place
			A6- Aménagement des mares	Nombre des marres aménagées
Potentiel touristiques peu exploité et valorisé	OS3- valoriser le potentiel touristique	R : le potentiel touristique est valorisé	A1- Sensibilisation des populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Identifier le potentiel touristique à Waza,	Nombre des potentialités identifiées
			A3- Vulgarisation de potentiel touristique,	Nombre des visiteurs
			A4- Sensibilisation des promoteurs locaux à exploiter et valoriser le potentiel touristique de Waza	Nombre des promoteurs intéressés

3.1.2.4- Gestion des ressources naturelles

Problèmes : Dégradation des ressources naturelles

Objectif global : Lutter contre la dégradation des ressources naturelles

Tableau 26: Recherche des solutions au secteur GRN

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/observations
Feux de brousse	Lutter contre les feux de brousse	Les feux de brousses sont limités	Sensibilisation de la population sur la législation forestière en matière de feu de brousse,	Nombre des séances de sensibilisation
			Développement de la stratégie de production et de la collecte de la gomme arabique,	Liste des différentes techniques
			Création des comités villageois pour la gestion des feux de brousse,	Nombre des comités mise en place
Coupe abusive des arbres	Lutter contre la coupe abusive des arbres	La coupe abusive des arbres est limitée	Tenu des rencontres réflexives sur la législation forestière en matière de la coupe abusive es arbres,	Nombre des séances de sensibilisation
			Création des forêts communautaires et des zones d'intérêts communautaires,	Nombre des forêts communautaires et zones d'intérêt communautaire
			Promotion de l'utilisation des foyers améliorés,	Nombre des personnes utilisant du foyer
			Organisation de reboisement.	Nombre des pieds mise en terre
Coupe abusive du bois	Lutter contre le braconnage	Le braconnage est limité	Augmentation de l'effectif des éco-gardes,	Nombre des éco-gardes ajoutés

			Sensibilisation de la population sur la cogestion des ressources naturelles,	Nombre des personnes sensibilisées
			Diversification des activités génératrices de revenu alternatives au braconnage,	Nombre des activités génératrices revenues créées
			Promotion de petits élevages domestiques,	Nombre des bénéficiaires
			Initiation de la domestication de certains animaux sauvages	Nombre des animaux sauvages domestiqués

3.1.3- Secteurs sociaux

3.1.3.1- Moyens d'information et de communication /Transport

Problème : Mauvaises conditions du transport

Objectif global : Améliorer les conditions de transport

Tableau 27: Recherche des solutions au secteur transport

Causes pertinentes	Objectif spécifique	Résultats	Actions	Indicateurs/ observations
Mauvais état des infrastructures routières	Améliorer l'état des infrastructures routières	L'état des infrastructures routières est amélioré	Entretien des routes	Nombre des routes aménagées
Inondation des routes	Faciliter l'accès aux zones enclavées	L'accès aux zones enclavées est facilité	Mise à la disposition des populations des pirogues à moteurs	Nombre des pirogues à moteur acquis
Tracasserie routière	Réduire les tracasseries routières	Les tracasseries routières sont réduites	Allègement des	Existence d'une plate forme d'échange
Insécurité	Renforcer les mesures de sécurité	Les mesures de sécurité sont renforcées	Renforcement des mesures de sécurité	Augmentation des postes et le personnel de sécurité

3.1.3.2- Electricité

Problème : Faible couverture du réseau électrique

Objectif global : Augmenter la couverture en réseau électrique

Tableau 28: Recherche des solutions au secteur électricité

Causes pertinentes	Objectif spécifique	Résultats	Actions	Indicateurs/ observations
Faible extension d'éclairage	OS1- Etendre le réseau électrique	L'électricité couvre 50% l'arrondissement de Waza	Extension du réseau électrique	Nombre des nouveaux villages électrifiés
Absence de subvention de l'Etat	OS2- Susciter la subvention de l'Etat	La prise en charge de l'extension de réseau électrique par l'Etat	Sollicitation de la contribution de l'Etat pour l'électrification rural à Waza	Accord de l'Etat
Ignorance des populations des nouvelles technologies d'éclairage	OS3- Edifier les populations sur les nouvelles technologies d'éclairage	Les populations sont éduquées sur les nouvelles technologies	Vulgarisation des nouvelles techniques (énergie solaire)	Nombre des techniques développées

3.1.3.3- Sports et loisirs

Problème : Difficultés de pratiquer les sports et loisirs

Objectif global : Faciliter la pratique des sports et loisirs

Tableau 29: Recherche des solutions au secteur sport et loisirs

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/observations
Insuffisance des équipements et d'infrastructures de sports et de loisirs	OS1- Réaliser, acquérir et entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	R : La Commune de Waza dispose des infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	A1- Réalisation des infrastructures,	PV de réception des infrastructures
			A2- Acquisition des équipements,	PV de réception
			A3- Entretien des infrastructures et équipements existant et nouveaux	PV d'entretien et de construction
Abandon des activités traditionnelles de	OS2- Redynamiser les activités des sports et loisirs	R : les activités des sports et loisirs traditionnelles et	A1- Sensibilisation des populations sur l'intérêt des sports et de loisirs traditionnelles,	Nombre des séances

sports et de	traditionnelles et modernes	modernes sont redynamisés	A2- Organisation des activités de sports et de loisirs,	Nombre d'organisation
			A3- Harmonisation de la culture traditionnelle à la culture moderne	Nombre des rencontres d'harmonisation

3.1.3.4- Eau potable

Problème : difficultés d'accès à l'eau potable

Objectif global ; Améliorer l'accès à l'eau potable

Tableau 30: Recherche des solutions au secteur d'eau potable

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Actions à mener	Indicateurs/ Observations
Insuffisance des points d'eau potable	Augmentation de points d'eau potables	Nombre de forages augmentés sur le rayon communal de 80%	Construction des nouveaux forages	PV de réception
			Réparation des forages en panne	Forage en panne fonctionnel
Mauvaise gestion des points d'eau existants	Amélioration de système de gestion	Forages en panne sont réparés à 100%	Recrutement et formation du personnel de maintenance	Existence du personnel de maintenance au village
		Le nombre de personnes de maintenance formé et a augmenté	Organisation des comités de gestion points d'eau	Nombre des comités mise en place
			Renforcement des capacités du personnel	Nombre des séances de formations
Faible participation de la communauté	Amener la communauté à la participation	Participation de la communauté a augmenté de 50%	Sensibilisation des communautés sur l'importance de leur apport dans la réalisation des ouvrages communautaires	Nombre des séances de sensibilisation

3.1.3.5- Santé

Problème : Difficulté d'accès aux soins de santé

Objectif global : Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité

Tableau 31: Recherche des solutions au secteur santé

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Actions à mener	Indicateurs/ Observations
Faible fréquentation des services de santé par populations	OS1- conscientiser les populations sur l'importance de la fréquentation de centre de santé	les populations sont conscientisées et le taux de fréquentation est amélioré de 20% d'ici 2009	A1-Sensibilisation sur l'harmonisation des soins de santé,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Médiatisation des soins de santé.	Nombre des médiats diffusés
Insuffisance des personnels qualifiés	OS2- augmenter le nombre de personnels qualifiés	le personnel qualifié est augmenté de 50%	A1- Recrutement du nouveau personnel médical,	Nombre de personnel ajouté
			A2- Recyclage du personnel existant.	Nombre des séances de recyclage
Insuffisance des équipements medico sanitaires	OS3- augmenter l'équipement	équipement médical augmenté de 50%	Dotation des centres de santé en matériels et médicaments.	PV de réception des matériels et médicaments
Insuffisance des infrastructures	OS4- augmenter les infrastructures médicales	infrastructures médicales construites dans chaque upp	A1- Création des nouveaux centres de santé et construction des locaux des personnels médicaux,	Note de création et PV de réception de la construction
			A2- Opalisation des centres de santé déjà créés.	Nombre des centres de santé

3.1.3.6- Promotion de la femme

Problème : Difficulté d'épanouissement de la femme

Objectif global : Améliorer les conditions de la femme

Tableau 32: Recherche des solutions au secteur promotion de la femme

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Actions à mener	Indicateurs/ Observations
Analphabétisme	OS1- Lutter contre	R1 : Les femmes sont	Sensibilisation de la	50% des filles scolarisée

des femmes	l'analphabétisme des femmes	alphabétisées à 40%	population pour l'éducation de la jeune fille,	
		R2 : l'instabilité familiale est réduite	A1- Sensibilisation des ménages sur les droits, devoirs et l'intérêt du dialogue,	Les femmes connaissent leurs droits et devoirs
Faible représentativité des femmes dans les prises de décision	OS2- augmentation du taux de représentativité des femmes dans les centres de décision	les femmes sont représentées dans les centres de décision	Renforcement de leadership féminin	Nombre des leaders féminins
Insuffisance d'AGR	OS3- Augmentation des activités génératrices de revenu des femmes	les activités génératrices de revenu des femmes ont augmentées	A1- Organisation des femmes en GIC et Associations,	Nombre des GIC
			A2- Recherche des appuis aux activités des femmes,	Nombre d'accords obtenus
			A3- Renforcement des capacités des femmes dans le secteur informel	Nombre des activités informelles renforcées

3.1.3.7- Education

Problème : Difficulté d'accès à l'éducation de qualité

Objectif global : Faciliter l'accès à l'éducation de qualité

Tableau 33: Recherche des solutions au secteur éducation

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/observations
La sous-scolarisation	OS1- amélioré le taux de scolarisation des jeunes surtout les filles	les jeunes surtout les filles sont scolarisés	A1-Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école,	Nombre des séances de sensibilisation
			A2- Développement des mesures incitatives pour la scolarisation des jeunes.	Nombre des mesures utilisées
Absence d'actes de naissances	OS2- Faciliter la délivrance des actes de naissances aux enfants en âge scolaire	50% des enfants en âge scolaire ont des actes de naissances	A1- Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance,	Nombre de séances de sensibilisation
			A2- Création d'autres centres d'état civil.	Nombre des nouveaux centres d'état civil
Insuffisance des infrastructures et équipements scolaires			Redynamiser et renforcer les capacités de l'APE	Nombre des APE redynamisés
			Achever les chantiers abandonnés	PV de réception de l'achèvement des chantiers
			Réfectionner les salles des classes	PV de réception
			Créer des bibliothèques dans les écoles	Nombre des bibliothèques
			Construire et équiper des nouvelles salles de classes	PV de réception des salles de classe construites
			Créer et équiper les aires de jeux	Nombre des aires de jeu
Insuffisance d'établissement scolaire	OS3- Répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher des villages	Les écoles sont équitablement réparties dans l'espace et sont rapprochées des villages	A1- Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école,	Nombre des villages identifiés
			A2- Création d'écoles dans les villages.	Nombre d'écoles créées
Insuffisance d'enseignants qualifiés	OS4- Augmenter le nombre des enseignants qualifiés	le nombre des enseignants qualifiés ont augmenté de 50%	Plaidoirie pour l'affectation des enseignants qualifiés	Nombre des séances de négociation

3.3.2- Faune / Flore

La recherche des solutions dans ce secteur de la faune et de la flore sont pris en compte dans le domaine de la gestion des ressources naturelles qui se trouve dans les secteurs productifs

3.2- RECHERCHE DE SOLUTIONS AUX PROBLEMES DE LA COMMUNE EN TANT QU'INSTITUTION

3.2.1- Analyse de la compétitivité de la Commune

Tableau 34: Analyse de la compétitivité de la Commune

FORCES	FAIBLESSES
✓ Capital humain ✓ Existence d'un organigramme ✓ Existence des sites touristiques (Les cultures, parc du Waza) ✓ Diversité de la population ✓ Waza est desservie par la nationale: N°1 ✓ Existence de nombreuses ressources naturelles ✓ Activités économiques fortes (élevage, agriculture, pêche, des ressources minières) ✓ Disponibilité des services techniques ✓ Existence des structures d'appui au développement ✓ Existence de la carrière de gravier ✓ Existence de 11 comités de concertations mise en place pendant le processus de diagnostic participatif dans les communautés.	✓ Insuffisance des routes communales ✓ Inexistence du tissu macro-économique (usine, PME et PMI) ✓ Sous utilisation des expertises des services techniques ✓ Absence d'une radio communautaire ✓ Analphabétisme de la population ✓ Insuffisance des structures et personnels de santé ✓ Insuffisance des structures d'encadrement et du personnel à l'agriculture ✓ Absence d'un plan de développement urbain de la ville, ✓ Inefficacité des CLLS ✓ Inexistence des services spécialisés d'encadrement de l'enfance et de la petite enfance (orphelinat, fille mère, quartier spécialisé pour mineurs à la prison, institution de rééducation des enfants en difficultés) ✓ Incivisme fiscal ✓ Absence des officines de pharmacie, ✓ Manque de formation fort du personnel communal et des conseillers municipaux ✓ Pas de système d'archivage effectif à la Commune ✓ Faible taux de recouvrement des taxes/recettes communales ✓ Inexistence du système de gestion des ressources naturelles, ✓ Mauvais état voire inexistence des routes secondaires
POTENTIALITES/OPPORTUNITES	CONTRAINTES/MENACES
✓ Disponibilité des terres fertiles ✓ Possibilité de partenariat national, régional, et international ✓ Zone naturellement très attrayante pour les investisseurs (entrepreneurs, sites touristiques viables...) ✓ Activités économiques à développer (élevage, apiculture, pêche, extraction minière, agriculture...) ✓ La biosphère de Waza.	✓ Inexistence du plan d'urbanisme de la ville de Waza, ✓ Difficulté d'accès à l'eau potable, ✓ Les structures d'accueil sanitaire insuffisant (un seul centre pour tout l'arrondissement) ✓ Faible taux de fréquentation du centre de santé existant, ✓ Difficulté d'ouverture de la Commune à l'extérieur.

3.2.2- Proposition d'amélioration/performance de la Commune

Problème : Faible performance de la Commune

Objectif global : Améliorer la performance de la Commune

Tableau 35: Recherche des solutions à la performance de la Commune

Causes pertinentes	Objectifs spécifiques	Résultats	Actions	Indicateurs/observations
Difficulté de gestion financière et comptable	Améliorer la gestion financière et comptable	R1- Les recettes de la Commune ont améliorées	Réorganisation du système de recouvrement,	L'existence du nouveau système de recouvrement
			Amélioration des cadres économiques,	Existence des nouvelles infrastructures économiques propres à la Commune
			Valorisation des patrimoines communaux,	
			Mobilisation des ressources financières externes (Coopérations et jumelages),	Des projets financés
			Développement des AGR pour la Commune.	Nombres des AGR de la Commune

		R2- Le budget de la Commune est réaliste	Maitrise les ressources réelles de la Commune,	Des budgets
			Elaboration des budgets participatifs.	
		R3- Les capacités du personnel en charge de la gestion financière et comptable sont renforcées	Formation du personnel en charge de la gestion,	Excédentel
			Equiperment de service	PV de réception des matériels
Difficulté de gestion administrative	Améliorer la gestion administrative	R1- La gestion du personnel est améliorée	Respect et application de l'organigramme,	
			Mise en place d'un système de suivi du personnel,	Des réunions de suivi du personnel
			Acquisition des matériels de travail.	PV de réception des matériels
		R2- La collaboration de l'exécutif communal est améliorée	Faire un diagnostic de la situation,	CR du diagnostic
			Proposition des actions pour l'amélioration,	Listes des propositions d'actions
			Elaboration de plan de communication interne	Plan de communication
Faible développement du partenariat	Améliorer le développement du partenariat	R1- La coopération et jumelage avec d'autres Communes développée.	Mise en place un répertoire des partenaires extérieur,	Répertoire des partenaires externes
			Elaboration d'un plan de communication de la Commune	Plan de communication de la Commune
		R2- Les potentialités existantes sont valorisées.	Valorisation des ressources naturelles de la Commune,	
			Développement des activités touristiques.	Nombre des activités développées
Faible appui au développement communautaire	Améliorer les investissements au bénéfice de la population	R- Les quotas alloués aux investissements de la population sont respectés.	Implication de la population dans l'élaboration des budgets ;	Invitation pour l'atelier de budgétisation de la Commune
			Mise en place un système suivi évaluation des budgets de la Commune.	Population membres de comité de suivi de budget

3.2.3- Eléments renforçant la capacité de la Commune

Tableau 36: Eléments renforçant la capacité de la Commune

Les ressources humaines			
Actions à mettre en œuvre	Bénéficiaires	Période	Partenaires potentiels
Revoir et clarifier la situation des agents communaux qui sont détachés dans des services partenaires	Les agents détachés en appui aux différents services	2008	Commune
Renforcer les capacités des acteurs communaux en matière de la décentralisation. Bien clarifier le concept et préciser leur rôle	Tous les agents communaux	2008	Centre de formation agréée
Mettre en œuvre un organigramme de la Commune afin de clarifier le rôle de chaque agent	Le SG et le maire	2010	PADDL-EN
Les ressources financières			
Formation en Recette communale et en gestion financière	Le RM	2008	PADDEL-EN CEEAM
Mettre en œuvre une stratégie d'accroissement des recettes propres de la Commune	Le RM/ SG/ Agents de recouvrements	2009	PADDEL-EN CEFAM
Les relations			
Inscrire une action dans le sens de contracter des partenariats	Les responsables de services et le Maire	2009	
Le patrimoine			
Mettre en œuvre des outils de suivi du patrimoine	Le CM et le maire	2009	

Appuis aux services			
Valoriser la technique De marketing et de communication	Le Maire et le SG	2009	PADDEL-EN
Ouvrir un dialogue entre les services appuyés et la Commune en vu de définir la forme de collaboration et établir les responsabilités	Les responsables de services et le Maire	2009	Commune et services

PARTIE IV : PLANIFICATION

4.1- VISION DE LA COMMUNE DE WAZA

La vision de développement de la Commune de Waza s'appuie sur les orientations nationales du Cameroun en 2015 inscrites dans les principaux documents tels que le Document des Stratégies de Réduction de la Pauvreté (DSRP) et les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). La vision de la Commune est définie à long terme par les acteurs et s'articule autour des mots clés :

- ✓ Manger à sa faim
- ✓ Aller à l'école
- ✓ Se soigner correctement
- ✓ S'épanouir
- ✓ Bien gérée
- ✓ Pourvue en infrastructures de bases
- ✓ Pourvue en eau de qualité
- ✓ Ressources naturelles bien gérées
- ✓ Bien sécurisée
- ✓ Femmes acteurs de développement
- ✓ Bien gouvernée
- ✓ Economiquement prospère grâce aux activités de tourisme
- ✓ Economiquement prospère
- ✓ Ouverte aux partenaires

La vision de la Commune de Waza est «d'ici à 2020, Waza est une Commune prospère qui assure les services sociaux de base de la population dans un environnement durable et sécurisé grâce à la participation de toutes les composantes sociales».

4.2- LOGIQUE DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

4.2.1- Objectif global

L'objectif global de ce PDC est de contribuer à l'amélioration du bien-être socio-économique, culturel et environnemental de la population de Waza avec la participation de toutes ses composantes.

4.2.2- Les objectifs spécifiques se résument en treize points essentiels qui sont ;

1. Amélioration de la performance de la Commune,
2. Lutte contre la dégradation des ressources naturelles,
3. Développement du tourisme a Waza,
4. Facilitation de la pratique des activités économiques,
5. Amélioration la production pastorale et halieutique,
6. Amélioration de développement des activités agricoles,

7. Facilitation de l'accès à l'éducation de qualité,
8. Amélioration des conditions de la femme,
9. Facilitation de l'accès aux soins de santé de qualité,
10. Amélioration de l'accès à l'eau potable,
11. Facilitation de la pratique des sports et loisirs,
12. Augmentation de la couverture en réseau électrique,
13. Amélioration des conditions de transport

4.3- CADRE LOGIQUE DU PLAN DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE POUR LA PERIODE 2008 – 2013

4.3.1. Cadre logique de l'amélioration de la performance de la Commune

Tableau 37: Cadre logique performance de la Commune

Objectif global : Améliorer la performance de la Commune							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Améliorer la gestion financière et comptable de la Commune	R1 : Les recettes de la Commune sont améliorées.	Réorganisation du système de service de recouvrement	Humains, financiers et matériels	2 500 000	L'existence du nouveau système de recouvrement	Compte rendu de la séance de mis en place de système	Principe de transparence et de redevabilité
		Amélioration de cadre économique	Humains et financiers	34 000 000	Existence des nouvelles infrastructures économiques propres à la Commune	Rapport annuel de la Commune	Existence des partenaires financiers efficace
		Valorisation optimale des patrimoines communaux	Humains et financiers	50 000 000	Recettes générées	Cahier de recette	Système transparent mis en place
		Mobilisation des ressources extérieures	Humains et financiers	10 000 000	Nombre de projets financés	Documents des projets Accord de financements	Existence d'un cadre technique
		Développement des activités génératrices de revenu pour la Commune	Humains, financiers et matériels	13 500 000	Nombres des AGR de la Commune	Documents de d'activités	
	R2 : Le budget de la Commune est réaliste	Mobilisation optimale des recettes de la Commune	Humains et financiers	2 000 000	Augmentation des recettes de la Commune	Ordre des recettes	Objectivité de l'équipe
		Elaboration de budget réaliste	Humains	2 500 000		Budget de la Commune	
	R3 : Les capacités du personnel en charge de gestion financière sont renforcées.	Renforcement des capacités du personnel de gestion	Humains et financiers	7 500 000	Nombre des formations organisées Tenue des documents de gestion	Rapport des formations Rapport d'évaluation du personnel	Appui technique et financière acquises
		Equiper le service de gestion financière et comptable.	Humains, financiers et matériels	10 000 000	Cadre décent du travail	PV de réception des matériels	

2- Améliorer la gestion administrative,	R1 : La gestion du personnel est améliorée	Respect et application de l'organigramme	Humains	30 000 000	Exécution des tâches	Rapport de suivi et évaluation du personnel	Suivi du personnel
		Mise en place d'un système de suivi du personnel	Humains		Des réunions de suivi du personnel	Rapport des réunions	
		Acquisition des matériels du travail	Humains et financiers	48 000 000	PV de réception des matériels	Liste des patrimoines communaux	Appui financier acquis
	R2 : La collaboration entre les membres de l'Exécutif Communal est promue	Promotion de la collaboration entre les membres de l'Exécutif Communal	Humains	500 000	Des CR des séances de travail communautaire Délégation des tâches	Comptes rendus des activités et des missions	Implication de l'administration
3-Améliorer le développement de partenariat	R1 : Les coopérations/jumelages avec d'autres localités extérieures sont développées	Développement des coopérations/jumelages	Humains et financiers	5 000 000	Nombre des coopérations/jumelages	Registre communal Accords de jumelage signés	Existence d'un care technique chargé
	R2 : Les potentialités existantes relatives au développement du partenariat sont valorisées	Valorisation des potentialités existantes (ressources naturelles et les activités touristiques et éco touristiques)	Humains , matériels et financiers	PM	Liste des potentiels en valorisation	Rapport d'inventaire	Appui technique acquis
4-Renforcer les appuis au développement de la population	R : Les appuis au développement de la population sont renforcés	Respect des quotas alloués aux investissements de la population	Humains et financiers	PM	100% de quota alloué au développement de la population est investi	Rapport annuel	Regard particulier des bénéficiaires
5-Améliorer le cadre de travail et infrastructure communales,	R : Le cadre de travail et infrastructure communale améliorés	Amélioration du cadre du travail et infrastructure de la Commune (hôtel de ville et tribune des fêtes)	Humains matériels et financiers	67 000 000	PV de réception des infrastructures	Liste des patrimoines communaux	Appui financier acquis

4.3.2. Cadres logiques des secteurs productifs

Secteur des activités économiques

Tableau 38: Cadre logique secteur développement économique

Objectif global : Faciliter la pratique des activités économiques							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Limites les tracasseries administratives et douanières	Les tracasseries administratives et douanières sont limitées	Plaidoyer pour limiter les tracasseries administratives et douanières	Humains et financiers	1 000 000	Nombre des rencontres organisées Réduction des cas de plaintes relatives aux tracasseries	Rapport d'activités de la Commune	Adhésion de l'administration en charge

					Augmentation des investisseurs		
Augmenter et développer les infrastructures marchandes	Les infrastructures marchandes sont augmentées et développées	Création des marchés (deux marchés à bétail en plus) et Construction des infrastructures marchandes	Humains matériels et financiers	9 000 000	Nombre des marchés créés et infrastructures construites	Rapport annuel de la Commune	Financement obtenu pour les infrastructures
Créer et entretenir les routes	Les routes sont créées entretenues.	Création et entretien des routes	Humains matériels et financiers	60 000 000	Nombre des routes entretenues	Etat des routes	
Rendre incitatif l'environnement commercial de la Commune	L'environnement est favorable aux activités économiques	Renforcement de mesures de sécurité	Humains matériels et financiers	PM	Réduction des cas d'attaques	Rapports des FMO et de la Commune	Avis de l'administration

Secteur du Tourisme

Tableau 39: Cadre logique du secteur tourisme.

Objectif global : Développer le tourisme							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Augmenter les structures d'accueil des touristes	Les structures d'accueil des touristes ont augmenté	Sensibilisation des opérateurs économiques à créer les structures d'accueil	Humains matériels et financiers	1 000 000	Nombre des opérateurs sensibilisés	Rapports du service du tourisme	Accord de financement
		Construction des structures d'accueil	Humains matériels et financiers	50 000 000	Nombre des structures d'accueils construites		
		Réhabilitation des structures d'accueils	Humains matériels et financiers	100 000 000	Etat des structures d'accueils existantes		
Améliorer le cadre de la sécurité dans le secteur tourisme	La sécurité dans le secteur du tourisme est améliorée	Sensibilisation des populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers	Humains et financiers	PM	Nombre des personnes touchées	Rapports	Adhésion de l'administration
		Création des comités de vigilance	Humains et financiers		Comités de vigilance fonctionnels		
		Renforcement de la surveillance du parc	Humains matériels et financiers		Nombre de postes de contrôles		
		Promotion des activités alternatives au braconnage	Humains matériels et financiers		Liste des activités alternatives		
Valoriser le potentiel touristique	Le potentiel touristique est valorisé	Sensibilisation des populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques	Humains matériels	500 000	Nombre de séances de sensibilisation	Rapports d'activités	
		Identification des potentiels touristiques à Waza	Humains	800 000	Liste des potentiels touristiques	Rapport d'activités	

		Valorisation de potentiel touristique	Humains matériels et financiers	2 000 000			
		Sensibilisation des promoteurs locaux à exploiter et valoriser le potentiel touristique de Waza	Humains et financiers	500 000	Nombre des séances de sensibilisation		

Secteur de Gestion des ressources naturelles

Tableau 40: Cadre logique de la gestion des ressources naturelles

Objectif global : lutter contre la dégradation des ressources naturelles							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Lutter contre les feux de brousse	Diminution des cas de feux de brousse	Sensibilisation de la population sur les techniques (pratiques) et la législation forestière en matière de feux de brousse	Humains matériels et financiers	10 000 000	Nombre de sensibilisation réalisé Réduction sensible des cas de feux de brousse	Rapport du service de la conservation	Adhésion effective de la population et des chefferies traditionnelles
		Création des comités villageois pour la gestion des feux de brousse	Humains et financiers	11 000 000	Comité fonctionnel		
		Développement des stratégies de production et de récolte de la gomme arabique	Humains matériels et financiers	2 500 000	Feux de brousse limité		
Limiter la coupe abusive des arbres	La pression de la coupe abusive d'arbres est limitée	Organisation des rencontres réflexives sur la dégradation de l'environnement	Humains et financiers	600 000	Nombre de séance des rencontres réflexives tenues	Rapport annuel de la Commune	Accord des financements
		Appui à la création des forêts communautaires	Humains matériels et financiers	5 000 000	Nombre des forêts mis à jour		
		Appui à la création de la pépinière communale	Humains matériels et financiers	3 000 000	Existence de la pépinière		
		Appui à la promotion de l'utilisation des foyers améliorés	Humains matériels et financiers	1 000 000	Utilisation effective des foyers améliorés		
		Reboisement	Humains matériels et financiers	15 000 000	Nombre des plants mis en terre et survécus		
Lutter contre le braconnage dans le parc national de Waza	Le braconnage est limité dans le parc national de Waza	Renforcement de la surveillance	Humains matériels et financiers	5 000 000	Nombre de postes de contrôle créés et opérationnels	Rapport du service de la conservation	Accord des financements
		Sensibilisation des populations sur les méfaits du braconnage	Humains et financiers	7 500 000	Nombre des personnes sensibilisées		
		Sensibilisation de la population sur la gestion des corridors à éléphants et des transhumances	Humains et financiers	1 000 000			

		Promotion du petit élevage domestique	Humains matériels et financiers	PM	1 comité mis en place et fonctionnel dans chaque UPP	Rapport de DAEPIA	
		Mise en place des comités de vigilance	Humains	4 000 000			
Diversification des sources de revenu de la population autour du parc	Les sources de revenu sont diversifiées	Formation des groupements sur les techniques de montage et de gestion des microprojets	Humains et financiers	2 500 000	Nombre des microprojets montés	Rapport DAEPIA	Accord des financements
		Promotion de l'aquaculture communautaire	Humains matériels et financiers	5 000 000	Nombre des ruches mis en place		
		Promotion de petits élevages domestiques	Humains matériels et financiers	3 000 000	Nombre des projets financés		

Secteur de la production pastorale et halieutique

Tableau 41: Cadre logique du secteur élevage et pêche

Objectif global : Améliorer la production pastorale et halieutique							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Augmenter les points d'eau d'abreuvement de bétail et de pêche	Les points d'eau sont augmentés	Création des 06 mares d'abreuvement des animaux	Humains matériels et financiers	240 000 000	Nombre des mares créées	Rapport d'activité de la DAEPI	Accord de financements
		Réhabilitation des 13 mares existantes (récurage)	Humains matériels et financiers	260 000 000	Mares réhabilitées		
		Création des comités de gestion des points d'eau	Humains matériels et financiers	1 000 000	Comités existants		
Améliorer la production et la conservation des produits halieutiques	La production et la conservation des produits halieutiques sont améliorées	Création d'un point de vente de matériels de pêche au niveau local	Humains matériels et financiers	6 000 000	Point de vente fonctionnelle	Rapport d'activité de la DAEPI	
		Organisation des pêcheurs en (12) GIC	Humains	300 000	Nombre de groupements formés		
		Renforcement des capacités des pêcheurs sur les méthodes et techniques des activités de pêche et conservation	Humains matériels et financiers	PM	Nombre des séances de formation organisées		
Réduire les pathologies animales	Les pathologies animales réduites	Création des parcs de vaccination et des bains détiqueurs	Humains matériels et financiers	70 000 000	Nombre des parcs et bains des détiqueurs fonctionnels	Rapport d'activité de la DAEPI	Accord de financements
		Création d'une mission spéciale d'éradication des glossines	Humains matériels et financiers	60 000 000	Nombre des mouches réduits		
		Renforcement de la couverture vaccinale chez les transhumants	Humains matériels et financiers	20 000 000	Carnet de vaccination		
		Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux	Humains et financiers	4 000 000			

Améliorer la gestion des pâturages	La gestion des pâturages est améliorée	Vulgarisation des espèces fourragères	Humains matériels	30 000 000	Nombre des sites à espèce fourragère	Rapport d'activité de la DAEPI	Accord de financements
		Lutte contre les feux de brousse (cf GRN)	Humains matériels et financiers	3 000 000	Nombre des comités de vigilance mis en place		
		Contrôle de et limitation du surpâturage	Humains	3 000 000			
Disposer la délégation de MINEPIA d'un bureau	Un bureau est construit	Construction d'un bureau pour le service d'arrondissement de l'élevage	Humains matériels et financiers	20 000 000	PV de réception	Rapport plus bâtiment construit	Accord de financement

Secteur de production agricole

Tableau 42: Cadre logique du secteur agriculture

Objectif global: Faciliter la pratique des activités agricoles							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Faciliter l'accès aux intrants agricoles	L'accès aux intrants agricoles facilité	Organisation des agriculteurs en GIC et groupement	Humains et financiers	2 00 000	Nombre des GIC formés	Rapport d'activité de la DAADER	Accord de l'Etat
		Renforcement des capacités des GIC et groupements	Humains et financiers	5 000 000	Modules de formation dispensés		
		Recrutement du personnel d'encadrement au niveau de l'agriculture	Humains et financiers	PM	Personnel disponible		
		Création d'un point de vente des intrants agricoles au niveau local	Humains matériels et financiers	10 000 000	Point de vente crée et fonctionnel		
Amélioration de la conservation des produits agricoles	La conservation des produits agricoles est améliorée	Enseignement des méthodes et techniques de conservation	Humains matériels et financiers	5 000 000	Thèmes de formation	Rapport d'activité de la DAADER	Accord de financement
		Création des unités de démonstration (UD) et des unités témoins (UT)	Humains matériels et financiers	5 000 000	Nombre des unités créées		
Réduire les attaques des cultures par les déprédateurs	Les attaques des cultures par les déprédateurs sont réduites	Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs	Humains matériels et financiers	7 000 000	Nombre de poste crée	Témoignage des populations et le rapport d'activité DAADER	Accord favorable de l'Etat
		Contrôle des mouvements de pachydermes	Humains matériels et financiers	1 000 000	Réduction des dégâts sur les cultures		
4-Améliorer la fertilité du sol	R- la fertilité du sol est améliorée	Renforcement des capacités des populations en techniques culturales (jachère, rotation culturale, utilisation de la fumure organique)	Humains matériels et financiers	4 000 000	Nombre des groupes des paysans formés	Rapport d'activité de DAADER	

5- Renforcer le financement de la production agricole	R- le financement de la production agricole est renforcé	Développement des micro-crédits	Humains et financiers	60 000 000	Nombre des microprojets financés	Rapport DAADER et témoignage des bénéficiaires	Accord de financement
---	--	---------------------------------	-----------------------	------------	----------------------------------	--	-----------------------

4.3.3- Cadres logiques des secteurs sociaux

Tableau 43: Cadre logique du secteur transport

Objectif global: Améliorer les conditions de transport sur le rayon communal							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Réduire les tracasseries routières	Les tracasseries douanières sont réduites	Allègement de la tracasserie routière	Humains matériels	PM	Réduction des cas de tracasseries routières	Rapport des opérateurs économiques	Adhésion de l'administration
Améliorer l'état des infrastructures routières	Les infrastructures routières sont augmentées	Entretien et aménagement des routes	Humains matériels et financiers	60 000 000	Bon état des routes	Rapport des usagers	Accord des financements
Faciliter l'accès aux zones enclavées	Les villages enclavés sont désenclavés à 40%	Mise à la disposition des populations des pirogues à moteur	Humains matériels et financiers	PM	Nombres des pirogues	Rapport annuel de la Commune	Accord des financements
Limiter l'insécurité	L'insécurité est limitée	Renforcement des mesures de sécurité	Humains matériels et financiers	PM	Réduction des cas de gants	Rapport annuel de l'administration	Accord de l'Etat obtenu

Secteur de l'éducation de base

Tableau 44: Cadre logique du secteur éducation

Objectif global ; faciliter l'accès à l'éducation de qualité							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Améliorer le taux de scolarisation des jeunes et des filles en particulier	Les jeunes et les filles sont scolarisés	Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école	Humains et financiers	500 000	Effective élevé des élèves à l'école	Rapport annuel de l'IAEB	Adhésion des chefs traditionnels et de l'administration
		Développement des mesures incitatives pour la scolarisation des jeunes filles	Humains matériels et financiers	15 000 000	Effective des élèves filles à l'école		
Délivrer les actes de naissances aux enfants en âge scolaire	Les enfants en âges scolaire ont des actes de naissances	Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance	Humains matériels	500 000	Possession d'acte de naissance par élève	Rapport de centre d'état civil	Adhésion des chefs traditionnels et de l'administration
		Création d'autres centres d'état civil	Humains matériels et financiers	3 000 000	03 centres d'état civil créés	Rapport annuel de la Commune	
Répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher	Les écoles sont équitablement réparties dans l'espace et sont	Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école	Humains	PM	Le nombre de potentiels villages qui n'ont pas d'écoles sont connus	Rapport d'identification	

des villages	rapprochées des villages	Création d'écoles dans les villages	Humains matériels et financiers	6 000 000	03 écoles construites	Rapport annuel de la Commune	Avis de l'Etat
Améliorer le personnel enseignant sur le rayon communal	La Commune dispose des enseignants qualifiés	Plaidoyer pour l'affectation des enseignants qualifiés	Humains et financiers	1 000 000		Rapport annuel IAEB	Accord de l'Etat
Augmenter les infrastructures et équipements scolaires	Les infrastructures et équipements scolaires sont augmentés	Construction et équipement de 24 salles de classes dans les écoles publiques, à l'école maternelle	Humains matériels et financiers	216 000 000	Nombre de salles de classe construites, équipées et réceptionnées	Rapport de suivi/contrôle des travaux, de réception des ouvrages	Accord de financement efficace
		Construction et équipement de 6 salles de classe au CES de Waza	Humains, matériels et financiers	54 000 000			
		Construction de 3 latrines modernes au CES de Waza	Humains, matériels et financiers	10 500 000	Nombre de latrines construites et réceptionnées		
		Réfection des salles de classe (18)	Humains matériels et financiers	54 000 000	Nombre de salles de classes réfectionnées		
		Construction et équipement d'un bloc administratif au CES de Waza	Humains matériels et financiers	30 000 000	Blocs administratifs construits et réceptionnés		
		Construction et équipement d'un bloc administratif à l'Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base de Wazza	Humains matériels et financiers	30 000 000			
		Equiper des salles de classe	Humains matériels et financiers	29 120 000	2 240 table-bancs réceptionnés		

Secteur de l'eau potable/hydraulique

Tableau 45: Cadre logique du secteur hydraulique

Objectif global : Améliorer l'accès à l'eau potable							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Augmenter le nombre des forages sur le rayon communal	Le nombre de forages sur le rayon communal est augmenté de 80%	Construction au moins 36 nouveaux forages	Humains matériels et financiers	288 000 000	Nombre des forages construits et réceptionnés	Rapport annuel de la Commune	Accord de financement
		Adduction d'eau à Waza ville	Humains matériels et financiers	200 000 000	PV d'inauguration		
Améliorer le système de gestion	La gestion des points d'eau existants est améliorée	Organisation et redynamisation des comités de gestion des points d'eau	Humains	PM	Nombre des comités mise en place	Rapport annuel de la Commune	

		Recyclage des agents réparateurs des forages	Humains et financiers	PM	Nombre des personnes formées		Accord de financement
		Réparation des forages en panne	Humains matériels et financiers	1 620 000	Nombre des forages réparés		
Susciter la participation des bénéficiaires	La participation des bénéficiaires augmentés de 50%	Mobiliser les ressources nécessaires chez les bénéficiaires	Humains et financiers	28 000 000	Valeur de la mobilisation	Rapport annuel de Commune	

Secteur de la santé

Tableau 46: Cadre logique du secteur santé

Objectif global : Faciliter l'accès aux soins de santé							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Conscientiser les populations sur la nécessité de fréquentation de centre de santé.	Les populations sont conscientisées de la nécessité de fréquentation de centre de santé	Sensibilisation sur l'harmonisation des soins de santé	Humains et financiers	2 500 000	Nombre des séances de sensibilisations organisées	Rapport sur la sensibilisation de la population	Accord de financement
		Médiatisation des soins de santé	Humains matériels et financiers	1 000 000	Nombre des médiats		
Augmenter le nombre de personnels qualifiés	Le personnel qualifié est augmenté de 50%	Recrutement du nouveau personnel médical	Humains et financiers	33 000 000	11 personnels qualifiés		
		Recyclage du personnel existant	Humains et financiers	1 500 000	11 personnes recyclées		
Augmenter l'équipement	Equipement médical augmenté de 50%	Dotation des centres de santé en matériels et médicaments	Humains matériels et financiers	11 000 000	Fiche de décharge	Liste des patrimoines des centres/rapport annuel	Accord de financement
Augmenter les infrastructures médicales	Infrastructures médicales construites dans chaque upp	Création des nouveaux centres de santé et construction des locaux des personnels médicaux	Humains matériels et financiers	10 000 000	PV de réception	Rapport annuel de la Commune	Accord de financement obtenu
		Opalisation des centres de santé déjà créées	Humains matériels et financiers	20 000 000	PV de réception	Rapports CMA	Accord de financement
		Réhabilitation de CMA	Humains matériels et financiers	47 000 000	PV de réception		
		Electrification	Humains matériels et financiers	2 000 000	PV de réception		

Secteur des sports et loisirs

Tableau 47: Cadre logique du secteur sport et loisirs

Objectif global : faciliter la pratique des sports et loisirs							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Réaliser, acquérir et	La Commune de Waza	Réalisation des infrastructures	Humains matériels et	2 000 000	Nombre des infrastructures	Rapport annuel de la	Accord de

entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	dispose des infrastructures et les équipements des sports et de loisirs		financiers		construites	Commune	financement
		Acquisition des équipements	Humains matériels et financiers	1 000 000	Nombre des équipements acquis		
		Entretien des infrastructures et équipements existant et nouveaux	Humains matériels et financiers	500 000	Etat des infrastructures existantes		
Redynamiser les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes	Les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes sont redynamisés	Sensibilisation des populations sur l'intérêt des sports et de loisirs traditionnelles	Humains	500 000	Nombre des personnes touchées	Rapport annuel	Accord de financement
		Organisation des activités de sports et de loisirs	Humains matériels et financiers	5 000 000	Nombre des activités sportifs organisé		
		Harmonisation de la culture traditionnelle à la culture moderne	Humains	PM			

Secteur de la Promotion de la femme

Tableau 48 : Cadre logique du secteur promotion de la femme

Objectif global : Amélioration des conditions de vie de la femme							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Lutter contre l'alphabétisme des femmes	Les femmes sont instruites	Sensibilisation de la population pour l'éducation de la jeune fille	Humains	2 500 000	50% des filles scolarisées	Rapport d'activité de CPFF	Accord de financement
		Recrutement d'une animatrice	Humains et financiers	10 000 000	Personnel disponible		
	L'instabilité familiale est réduite	Sensibilisation des ménages sur les droits, devoirs	Humains et financiers	2 500 000	Les femmes connaissent leurs droits et devoirs		
Augmenter le taux de représentativité des femmes dans les centres de décision	Les femmes sont représentées dans les centres de décision	Renforcement de leadership féminin	Humains matériels et financiers	200 000	Nombre des femmes leaders		
Augmenter les activités génératrices de revenu des femmes	Les activités génératrices de revenu des femmes ont augmentées	Organisation des femmes en GIC et Associations	Humains et financiers	1 000 000	Nombre des groupes formes		Accord de financement et de l'appui technique
		Recherche des appuis financiers aux activités des femmes	Humains et financiers	4 500 000	Nombre des structures d'appui		
		Renforcement des capacités des femmes dans le secteur informel	Humains matériels et financiers	12 000 000	Nombre des groupes des femmes formés		
Améliorer la structure d'accueil des femmes	La structure d'accueil des femmes est améliorée	Réfection et équipement de la Délégation de promotion de la femme	Humains matériels et financiers	10 000 000	PV de réception de la réfection		Accord de financement
		Création des centres d'alphabétisation de la femme sur le rayon communal	Humains matériels et financiers	PM	Nombre des matériels acquis		

Secteur de l'électricité

Tableau 49: Cadre logique du secteur électricité

Objectif global : Augmenter la couverture en réseau électrique							
Objectif spécifiques	Résultats	Activités	Cadre estimatif		Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèse
			Moyens	Montant			
Etendre le réseau électrique	Le réseau électrique connaît l'extension	Extension du réseau électrique	Humains matériels et financiers	160 000 000	Toutes les UPP dispose d'un réseau électrique	Rapport d'activités	Volonté politique
Susciter la subvention de l'Etat	La subvention de l'Etat est obtenue	Contribution de l'Etat	Humains		Subvention de l'Etat	Accord de financement	Inscription préalable dans le BIP
Edifier les populations sur les nouvelles technologies d'éclairage	R- Les populations sont édifiées des nouvelles technologies d'éclairage	Vulgarisation des nouvelles techniques (énergie solaire)	Humains matériels et financiers	PM	Utilisation des plaques solaires dans les ménages	Rapport	Acceptation locale

4.4- PLANIFICATION DU PDC

4.4.1- Planification stratégique

4.4.1.1- Performance de la Commune

Problème : La faible performance de la Commune de Waza

Objectif global : Améliorez la performance.

Tableau 50: Planification stratégique performance de la Commune

Actions	Localisation	Ressources financières				Période					Responsable/ Partenaires	Indicateurs
		Part com.	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5		
			Partenaire	Montant								
Objectif spécifique 1: Améliorer la gestion financière et comptable de la Commune.												
Résultat 1.1 : Les recettes de la Commune sont améliorées												
Réorganisation du système de service de recouvrement	UPP et Commune	2 500 000		00	2 500 000	X	X	X	X	X	Commune Sous-préfet, Receveur Municipal	L'existence du nouveau système de recouvrement
Amélioration de cadre économique	UPP, Commune	6 200 000	PNDP FEICOM	27 800 000	34 000 000		X				Commune ONG, Etat	Existence des nouvelles infrastructures économiques propres à la Commune
Valorisation des patrimoines communaux	Commune	5 000 000	FEICOM	45 000 000	50 000 000		X	X			Commune	
Mobilisation des ressources extérieures	Villes et pays amis	500 000	PM	9 500 000	10 000 000	X	X	X	X	X	Commune ONG, Etat	Des projets financés
Développement des activités génératrices de revenu pour la Commune	Commune et UPP	2 700 000	ONG	10 8000 000	13 500 000			X	X	X	Commune ONG, FEICOM	Nombres des AGR de la Commune
Résultat 1.2 : Le budget de la Commune est réaliste et fiable												

Mobilisation des recettes de la Commune	Commune, UPP, Extérieurs	PM			PM	X	X	X	X	X	Commune Percepteurs, Receveur Municipal, Sous-préfet	Des budgets Excédentel
Elaboration de budget réaliste		2 500 000		00	2 500 000	X	X	X	X	X	Commune CC, les commissions	
Résultat 1.3 : Les capacités du personnel en charge de gestion financière sont renforcées.												
Renforcement des capacités du personnel	Commune	2 500 000	PDDL ONG	5 000 000	7 500 000	X	X	X	X	X	Commune PADDL et autres ONG	Nombre des formations organisées
Equiperment du service de gestion financière et comptable.	Commune	3 000 000	PNDP ONG	7 000 000	10 000 000	X	X	X	X	X	Commune PADDL PNDP et autres ONG	PV de réception des matériels
Objectif spécifique 2: Améliorer la gestion administrative												
Résultat 2.1 : La gestion du personnel est améliorée												
Respect et application de l'organigramme,	Commune	2 000 000	PDDL	28 000 000	30 000 000	X					Commune PADDL, Service régional des Communes	
Acquisition des matériels du travail	Commune	2 500 000	PNDP FEICOM	45 500 000	48 000 000	X	X	X			PADDL, ONG, Service régional des Communes et le FEICOM	PV de réception des matériels
Résultat 2.2 : La collaboration de l'Exécutif Communal est promue												
Promotion de la collaboration entre les membres de l'Exécutif Communal	Commune	500 000		00	500 000	X					Commune PADDL, Service régional des Communes	Des CR des séances de travail communautaire
Objectif spécifique 3 : Améliorer le développement de partenariat												
Résultat 3.1 : Les coopérations/jumelages avec d'autres localités extérieures sont développées												
Développement des coopérations/jumelages	Commune	3 000 000	ONG	2 000 000	5 000 000	X	X				Commune Elites, CS du PDC	Nombre des coopérations/jumelages
Résultat 3.2 : Les potentialités existantes relatives au développement du partenariat sont valorisées												
Valorisation des potentialités existantes (ressources naturelles et les activités touristiques et éco touristiques)	Commune	PM		PM	PM		X	X			Commune ONG, S.E	Liste des potentiels en valorisation
Objectif spécifique 4 : Renforcer les appuis au développement de la population												
Résultat 4.1: Les appuis au développement de la population sont renforcés.												
Respect des quotas alloués aux investissements de la population		PM		PM	PM							100% de quota alloué au développement
Objectif spécifique 5 : Améliorer le cadre de travail et infrastructure communales,												
Résultat 5.1: Le cadre de travail et infrastructure communale améliorés												
Amélioration du cadre du travail et infrastructure de la Commune (hôtel de ville et tribune des fêtes)	Commune	20 000 000	PNDP ONG	47 000 000	67 000 000						Commune PNDP, autres ONG	PV de réception des infrastructures
Total		52 900 000		227 600 00	280 500 000							

4.4.1.2- Planification stratégique des secteurs productifs

Secteur : Développement économique

Problème : Difficulté de pratiquer les activités économiques

Objectif global : Faciliter la pratique des activités économiques

Tableau 51: Planification stratégique développement économique

Actions	Localisation	Ressources financières				Période					Responsable/ partenaires	Indicateurs
		Part de la Commune	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5		
			Partenaires	Montant								
Objectif spécifique1 : limiter les tracasseries administratives et douanières												
Résultat 1: Les tracasseries administratives et douanières sont limitées.												
Plaidoyer pour limiter les tracasseries administratives et douanières	Aire communale	1 000 000		00	1 000 000	x	x	x	x	x	Commune, élites	Nombre des rencontres organisées
Objectif spécifique 2 : Augmenter et développer les infrastructures marchandes												
Résultat 2: Les infrastructures marchandes sont augmentées et développées.												
Création des marchés (deux marchés à bétail en plus) et Construction des infrastructures marchandes	Aire communale	1 800 000	PNDP ONG	7 200 000	9 000 000	x	x	x	x	x	Commune, élites, opérateurs économiques, Sectoriels, ONG, Bailleurs de fonds	Nombre des marchés créés et infrastructures construites
Objectif spécifique3 : Créer et entretenir les routes												
Résultat 3: Les routes sont créées entretenues.												
Création et entretien des routes	Aire communale	12 000 000		48 000 000	60 000 000	x	x	x	x	x	Commune, élites, opérateurs économiques	Nombre des routes entretenues
Objectif spécifique 4 : Rendre l'environnement incitatif												
Résultat 4: L'environnement est rendu incitatif												
Renforcement de mesure de sécurité	Aire communale	PM		PM	PM	x	x	x	x	x	Commune, Sectoriels	
Total		14 800 000		52 200 000	70 000 000							

Secteur : Tourisme,

Problème : Difficulté de développement du tourisme

Objectif global : Développer le tourisme.

Tableau 52: Planification stratégique tourisme

Actions	Localisation	Indicateur	Période					Responsable	Partenaire	Ressources financières				
			A1	A2	A3	A4	A5			Part Commune	Autres contributions		Total	
											partenaire	Montant		
Objectif spécifique 1: Augmenter les structures d'accueil des touristes														
Résultat 1: Les structures d'accueil des touristes ont augmenté														
Sensibilisation des opérateurs économiques à créer les structures d'accueil	Waza	Nombre des opérateurs sensibilisés		x	x	x	x	Chef de canton	PNDP MINFOF MINTOUR COMMUNE	200 000	Etat ONG	800 000	1 000 000	
Construction des structures d'accueil	Waza	Nombre des structures d'accueils construites			x	x	x	Conservateur PNW		10 000 000	PNDP ONG	40 000 000	50 000 000	
Réhabilitation des structures d'accueils	Waza	Etat des structures			x	x	x	Commune		10 000 000	ONG	90 000 000	100 000 000	
Objectif spécifique 2: Améliorer la sécurité dans le secteur tourisme														
Résultat 2: La sécurité dans le secteur du tourisme est améliorée														
Sensibilisation des populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers	Waza	Nombre des personnes touchées	x	x	x	x	x	Commune	PNDP MINFOF MINTOUR COMMUNE	PM	FMO	PM	PM	
Création des comités de vigilance	Waza	Comités de vigilance fonctionnels	x	x	x	x	x	Chef traditionnel			FMO	PM		
Renforcement de la surveillance du parc	Waza		x	x	x	x	x	Conservateur PNW			CS/PNW	PM		
Promotion des activités alternatives au braconnage	Waza		x	x	x	x	x	Commune			CS/PNW	PM		
Objectif spécifique 3: Valoriser le potentiel touristique														
Résultat 3: Le potentiel touristique est valorisé														
Sensibilisation des populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques	Waza	Nombre de séances de sensibilisation			x	x	x	Commune	MINTOUR AGENCE DE TOURISME GIC SAPTIWO ONG	50 000	ONG	450 000	500 000	
Identification des potentiels touristiques à Waza	Waza	Liste des potentiels	x	x				Commune		80 000		720 000	800 000	
Valorisation de potentiel touristique		Fonctionnalité des potentiels			x	x	x			400 000		1 600 000	2 000 000	
Sensibilisation des promoteurs locaux à exploiter et valoriser le potentiel touristique de Waza		Nombre de personnes sensibilisées	x	x	x	x	x			50 000		450 000	500 000	
Total										20 780 000		134 200 00	154 800 000	

Secteur : Gestion des ressources naturelles

Problème : Dégradation des ressources naturelles

Objectif Global : lutter contre la dégradation des ressources naturelles

Tableau 53: Planification stratégique gestion des ressources naturelles

Actions	Indicateurs	Localisation	Période d'exécution					Responsables	Partenaires	Ressources financières			
										Part de la Commune	Autres contributions		Total
											Partenaires	Montant	
Objectif spécifique 1 : Lutter contre les feux de brousse													
Résultat 1 : Feux de brousse limités													
Sensibilisation de la population sur les techniques (pratiques) et la législation forestière en matière de feux de brousse	Nombre de sensibilisation réalisé	UPP – Waza Ville	X	X	X	X	X	-Commune -Sectoriels -Comité de Suivi -Chefs traditionnels -Président CC	-MINFOF -SOS-SAHEL -SNV -GIC POL -Service de la Conservation	2 000 000	Etat, ONG	8 000 000	10 000 000
Création des comités villageois pour la gestion des feux de brousse	Comité fonctionnel	UPP – Waza Ville	X	X						550 000		10 450 000	11 000 000
Développement des stratégies de production et de récolte de la gomme arabique	Feux de brousse limité	UPP – Waza Ville			X	X	X			125 000		2 375 000	2 500 000
Objectif spécifique 2 : Limiter la coupe abusive des arbres													
Résultat 2 : Coupe abusive d'arbres limitée													
Rencontres réflexives sur la dégradation de l'environnement et la coupe abusive des arbres	Nombre de séance des rencontres réflexives tenues	UPP – Waza Ville	X	X	X	X	X	Commune -Sectoriels -Comité de Suivi -Chefs traditionnels -Président CC	Communauté SOS-SAHEL -MINEP (Sahel vert) FEICOM -WWF -Planète Urgence	30 000	Etat, ONG	570 000	600 000
Création des forêts communautaires	Nombre des forêts mis à jour	UPP – Waza Ville			X	X	X			500 000		4 500 000	5 000 000
Création de la pépinière communale	Existence de la pépinière	Waza			x	x				300 000		2 700 000	3 000 000
Promotion de l'utilisation des foyers améliorés	Utilisation effective des foyers	UPP – Waza Ville		X	X	X	X			100 000		900 000	1 000 000
Reboisement	Nombre des plants mis en terre				X	X	X			1 500 000		13 500 000	15 000 000
Objectif spécifique 3 : Lutter contre le braconnage													
Résultat 3 : Le braconnage est réduit dans le parc national													
Renforcement de la surveillance	Nombre de postes de contrôle créés et fonctionnels	UPP, PNW	X	X	X	X	X	-Service de la Conservation du PNW	-MINFOF -CEDC -WWF	250 000	MINFOF ONG	4 750 000	5 000 000
Sensibilisation des populations sur les	Nombre des	UPP, Ville de	X	X	X	X	X			375 000		7 125 000	7 500 000

méfais du braconnage	personnes sensibilisées	Waza						-Chefs traditionnels -Sectoriels -Commune	-Planète Urgence -Programme de développement des élevages non conventionnels (MINEPIA)				
Sensibilisation de la population sur la gestion des corridors à éléphants et des transhumances		UPP, Ville de Waza		X	X	X	X			50 000		950 000	1 000 000
Promotion du petit élevage domestique		UPP, Ville de Waza		X	X	X	X						PM
Mise en place des comités de vigilance		UPP		x	x					200 000		3 800 000	4 000 000
Objectif 4: Diversification des sources de revenu de la population autour du parc													
Résultat : Les sources de revenu sont diversifiées dans les villages riverains du parc													
Formation des groupements sur les techniques de montage et de gestion des microprojets	Nombre des microprojets montés	UPP autour du Parc		x	x			CADEPI ACEEN MINEPIA	CADEPI ACEEN MINEPIA	250 000	Etat ONG	2 250 000	2 500 000
Promotion de l'aquaculture communautaire	Nombre des ruches mis en place	UPP autour du Parc			x	x				PM		PM	5 000 000
Promotion de petits élevages domestiques	Nombre des projets financés	UPP autour du Parc			x	x				PM		PM	3 000 000
Total										6 230 000			76 100 000

Secteur : Elevage/pêche

Problème : Difficulté de production pastorale et halieutique

Objectif global : Améliorer la production pastorale et halieutique

Tableau 54: Planification stratégique élevage/pêche

Actions	Indicateurs	Localisation	Période d'exécution					Responsables	Partenaires	Ressources financières			
										Part de la Commune	Autres contributions		TOTAL
											Partenaires	Montant	
Objectif spécifique 1 : Augmenter les points d'eau d'abreuvement de bétail et de pêche													
Résultat 1 : Les points d'eau sont augmentés													
Création des 06 mares	Nombre des mares créées	Malingo, Tagawa, Michidiré, Chaoudé, GnamGnam, Goulouzivini Ndiguina et Malia		X	X	X	X	Commune -Service de la Conservation du PNW Sectoriels Présidents des CC	-MINEPIA -PNDP -CBLT -UICN	24 000 000	Banque Islamique ONG PNDP	216 000 000	240 000 000
Réhabilitation des 13 mares existantes (récurage)	Mares réhabilitées	UPP, Waza ville, PNW	X	X	X	X	X			26 000 000		234 000 000	260 000 000
Création des comités de gestion des points d'eau	Comités existants	UPP, Waza ville			X	X	X			60 000		940 000	1 000 000

Objectif spécifique 2 : Améliorer la production et la conservation des produits halieutiques													
Résultat 1: La production et conservation des produits halieutiques améliorées													
Création d'un point de vente de matériels de pêche au niveau local	Point de vente fonctionnelle	Waza Ville			X	X	X	Commune Sectoriels	-ACEEN -MINEPIA -CADEPI	600 000	ONG	5 400 000	6 000 000
Organisation des pêcheurs en (12) GIC	Nombre de groupements formés	UPP, Waza ville		X	X	X	X			300 000		00	300 000
Renforcement des capacités des pêcheurs sur les méthodes et techniques des activités de pêche et conservation	Nombre des séances de formation organisées	UPP, Waza ville		X	X	X	X			PM		PM	PM
Objectif spécifique 3 : Réduire les pathologies animales													
Résultat 3: Les pathologies animales sont réduites													
Création des parcs de vaccination et des bains détiqueurs	Nombre des parcs et bains des détiqueurs fonctionnels	Amtalia, Samké, Gourgour, Waza ville, Ardebé,Tagawa	X	X	X	X	X	Commune Sectoriels	-SNV -GTZ/PADDL -PNUD -MINEPIA	7000 000	PNDP Etat ONG	63 000 000	70 000 000
Création d'une mission spéciale d'éradication des mouches	Nombre des mouches réduits	Waza ville			X	X	X			6 000 000		54 000 000	60 000 000
Renforcement de la couverture vaccinale surtout chez les transhumants	Carnet de vaccination	Waza ville	X	X	X	X	X			2 000 000		18 000 000	20 000 000
Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux		UPP, Waza ville	X	X	X	X	X			400 000		3 600 000	4 000 000
Objectif spécifique 4 : Améliorer la gestion des pâturages													
Résultat 4: La gestion des pâturages améliorée													
Vulgarisation des espèces fourragères	Nombre des sites	UPP, Waza Ville		X	X	X	X	Commune Sectoriels	-MINFOF -MINEP -MINEPIA -WWF	3 000 000	ONG Etat	27 000 000	30 000 000
Lutte contre les feux de brousse (cf GRN)	Nombre de comité mis en place									300 000		2 700 000	3 000 000
Limitation du surpâturage		UPP, Waza Ville			X	X	X			300 000		2 700 000	3 000 000
Objectif spécifique 5 : Disposer la délégation d'Arrondissement de MINEPIA d'un bureau													
Résultat 5: Un bureau abrite la Délégation d'Arrondissement de MINEPIA													
Construction d'un bureau pour le service d'arrondissement de l'élevage	PV de réception	Waza ville		X					MINEPIA	2 000 000	Etat	18 000 000	20 000 000
Total										74 960 000		642 340 000	717 300 000

Secteur : Agriculture

Problème : Difficulté de pratique les activités agricoles

Objectif global : Faciliter la pratique des activités agricoles

Tableau 55: Planification stratégique agriculture

Actions	Indicateurs	Localisation	Période d'exécution					Responsables	Partenaires	Ressources financières				
			A1	A2	A3	A4	A5			Part de la Commune	Autres contributions		TOTAL	
											Partenaires	Montant		
Objectif spécifique 1 : Faciliter l'accès des agriculteurs aux intrants agricoles de qualité sur le rayon communal														
Résultat 1 : Les agriculteurs du rayon communal ont l'accès aux intrants agricoles de qualité														
Organisation des agriculteurs en GIC et groupement	Nombre des GIC formés	UPP, Waza Ville	X	X	X	X	X	-Commune -Sectoriels	-MINADER -PARFAR -PNVRA	100 000	Etat ONG	1 900 000	2 000 000	
Renforcement des capacités des capacités des GIC et groupements	Modules de formation dispensée	UPP, Waza Ville		X	X	X	X			250 000		4 750 000	5 000 000	
Recrutement du personnel d'encadrement au niveau de l'agriculture	Personnel disponible	Waza Ville		X	X	X	X			PM		PM	PM	
Création d'un point de vente des intrants agricoles au niveau local	Point de vente crée et fonctionnel	Waza Ville		X	X	X	X			1 000 000		9 000 000	10 000 000	
Objectif spécifique 2 : Améliorer la conservation des produits agricoles														
Résultat 2 : Les produits agricoles connaissent une meilleure conservation														
Enseignement des méthodes et techniques de conservation	Thèmes de formation	UPP, Waza Ville		X	X	X	X	-Commune -Sectoriels	-MINADER -PARFAR -PNVRA -PNDP -UICN	250 000	Etat ONG	4 750 000	5 000 000	
Création des unités de démonstration (UD) et des unités témoins (UT)	Nombre des unités créées	UPP, Waza Ville		X	X	X	X			250 000		4 750 000	5 000 000	
Construire 6 magasins de stockage	Nombre de magasins construits	Amtalia, Waza, Bilé, Nduigina, Méchidré, Zigagué		X	X	X	X	Commune	PARFAR, PNDP, Fonds PPTE	9 000 000	PARFAR, PNDP, Fonds PPTE	51 000 000	60 000 000	
Objectif spécifique 3 : Réduire les attaques des cultures par les déprédateurs.														
Résultat 3: Les attaques des cultures par les déprédateurs sont réduites														
Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs	Nombre de poste crée	UPP, Waza Ville	X	X				-Commune -Service de la Conservation du PNW	-MINFOF -CEDC -WWF	350 000	Etat	6 650 000	7 000 000	
Contrôle des mouvements de pachydermes	Réduction des dégâts sur les cultures	PNW	X	X	X	X	X			50 000		950 000	1 000 000	
Objectif spécifique 4 : Améliorer la fertilité du sol														
Résultat 4: La fertilité du sol est améliorée														
Renforcement des capacités des	Nombre des	UPP, Waza						-Commune	-MINADER	200 000	Etat	3 800 000	4 000 000	

populations en techniques culturales (jachère, rotation culturale, utilisation de la fumure organique)	groupes des paysans formés	Ville		X	X	X	X	-Sectoriels	-PARFAR -PNVRA				
Total										11 450 000		87 550 000	99 000 000

4.4.1.3- Planification des secteurs sociaux

Secteur : Transport,

Problème : Mauvaises conditions du transport

Objectif global : Améliorer les conditions de transport

Tableau 56: Planification stratégique transport

Actions	Indicateurs	Localisation	Période d'exécution					Responsables	Partenaires	Ressources financières				
										Part de la Commune	Autres contributions		TOTAL	
											Partenaires	Montant		
Objectif spécifique1 : Réduire les tracasseries routières et douanières														
Résultat : Les tracasseries douanières sont réduites														
Sensibilisation des populations sur les taxes douanières en vigueur	Nombre de personnes sensibilisées	Aire communale	x	x	x	x	x	Communes	Opérateurs économiques, CDI	PM	CDI, ONG, Elites	PM	PM	
Plaidoyer auprès des services douaniers pour la fluidité des trafics routiers	Paiement des taxes par les usagers		Réduction des tracasseries		x	x	x			x		PM	PM	PM
Objectif spécifique 2 : Améliorer l'état des infrastructures routières														
Résultat : Les infrastructures routières sont améliorées														
Entretien et aménagement des routes	Etat des routes chaque année	Aire communale	x	x	x	x	x	Commune	Communautés locales, chefferies, PNDP	12 000 000	PNDP	60 000 000	60 000 000	
Mise en place des comités locaux d'entretien des routes locales	Comité fonctionnel	Aire communale	x					Commune		PM		PM	PM	
Objectif spécifique3 : Faciliter la circulation et l'accès aux zones enclavées														
Résultat : Les villages enclavés sont désenclavés à 40%														
Organisation des populations autour des moyens collectifs de transport	Adhésion des populations	Aire communale	x					Commune	Opérateurs économiques	PM	Chefferies	PM	PM	
Mise à la disposition des populations des pirogues à moteur	Qualité et quantité des pirogues	Aire communale	x	x	x	x	x	Commune,	Elites, opérateurs économiques	PM	PNDP, Chefferies	PM	PM	
Objectif spécifique 4 : Améliorer la sécurité des personnes et des biens														
Résultat : La sécurité des personnes et des biens est améliorée														
Sensibilisation des populations sur la sécurisation des biens	Nombre de personnes	Aire communale	x	x	x	x	x	Commune	FMO, Sociétés de transfert	PM	Sociétés de transfert	PM	PM	

	sensibilisées Réduction des cas de pertes des biens non sécurisés								d'argent et des biens, Administration		d'argent et des biens		
Renforcement des mesures de sécurité	Réduction des cas de gants	Aire communale	x	x	x	x	x	Commune,	Sectoriels, Communauté, Pays voisins	PM	FMO	PM	PM
Total										9 000 000		60 000 000	60 000 000

Secteur : Education

Problème : Difficulté d'accès à l'éducation de qualité

Objectif global : Facilité l'accès à l'éducation de qualité

Tableau 57: Planification stratégique éducation

Actions	Localisation	Indicateur	Ressources financières				Période					Responsable/ Partenaires
			Part Com.	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5	
				partenaires	Montant							
Objectif spécifique 1 : Améliorer le taux de scolarisation des jeunes et des filles en particulier												
Résultat 1 : La Commune connaît une amélioration de la scolarisation des jeunes surtout les filles en particulier												
Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école	Tous les UPP	Effective élevé des élèves à l'école	50 000	APEE	450 000	500 000	X	X	X	X	X	Commune IAEB, autorité administrative
Développement des mesures incitatives pour la scolarisation des jeunes	Tous les UPP	Effective élevé des élèves à l'école	1 500 000	APEE, Elites	13 500 000	15 000 000		X	X	X	X	Commune IAEB, Elites, APEE
Objectif spécifique 2 : Améliorer l'état civil chez au moins 80% des enfants en âge scolaire												
Résultat 2 : Au mois 80% des enfants en âges scolaire ont des actes de naissances												
Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance	Tous les villages	Les parents connaissent l'importance de l'acte de naissance	50 000	APEE, Elites	450 000	500 000	x	x	x	x	x	Commune IAEB, autorité administrative
Création d'autres centres d'état civil	-Zigagué -Bilé -Amtalia	03 centres d'état civil créés	300 000		2 700 000	3 000 000		X				Commune La tutelle
Objectif spécifique 3 : Répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher des villages												
Résultat 3 : Les écoles sont équitablement réparties dans l'espace et sont rapprochées des villages												
Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école	Rayon communal	Le nombre de potentiels villages qui n'ont pas d'écoles sont connus		APEE, IAEB	PM	PM	X	x				Commune IAEB, APEE, Directeurs d'école
Création d'écoles dans les villages	-Malia -Zigué	03 écoles construites	600 000		5 400 000	6 000 000			X		X	Commune PNDP, Etat.

	-Tagawa											
Objectif spécifique 4 : Améliorer en personnel qualifié l'encadrement dans les écoles												
Résultat : Le personnel d'encadrement est amélioré												
Etablir un besoin réel en personnel qualifié	Ecoles	Liste des besoins en enseignants	PM	APEE, IAEB	PM	PM	x					Commune IAEB, APEE, Directeurs d'école
Plaidoyer pour l'affectation des enseignants qualifiés	Toutes les écoles		100 000		900 000	1 000 000		X	X			Commune IAEB
Objectif spécifique 5 : Augmenter les infrastructures et équipements scolaires,												
Résultat : Les infrastructures et équipements scolaires sont augmentés.												
Construction et équipement de 24 salles de classes dans les écoles publiques primaires et à l'école maternelles	Aire communale	Nombre de salles de classe construites, équipées et réceptionnées	32 400 000	PNDP ONG Etat	183 600 000	216 000 000	X	X	X	X	X	Commune, PNDP, ONG, APE, ETAT, ELITES
Construction et équipement de 6 salles de classe au CES de Waza	CES de Waza		8 100 000		45 900 000	54 000 000	X					
Réfection des (18) salles de classe	Aire communale	Nombre de salles de classes réfectionnées	5 400 000		48 600 000	54 000 000		X	X	X	X	
Construction de 3 latrines au CES de Waza	CES de Waza	Nombre de latrines construites	1 575 000		8 925 000	10 500 000		X				
Construction et équipement de 2 blocs administratifs	Au CES et l'inspection d'Arrondissement de l'éducation de base	2 blocs administratifs construits et réceptionnés	6 000 000		54 000 000	60 000 000			X	X		
Equiptement des salles de classe en table bancs	Toutes les écoles	2240 table-bancs réceptionnés	10 912 000		26 208 000	29 120 000		X	X			
Total			51 912 000		387 208 000	449 620 000						

Secteur : Eau potable

Problème : Difficultés d'accès à l'eau potable

Objectif global : Améliorer l'accès à l'eau potable

Tableau 58: Planification stratégique eau potable

Actions	Localisation	Indicateur	Ressources financières				Période					Responsable/ Partenaires
			Part Com.	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5	
				partenaires	montant							
Objectif spécifique 1 : Augmenter le nombre des forages sur le rayon communal												
Résultats 1 : Le nombre de forages sur le rayon communal est augmenté de 80%												
Mobiliser les ressources nécessaires chez les bénéficiaires	Commune, COSA, CC, ONG, Etat		PM		00	PM	x	x	x	x	x	UPP et WAZA centre
Construction au moins 36 nouveaux forages	UPP et WAZA centre	Nombre des forages construits et réceptionnés	28 000 000	PNDP ONG	287 971 200	288 000 000	x	x	x	x	x	Commune, COSA, CC, ONG PNDP
Adduction d'eau à Waza ville	Waza ville	PV d'inauguration	20 000 000	PNDP, ONG	180 000 000	200 000 000	x	x				ONG, PNDP, Etat, Elites
Objectif spécifique 2 : Améliorer le système de gestion des points d'eau												
Résultat 1-2 : La gestion des points d'eau existants est améliorée												
Organisation et redynamisation des comités de gestion des points d'eau	Commune, COSA, CC, ONG	Nombre des comités mise en place	PM		PM	PM	x	x	x	x	x	UPP et WAZA centre
Recyclage des agents réparateurs	UPP et WAZA centre	Nombre des personnes formées	PM		PM	PM	x	x	x	x	x	Commune, COSA, CC, ONG, Etat
Réparation des forages en panne	UPP et WAZA centre	Nombre des forages réparés	1 620 000		00	1 620 000	x	x	x	x	x	Commune, COSA, CC, ONG, Etat
Total			77 620 000		440 000 000	489 620 000						

Secteur : Santé

Problème : Difficulté d'accès au soin de santé

Objectif global : Faciliter l'accès aux soins de santé.

Tableau 59: Planification stratégique santé

Actions	Localisation	Indicateur	Ressources financières				Période					Responsable/ Partenaires
			Part Com.	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5	
				partenaires	montant							
Objectif spécifique 1 : Conscientiser les populations sur la nécessité de fréquentation de centre de santé.												
Résultat 1 : Les populations sont conscientisées de la nécessité de fréquentation de centre de santé												
Sensibilisation sur l'harmonisation des soins de santé	UPP Confection religieuse	Nombre des séances de sensibilisations organisées	500 000	ONG	2 000 000	2 500 000	x	x	x	x	x	Centre de santé, COSA, COGES et Commune, MINSANTE, ONG
Médiatisation des soins de santé	Aire communale	Nombre des médiats	200 000	ONG	800 000	1 000 000	x	x	x	x	x	
Objectif spécifique 2 : Augmenter le nombre de personnels qualifiés												
Résultat 2 : Le personnel qualifié est augmenté de 50%												
Recrutement du nouveau personnel médical	CMA WAZA	11 personnels qualifiés	00	ONG PNDP	33 000 000	33 000 000	x	x	x	x	x	Commune, MINSANTE
Recyclage du personnel existant	CMA WAZA	11 personnes recyclées	300 000	ONG	1 200 000	1 500 000	x	x	x	x	x	CS WAZA, MINSANTE, Unicef
Objectif spécifique 3 : Améliorer l'équipement des centres hospitaliers												
Résultats 3 : L'équipement médical est augmenté de 50%												
Dotation des centres de santé en matériels et médicaments	Commune et, ONU/SIDA Unicef Min santé		1 100 000	PNDP ONG	9 900 000	11 000 000	x	x	x	x	x	CMA WAZA UPP
Objectif spécifique 4: Augmenter les infrastructures médicales												
Résultats 4 : Infrastructures médicales construites dans chaque UPP												
Création des nouveaux centres de santé et construction des locaux des personnels médicaux	Min santé Commune, PV de réception	PV de réception	1 000 000	ONG	9 000 000	10 000 000	x	x	x	x	x	CS WAZA, Minsanté Unicef ONG
Opalisation des centres de santé déjà créés	Amtalia et Zigagué	PV de réception	2 000 000	PNDP Etat	18 000 000	20 000 000		x	x			Minsanté, ONG
Réhabilitation de CMA	CMA	PV de réception	4 700 000	Etat	42 300 000	47 000 000						
Electrification	CMA	PV de réception	200 000	ONG	1 800 000	2 000 000						
Total			9 000 000		119 000 000	128 000 000						

Secteur : Sport et loisir

Problème : Difficulté de pratiquer du sport et loisirs

Objectif global : Faciliter la pratique des sports et loisirs

Tableau 60: Planification stratégique sport et loisir

Actions	Localisation	Indicateurs	Période					Responsable	Partenaire	Ressources financières				
			A1	A2	A3	A4	A5			Part Commune	Autres contributions		Total	
											partenaire	Montant		
Objectif spécifique1 : Réaliser, acquérir et entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs														
Résultat1 : La Commune de Waza dispose des infrastructures et les équipements des sports et de loisirs														
Réalisation des infrastructures	Waza Aire communale	Nombre des infrastructures construites	x	x	x	x	x	Commune	MINJEUNE MINSEP ELITES	200 000	Elites	1 800 000	200 000	
Acquisition des équipements	Waza	Nombre des équipements acquis	x	x	x	x	x	Commune		100 000		900 000	1 000 000	
Entretien des infrastructures et équipements existant et nouveaux	Aire communale	Etat des infrastructures existantes			x	x	x	Commune		500 000		00	500 000	
Objectif spécifique2 : Redynamiser les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes														
Résultat 2: les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes sont redynamisées														
Sensibilisation des populations sur l'intérêt des sports et de loisirs traditionnelles	Waza	Nombre des personnes touchées	X	X	X	X	X	Commune		500 000	Elites	00	500 000	
Organisation des activités de sports et de loisirs	aire communale		X	X	X	X	X	Commune		500 000		4 500 000	5 000 000	
Harmonisation de la culture traditionnelle à la culture moderne	Waza		X	X	X	X	X	Commune	Chefs de canton, Elites Resp. org. Jeunes et femmes	PM		PM	PM	
Total										1800 000		5 400 000	7 200 000+PM	

Secteur : Promotion de la femme

Problème : Difficulté d'épanouissement de la femme

Objectif global : Amélioration des conditions de vie de la femme

Tableau 61: Planification stratégique promotion de la femme

Actions	Localisation	Indicateur	Ressources financières				Période					Responsable/ Partenaires
			Part Com.	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5	
				partenaires	Montant							
Objectif spécifique 1 : Améliorer l’alphabétisation des femmes sur le rayon communal												
Résultat 1 : Les femmes sont alphabétisées												
Sensibilisation de la population pour l’éducation de la jeune fille	Tous les UPP	50% des filles scolarisée	125 000	IAEB, Elites	2 375 000	2 500 000	x	x	X	X	X	Commune IAEB, autorité administrative
Recrutement d’une animatrice communale	Centre de promotion de la femme	Personnel disponible	1 000 000		9 000 000	10 000 000		x				
Objectif spécifique 2: Améliorer la représentativité des femmes dans les instances de décision												
Résultat 2 : Les femmes prennent part aux instances de décision												
Renforcement de leadership féminin	Tous les villages	Ecoute accrue des femmes aux instances de décision	100 000	CPFF	1 900 000	200 000		x	x	x	x	Commune, CPFF
Plaidoyer pour l’augmentation de la représentation des femmes au conseil municipal	Commune	Nombre de femmes au prochain conseil	PM	CPFF, Partis politiques	PM	PM		x	x	x	x	
Objectif spécifique 3 : Améliorer le revenu des femmes												
Résultat 3 : Le revenu des femmes est amélioré sur le rayon communal												
Organisation des femmes en GIC et Associations	Tous les villages	Nombre des groupes formés	50 000		950 000	1 000 000		x	x	x	x	Commune CPFF
Recherche des appuis financiers aux activités des femmes	Tous les villages	Nombre des structures d’appui	225 000		4 275 000	4 500 000		x	x	x	x	Commune CPFF, CADEPI
Renforcement des capacités des femmes dans le secteur informel	Tous les villages	Nombre des groupes des femmes formés	600 000		11 400 000	12 000 000		x	x	x	x	Commune CPFF, CADEPI
Objectif spécifique 4 : Améliorer la structure d’accueil des femmes												
Résultat : La structure d’accueil des femmes est améliorée												
Réfection et équipement de la Délégation de promotion de la femme	Waza	PV de réception de la réfection	1 000 000		9 000 000	10 000 000		x				Commune CPFF, CADEPI, PNDP
Création des Centres d’alphabétisation de la femme sur le rayon communal		Nombre des matériels acquis	PM		PM	PM		x	x			
Total			3 225 000		39 475 000	40 200 000						

Secteur : Electricité

Problème : Faible couverture du réseau électrique

Objectif global : Augmenter le couverture en réseau électrique

Tableau 62: Planification stratégique électricité

Actions	Indicateurs	Localisation	Ressources financières				Période					Responsable/ partenaires
			Part de la Commune	Autres contributions		Total	A1	A2	A3	A4	A5	
				Partenaires	Montant							
Objectif spécifique 1 : Améliorer l'extension du réseau électrique												
Résultat : Le réseau électrique est étendu												
Extension du réseau électrique	Toutes les UPP dispose d'un réseau électrique	Aire communale	16 000 000	AES-Sonel, PNDP	16 000 000	160 000 000		x	x	x	x	Commune, élites, AES SONEL, AER
Sensibilisation des populations sur le service électrique	Adhésion des populations Besoins en énergie	Aire communale	PM		PM	PM	x	x	x	x	x	
Vulgarisation des nouvelles techniques (énergie solaire)	Utilisation des plaques solaires dans les ménages	Aire communale	PM		PM	PM	x	x	x	x	x	Commune, Sectoriels, Communauté
Total			16 000 000			160 000 000						

4.4 2- Planification opérationnelle

4.4.2.1. Performance de la Commune

Tableau 63: Planification opérationnelle performance de la Commune

Résultats	Actions	Activités	Responsables	Partenaires	Période												Ressources			Indicateurs	
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F		
Objectifs spécifiques 1 : Améliorer la gestion financière et comptable.																					
R1- Les recettes de la Commune sont améliorées	Réorganisation de système de recouvrement	Mettre à jour le fichier des contribuables	Commune	Sous-préfet, Receveur Municipal											x			x	x	x	Le fichier des contribuables actualisé
		Créer un service d'assiette et le doter du personnel.												x			x	x		Existence de service d'assiette et fonctionnel	
		Choisir les agents de recouvrement de bonne moralité,														x	x	x		Liste de percepteurs	
		Lutter contre la substitution des CM en percepteurs														x	x	x		Perception des taxes par des personnes	
		Appliquer la loi relative au paiement des taxes			x													x	x	x	Nombre d'interpellations
R2- Le budget de la Commune est réaliste	Elaboration de budget réaliste	Identifier les besoins réels de la Commune	Commune	CC, les commissions											x	x		x	x	x	Liste des besoins réels venant des villages
		Identifier toutes les recettes mobilisables				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Augmentation de la recette communale	

R3- Les capacités du personnel en charge de la gestion financière et comptable sont améliorées	Renforcement des capacités du personnel en charge de la gestion financière et comptable	Identifier les besoins en renforcement des capacités du personnel	Commune	PADDL, PNPD et autres ONG		x	x	x									x	x	x	Liste des besoins en renforcement des capacités du personnel
		Former le personnel			x	x	x									X			Nombre des séances de formation	
		Equiper le service en charge de la gestion financière et comptable			x	x										x	x	x	Nombre des matériels reçus	
Objectif spécifique 2 : Améliorer la gestion administrative.																				
R1- La gestion du personnel administratif est améliorée	Amélioration de la gestion du personnel administratif	Faire respecter l'organigramme	Commune	PADDL, ONG, Service régional des Communes et le FEICOM	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x		Acquisition de l'organigramme par le personnel	
		Mettre en place un système de suivi du personnel			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Disponibilité du système	
		Acquérir les matériels du travail				x	x	x								x	x	x	Nombre des matériels reçus	
R2- La collaboration de l'exécutif communal est promue	Promotion de la collaboration de l'exécutif communal	Faire un diagnostic de la situation de conflit	Commune	PADDL, Service régional des Communes	x												X			
		Proposer des actions d'amélioration				x										X			Plan d'action	
		Elaborer u plan de communication interne					x									x	x	x	Plan de communication interne de la Commune	
Objectif spécifique : Améliorer le développement du partenariat.																				
Les coopératives décentralisées/ju melages développés	Développement des coopératives et jumelages	Mettre en place un répertoire des partenaires extérieurs pertinents	Commune	Elites, CS du PDC											x		x		x	Disponibilité du répertoire
		Elaborer un plan de communication de la Commune												x			x	x	x	Plan de communication de la Commune
R1- Les potentialités existantes relatives au développement de partenariat sont valorisées	Valorisation des potentialités existantes	Valoriser les ressources naturelles	Commune	ONG, S.E												x	x	x	x	
		Développer les activités de tourisme														x	x	x	x	
Objectif spécifique : Améliorer les investissements au bénéfice de la population.																				
Les quotas alloués aux investissements de la population sont améliorés	Mettre en place un système de suivi évaluation des budgets	Impliquer la population dans l'élaboration du budget	Commune	PNPD, autres ONG											x	x	x	x	x	Existence des personnes ressources villageoises dans la liste de suivi de la mise en œuvre de plan
		Impliquer la population dans le suivi évaluation des budgets.					x	x	x	x	x	x	x	x				x		

4.4.2.2. Planification opérationnelles dans les secteurs productifs

Secteur : Développement économique

Tableau 64: Planification opérationnelle développement économique

résultats	Actions	Activités/tâches	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Limiter les tracasseries administratives et douanières																				
Tracasseries administratives et douanières réduites.	Allègement des tracasseries administratives et douanières	Sensibiliser les populations sur lois et règlement en vigueur	Commune,	Elites, Communautés, Opérateurs économiques	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances de sensibilisation	
		Eduquer les parties prenantes à la citoyenneté responsable					x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances d'information			
		Plaider pour la baisse des taxes auprès des autorités compétentes			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Baisse des taxes			
Objectif spécifique 2 : Augmenter et développer les infrastructures marchandes																				
Les infrastructures marchandes sont créées et augmentées	Création et construction des infrastructures marchandes	Sensibiliser les populations sur l'importance des produits forestiers non ligneux	Commune	Elites, Communautés, AIVD, ONG, Opérateurs, Sectoriels	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances de sensibilisation	
		Identifier les potentiels et opérateurs économiques			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Liste opérateurs économiques			
		Sensibiliser les opérateurs sur les taxes			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances			
		Identifier les sites des marchés			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Nombre des sites de marché			
Objectif spécifique3 : Créer et entretenir les routes																				
Les zones enclavées sont accessibles	Création et entretien des routes	Monter les projets pour l'entretien des routes	Commune	Elites, Communautés, Sectoriels	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Nombre des projets montés		
		Plaider pour l'entretien des routes			x	x	x	x	x	x	x	x	x							
Objectif spécifique 4 : Rendre l'environnement incitatif																				
Environnement favorable au développement des activités économiques	Renforcement des mesures de sécurités	Sensibiliser les populations sur l'importance de la collaboration avec les forces de maintien de l'ordre.	Commune	Elites, Communautés Sectoriels	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances de sensibilisation		
				x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des personnes affectées					

Secteur : Agriculture

Tableau 65: Planification opérationnelle agriculture

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Organiser les agriculteurs en groupes de producteurs																				
R1 : Les agriculteurs sont organisés en GIC	Organisation des agriculteurs en GIC et en groupement	Sensibiliser la population sur l'importance de création des GIC	Commune et sectoriels	CADEPI				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Nombre des séances de sensibilisation
		Identifier les acteurs cibles,	Sectoriels et CC	CADEPI et MINADER					x	x	x	x	x		x	x	x			Liste des acteurs
		Organiser les populations	Sectoriels	CADEPI et ACEEN					x	x	x	x	x	x	x	x	x			Nombre des groupements
		Formaliser les GIC	Sectoriels, GIC	MINADER						x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des GIC
		Faire le suivi.	Sectoriels	CADEPI								x	x	x	x	x	x	x	x	Fiches de suivi
Objectif spécifique 2 : Lutter contre les déprédateurs																				
1.2. Au moins deux brigades villageoises phytosanitaires sont créées	Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs	Identifier dans la Commune les villages nécessiteux	Sectoriels et CADEPI	CADEPI	x	x											x		x	Liste des villages bénéficiaires
		Identifier au niveau des villages les personnes ressources	Sectoriels et CADEPI	CADEPI	x	x											x		x	Liste de personnes ressources
		Former les personnes identifiées	Sectoriels et CADEPI	CADEPI			x	x									x	x	x	Nombre des personnes formées

Secteur : Elevage/pêche

Tableau 66: Planification opérationnelle élevage/pêche

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources			Indicateurs	Moyens		
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F		H	M	F
Objectif spécifique 1 : Créer les parcs de vaccination et les bains de détiqueurs																							
R1 : Au moins quatre parcs de vaccination et bains dé tiqueurs sont créés	Création des parcs de vaccination et bains dé tiqueurs.	Identifier les sites d'implantation	Commune et sectoriels	CADEPI et ONG	x	x										x			Nombre des sites identifiés	x	x	x	
		Monter les projets de création des parcs et bains de dé tiqueurs	Sectoriels	CADEPI et ONG			x	x								x	x	x	Nombre des projets montés	x	x	x	
		Rechercher le financement	Commune et sectoriels	PNDP et ONG					x	x	x	x	x	x	x	x		x	Accord de financement obtenu	x	x	x	

Objectif spécifique 2 : Sensibiliser les éleveurs sur le traitement des animaux																								
R1 : Les éleveurs sont conscients de l'importance de traitement des animaux	Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux	Préparer les termes de référence, la démarche méthodologique et le support de la sensibilisation	Sectoriels et Commune	CADEPI et ONG		x										x		x	Nombre des TDR préparés	x	x			
		Informier du passage de la séance de sensibilisation	Commune	CADEPI et ONG			x										x		x		x	x		
		Organiser la séance de sensibilisation	Sectoriels	CADEPI				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Nombre des séances de sensibilisation	x	x	x	
R2 : Au moins 40% des éleveurs traitent et font la prophylaxie des animaux	Traitement systématique de tout le cheptel/prophylaxie	Organiser les éleveurs	DAEPIA	ONG			x	x											Nombre des groupements	x	x	x		
		Mobiliser les ressources nécessaires	CC	ONG					x	x	x								La valeur de la ressource mobilisée	x	x	x		
		Organiser les séances de traitement	CC et DAEPIA	ONG									x	x	x				Nombre des animaux traités	x	x	x		

Secteur : Gestion des ressources naturelles

Tableau 67: Planification opérationnelle gestion des ressources naturelles

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources			Indicateurs		
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F			
Objectif spécifique 1 : Conscientiser la population sur la dégradation des ressources naturelles																						
R1 : Au moins 60% de la population est consciente de la dégradation des ressources naturelles	Organiser des rencontres de sensibilisation de la population sur la législation forestière en matière de feu de brousse et de la coupe abusive des arbres	Préparer le TDR et le support pédagogique de la sensibilisation	Commune et sectoriels	MINEP et MINFOF, WWF	x	x							x	x			x			TRD préparé		
		Tenir les rencontres d'information	Commune et sectoriels	MINEP et MINFOF, WWF				x	x				x	x			x	x	x	Nombre des décentes d'information		
		Organiser les séances de sensibilisation	Commune et sectoriels	MINEP et MINFOF, WWF			x	x				x	x			x	x	x	Nombre des séances de sensibilisation			
	Créer des comités villageois pour la gestion des feux de brousse	Identifier les personnes volontaires	Commune et CC	Administration				x	x	x	x	x	x	x			x			Liste des personnes ressources		
		Mettre en place les comités	Commun et CC	Administration									x	x			X			Nombre des comités mis en place		
		Rendre officiel les comités mise en place	Commune	Administration											x	x	x		X	Nombre des comités reconnus		

																			par l'administration
Objectif spécifique 2 : Lutter contre la pollution des eaux																			
R1 : Les eaux des marres sont mieux gérées	Sensibilisation de la population sur l'utilisation abusive des produits chimiques	Identifier les produits chimiques les plus utilisés et les localités concernées	Commune et CC	MINFOF, MINEP et ONG	x	x	x												Liste des produits les plus utilisés
		Préparer les TDR et les supports de la sensibilisation		MINFOF, MINEP et ONG				x	x										TDR préparés
		Organiser les rencontres de sensibilisation		MINFOF, MINEP et ONG					x	x	x								Nombre des séances organisées
		Mettre en place des comités de suivi		MINFOF, MINEP, administration et ONG							x								Nombre des comités mis en place
Objectif spécifique 3: Sensibiliser la population sur le braconnage																			
R1 : La pression sur les animaux sauvages est réduite à 40%	Sensibilisation de la population sur les risques de braconnage	Préparer le TDR et le support pédagogique de la sensibilisation	Sectoriels et Commune	MINEP et MINFOF, WWF	x	x													TDR et support s pédagogiques apprêtés
		Tenir les rencontres d'information	Commune	MINEP et MINFOF, WWF			x	x											Nombre des séances d'information
		Organiser les séances de sensibilisation	Sectoriels	MINEP et MINFOF, WWF				x	x						x	x			Nombre des séances de sensibilisation tenues
		Organiser les séances de traitement	CC et DAEPIA	ONG									x	x	x				

Secteur : Tourisme

Tableau 68: Planification opérationnelle tourisme

Tableau 05 : Planification opérationnelle tourisme																				
Résultat	Actions	Activités/taches	Responsable	Partenaires	Période												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	H	D				
Objectif spécifique : Améliorer la sécurité dans le secteur tourisme																				
R: la sécurité dans le secteur du tourisme est améliorée	Sécurisation du secteur tourisme	Sensibiliser les populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers	Commune	Chefs traditionnels MINFOF Administration				x	x	x	x	x								Nombre de personnes sensibilisées
		Créer les comités de vigilance							x	x	x								Nombre des comités mis en place	

		Renforcer la surveillance du parc			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Poste fonctionnel
		Contrôler les feux d brousse			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Réduction des cas de feux de brousse
Objectif spécifique : Valoriser le potentiel touristique de la Commune																				
R : le potentiel touristique est valorisé	Valorisation du potentiel touristique	Identifier le potentiel touristique à Waza	Commune	Chefs traditionnels MINFOF, Administration			x	x	x											Nombre des potentiels identifiés
		Sensibiliser les populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					Nombre des séances de sensibilisation tenues

4.4.2.2- Planification dans les secteurs sociaux

Secteur : Promotion de la femme

Tableau 69: Planification opérationnelle promotion de la femme

Résultat	Actions	Activités	Indicateurs	Responsable	Partenaires	Période												Ressources		
						J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F
Objectif spécifique : Augmenter les activités génératrices de revenu des femmes																				
R : Les activités génératrices des femmes sont augmentées	Organisation des femmes en GIC et association	Promouvoir la dépendance financière des femmes en diversifiant les AGR	Les femmes sont financièrement autonomes	Commune													X	X	X	X
		-identifier les filières porteuses	les filières porteuses identifiées	Commune	DADER						X							X	X	
		-élaborer les projets	Projets disponibles	GIC et organisations concernées	CADEPI DADER									X	X			X	X	X
		-rechercher les ressources de financement et appuyer les activités	Les ressources financières sont disponibles	Commune	CADEPI DADER											X	X	X	X	X
		Former et accompagner les femmes dans le secteur informel	Nombre des personnes formées	Commune	CPFF et autres			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Objectif spécifique 2: Améliorer la scolarisation des femmes																				
R : La scolarisation des femmes est améliorée	Sensibilisation des ménages sur le droit et devoir de la femme	Informer les ménages sur la tenue de la rencontre	Nombre des séances d'information	Commune	-les chefs des villages -Blama		X											X	X	
		Tenir la réunion de sensibilisation	Nombre des personnes sensibilisées	Commune	-Autorités administrative -CPFF		X	X										X	X	X
	Sensibilisation des parents sur l'éducation des	Informer les bénéficiaires sur la rencontre de sensibilisation		Commune	les chefs des villages Blama		X	X	X	X	X	X	X	X				X	X	

	jeunes filles	tenir la réunion de sensibilisation	Nombre de personnes sensibilisées	Commune	Autorités, IAEB		X	X										X	X	X
--	---------------	-------------------------------------	-----------------------------------	---------	-----------------	--	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

Secteur : Sport et loisirs

Tableau 70: Planification opérationnelle sport et loisirs

Tableau 16: Planification opérationnelle sport et loisirs																				
Résultat	Actions	Activités	Responsable	Partenaires	Période												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	H	D	H	M	F	
Objectif spécifique : Réaliser, acquérir et entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs																				
Résultat : La Commune de Waza dispose des infrastructures et les équipements des sports et de loisirs	Construction des infrastructures	Identifier le site	Commune	MINJEUNE MINSEP ELITES	x	x											x	x		Au moins un site est identifié avant le mois de mars
		Monter le projet				x	x	x								x		x	Au moins un projet est monté avant mai	
		Rechercher les financements						x	x	x	x	x	x	x					Le projet est soumis au financement d'au moins deux bailleurs de fonds	
	Dotation en équipement	Monter le projet			x	x													Nombre des projets montés	
		Rechercher les financements						x	x	x	x	x	x	x	x		x		Nombre d'accord de financement	
		Acquérir les équipements									x	x	x	x	x	x		x	Nombre des matériels acquis	
		Objectif spécifique : Redynamiser les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes																		
R: les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes sont redynamisées	Organisation des activités de sports et de loisirs	Recenser les activités sportives et de loisirs traditionnels	Commune	Chefs de canton Elites Responsable des Jeunes et femmes	x	x	x										x		x	Liste des activités disponible
		Identifier les encadreurs des sports et loisirs traditionnels	Commune		x	x										x		x	Nombre des encadreurs	
		Mobiliser les ressources financières					x	x	x	x						x	x	x	Valeur de la ressource mobilisée	
		Former les jeunes	Commune						x	x	x								Nombre des jeunes formés	
		Organiser les tournois, festivals, compétitions	Commune						x	x	x								Nombre de personnes participantes	
		Médiatiser les activités de sports et loisirs	Commune						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
		Sensibiliser les populations sur l'intérêt des sports et loisirs traditionnels	Chef traditionnels		x	x	x	x									x		x	Nombre des séances de sensibilisation
R : Les cultures traditionnelle et moderne sont harmonisées.	Harmonisation de la culture traditionnelle et moderne	Recruter un consultant/personne ressource pour réaliser une étude sur l'harmonisation de	Commune			x	x										x		x	Présence effectif de consultant

		la culture traditionnelle et moderne																		
		Identifier les activités	Chef canton Waza		x	x										x				Liste des activités identifiées
		Organiser les activités				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Secteur : Eau potable

Tableau 71: Planification opérationnelle eau potable

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Indicateurs	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources		
						J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F
Objectif spécifique 1 : Augmentation des points d'eau potable																				
R : Nombre de forages augmentés de 20%	Construction des nouveaux forages	Elaborer les microprojets de construction des forages	Documents de projets disponibles	-UPP -Commune -CC	-Etat -ONG -PNDP	X	X													
		Soumettre les microprojets aux organismes d'appui	Accord de financement											X	X	X				
R : La gestion des points d'eau est améliorée à 100%	Organisation des comités de gestion des points d'eau	Créer les comités de gestion des points d'eau	Comités fonctionnels	-CC -Commune	-Etat -ONG -PNDP	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
	Recrutement et formation du personnel de maintenance	Former les membres des comités	Nombre de personnes formées	-CC -Commune		X		X			X			X						
		Sensibiliser les populations sur leur participation	Participation accrue des populations																	
	Réparation des forages en panne	Mettre en place un outil de gestion des forages	Niveau d'entretien des points d'eau	-CC -Commune		X											X	X	X	
		Recruter le personnel	Personnel disponible														X			
		Acquérir les pièces de rechange et réparer	Quantité et qualité des pièces															X	X	
R : La participation communautaire est augmentée de 30%	Mobilisation des ressources nécessaires	Sensibiliser la communauté sur l'importance de sa participation financière à la réalisation des	Nombre de personnes sensibilisées			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

[illegible]**Secteur : Santé**

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Conscientisation des populations																				
1.1. La population de la Commune est sensibilisée	Sensibilisation de la population sur l'harmonisation des soins de santé	-Préparer (informer les acteurs, choisir les lieux, logistique	-Commune -CMA Waza -COSA	-Chefs traditionnels	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X						Conditions réunies
		-Tenir les réunions proprement dites				x	x	x	x										Nombre des séances de sensibilisation	
		-Suivre et évaluer les résolutions										x	x	x	x	x		Mesures correctives adoptées		
	-Médiatisation des soins de santé	-Planifier (mobiliser et organiser les réunions	-Commune -CMA Waza -COSA	-Chefs traditionnels	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Planification opérationnelles	
		-Exécuter les achats (mégaphones) -Suivre et évaluer																	Nombre des matériels acquis	
1.2. Le personnel qualifié est augmenté de 50%	-Recrutement du nouveau personnel médical	-Rédiger et adresser une demande au MINSANTE	-Commune -CC -CMA Waza	-Etat (MINSANTE)	X							X					X	X	X	Bordereau de transmission
		-Sensibiliser la Communauté				x	x	x	x	x										Nombre des séances de sensibilisation
		-Recruter le personnel qualifié													x	x	x	x	Personnel disponible	
	-Recyclage du personnel existant	-Organiser les séances de formation continue	-Commune -CC -CMA Waza	-Etat (MINSANTE)	X							X							Nombre des personnes formées	
1.3. Les équipements médicaux sont augmentés de 50%	Dotation des structures sanitaires en matériels et médicaments adéquats	-Elaborer un projet d'équipement	-Commune -CC	-Etat (MINSAN	X	X	X										X	X	X	Projet d'équipement monté
		-Soumettre auprès des potentiels bailleurs de fonds	-CMA Waza	TE)				X	X											Accord de financement obtenu
1.4. Les infrastructures	Création des nouveaux centres	-Faire du plaidoyer auprès de l'Etat	-Commune, -CC, -CMA Waza	-Etat (MINSANTE)	X							X					X	X	X	

médicales sont construites dans chaque UPP	de santé Construction des logements pour le personnel	-Elaborer le projet	-Commune -CC -CMA Waza	-Etat (MINSANTE)											X	X	X		X	X	X	Nombre des projets montés
--	--	---------------------	------------------------------	------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	--	---	---	---	---------------------------

Secteur : Electricité

Tableau 73: Planification opérationnelle électricité

Tableau 10: Planification opérationnelle électrique																				
Résultats	Actions	Activités/tâches	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Edifier les populations sur les nouvelles technologies d'éclairage																				
Les populations utilisent les nouvelles technologies d'éclairage	Vulgarisation des nouvelles techniques	Identifier les nouvelles technologies	Commune	AER (Agence d'Electrification rurale), Communauté, sectoriels	x	x	x	x									x		x	Nombre des innovations

Secteur : Transport

Tableau 74: Planification opérationnelle transport

résultats	Actions	Activités/tâches	Responsables	Partenaires	Périodes												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	Jt	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Réduire les tracasseries routières																				
Tracasseries routières réduites	Allègement des tracasseries routières	Sensibiliser les populations sur lois et règlement en vigueur	Commune,	Elites, Communautés, Opérateurs économiques	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des personnes sensibilisées	
		Créer un cadre de concertation entre les acteurs intervenant dans le transport			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Existence de cadre de concertation		
Objectif spécifique 2 : Améliorer l'état des infrastructures routières																				
Etat des infrastructures routières amélioré	Entretien et aménagement des routes	Recruter les agents communaux d'entretien des routes	Commune	Elites Communautés Opérateurs économiques	x	x	x	x									x		x	Nombre des personnes recrutées
		Acquérir les matériels d'entretien					x	x											x	Nombre des matériels acquis
		Organiser les séances de sensibilisation des éleveurs à l'utilisation des pistes à bétail			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x		Nombre des séances tenues	
		Réaliser les travaux d'entretien et d'aménagement						x	x								x	x	x	Nombre des séances 'entretien

Objectif spécifique 3 : Faciliter l'accès aux zones enclavées																				
L'accès aux zones enclavées facilité	Mise à la disposition des populations des pirogues à moteur	Mobiliser les ressources financières nécessaires (sensibilisation des populations à la mobilisation des apports et appui à la mobilisation)	Commune	Sectoriels AIVD Elites	x	x	x										x		x	Valeur de la ressource mobilisée
Objectif spécifique 4 : Améliorer la sécurité des personnes et des biens																				
Les mesures de sécurité des personnes et des biens renforcées	Renforcement des mesures de sécurité	Sensibiliser les populations sur l'importance de la collaboration avec les forces de maintien de l'ordre	Commune	Communauté Sectoriels	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des séances organisées	
		Plaider pour l'augmentation des forces de maintien de l'ordre			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	Nombre des forces de l'ordre affectées			

Secteur : Education

Tableau 75: Planification opérationnelle éducation

Résultats	Actions	Activités /Tâches	Responsable	Partenaires	Période d'exécution												Ressources			Indicateurs
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	H	M	F	
Objectif spécifique 1 : Améliorer le taux de scolarisation des jeunes surtout des filles																				
La Commune connaît une amélioration de la scolarisation des jeunes surtout les filles en particulier	Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école	Organiser au niveau communal une réunion de mobilisation des acteurs	Commune	Délégués de secteur Education, CPFF, IAEB, Administration						X	X	X	X				X	X	X	Nombre de villages atteints Augmentation des effectifs dans les établissements
		Mettre sur pied un comité de sensibilisation							X	X	X	X				X	X	X		
		Organiser des descentes de sensibilisation dans les villages							X	X	X	X				X	X	X		
Objectif spécifique 2 : Améliorer l'état civil chez au moins 80% des enfants en âge scolaire																				
Résultat 2 : Au mois 80% des enfants en âges scolaire ont des actes de naissances	Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance	Organiser au niveau communal une réunion de mobilisation des acteurs	Commune/Service d'Etat Civil, Secrétaire Général	Délégués de secteur, CPFF, Administration, IAEB, Chefferies					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Nombre des enfants recensés Demande accrue en actes de naissances Réduction des cas de recallement au CEP
		Identifier les agents de sensibilisation								X	X	X	X	X	X	X	X	X		
		Renforcer les capacités des agents									X	X	X	X	X	X	X	X		
		Organiser des descentes de sensibilisation dans les villages									X	X	X	X	X	X	X			
		Suivre l'action										X	X	X	X	X	X	X		

Objectif spécifique 3 : Répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher des villages																				
Les écoles sont équitablement réparties dans l'espace et sont rapprochées des villages	Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école	Organiser une réunion d'information et de mobilisation des acteurs de l'éducation de base	Commune	Délégués de secteur, IAEB, Chefferies, Administration				X	X	X	X						X	X	X	Engagements formels des acteurs Commission opérationnelle avec mandat précisé
		Mandater une commission pour mener l'action				X	X	X							X	X	X			
		Suivre et évaluer l'action				X	X	X	X					X	X	X				
Objectif spécifique 4: Augmenter les infrastructures et équipements scolaires																				
Les infrastructures et équipements scolaires sont augmentés.	Construction et équipement de 24 salles de classes dans les écoles publiques, à l'école maternelle et 6 salles de classe au CES de Waza	Rechercher un financement du projet	Commune	Délégués du secteur des UPP, IAEB, PNDP, FEICOM					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	30 salles de classe construites et réceptionnées Apports propres mobilisés Prestataire recruté Qualité des travaux effectués
		Mobiliser l'apport propre de la Commune								X	X	X	X	X	X	X	X	X		
		Monter le dossier d'appel d'offres								X	X	X	X	X	X	X	X	X		
		Recruter un prestataire								X	X	X	X	X	X	X	X			
		Suivre et évaluer les travaux									X	X	X	X	X	X	X			

4.5. BUDGET DU PLAN

Tableau 76: Budget du PDC de Waza

Programme/ secteurs	Objectif global	Objectifs spécifiques	Coûts
Performance de la Commune	Améliorer la performance de la Commune	1-Améliorer la gestion financière et comptable de la Commune,	130 000 000
		2-Améliorer la gestion administrative,	78 500 000
		3-Améliorer le développement de partenariat,	5 000 000+PM
		4-Renforcer les appuis au développement de la population,	PM
		5-Améliorer le cadre de travail et infrastructure communales	67 000 000
		Sous-total 1	280 500 000+PM
Développement économique	Faciliter la pratique des activités économiques	1-limiter les tracasseries administratives et douanières,	1 000 000
		2- Augmenter et développer les infrastructures marchandes,	9 000 000
		3- Créer et entretenir les routes,	60 000 000
		4- Rendre l'environnement incitatif	PM
		Sous-total 2	70 000 000 +PM
Transport	Améliorer les conditions de transport	1-Réduire les tracasseries routières,	PM
		2-Améliorer l'état des infrastructures routières,	60 000 000
		3-Faciliter l'accès aux zones enclavées,	PM
		4- Limiter l'insécurité	PM
		Sous-total 3	60 000 000 +PM
Education	facilité l'accès à l'éducation de qualité	1-Améliorer le taux de scolarisation des jeunes surtout les filles,	15 500 000
		2-délivrer les actes de naissances aux enfants en âge scolaire,	3 500 000
		3-répartir les écoles équitablement dans l'espace et les rapprocher des villages,	6 000 000+PM
		4-augmenter le nombre des enseignants qualifiés,	1 000 000
		5-Augmenter les infrastructures et équipements scolaires	423 620 000
		Sous-total 4	449 620 000 +PM
Eau potable	Améliorer l'accès à l'eau potable	Augmenter le nombre des forages sur le rayon Communal	489 620 000
		Amélioration du système de gestion,	1 600 000+PM
		Sous-total 5	491 220 000
Santé	Faciliter l'accès aux soins de santé	1-Conscientiser les populations sur la nécessité de fréquentation de centre de santé,	3 500 000
		2-Augmenter le nombre de personnels qualifiés,	34 500 000
		3- augmenter l'équipement	11 000 000
		4-Augmenter les infrastructures médicales	79 000 000
		Sous-Total 6	128 000 000
Tourisme	Développer le tourisme	1-Augmenter les structures d'accueil des touristes,	151 000 000
		2-Améliorer la sécurité dans le secteur tourisme,	PM
		3-Valoriser le potentiel touristique	3 800 000
		Sous-Total 7	154 800 000+PM
Sport et loisirs	Faciliter la pratique des sports et loisirs	1-Réaliser, acquérir et entretenir les infrastructures et les équipements des sports et de loisirs,	1 700 000
		2-Redynamiser les activités des sports et loisirs traditionnelles et modernes,	5 500 000+PM

			Sous-total 8	7 200 000+PM
Gestion des ressources naturelles	Lutter contre la dégradation des ressources naturelles		1-Lutter contre les feux de brousse,	23 500 000
			2-Limiter la coupe abusive des arbres,	24 600 000
			3-Lutter contre le braconnage,	17 500 000
			4-Diversifier les sources de revenu de la population autour du parc,	10 500 000
			Sous-total 9	76 100 000+PM
Elevage/pêche	Améliorer la production pastorale et halieutique		1- Augmenter les points d'eau d'abreuvement de bétail et de pêche,	501 000 000
			2-Améliorer la production et la conservation des produits halieutiques,	6 300 000
			3-Réduire les pathologies animales,	154 000 000
			4-Améliorer la gestion des pâturages,	36 000 000
			5- Disposer la délégation de MINEPIA d'un bureau	20 000 000
			Sous-total 10	717 300 000+PM
Agriculture	Faciliter la pratique des activités agricoles		1-Faciliter l'accès aux intrants agricoles,	17 000 000+PM
			2-Améliorer la conservation des produits agricoles,	70 000 000
			3-Réduire les attaques des cultures par les déprédateurs,	8 000 000
			4- Améliorer la fertilité du sol	4 000 000
			5-Renforcer le financement de la production agricole	60 000 000
			Sous-total 11	159 000 000
Promotion de la femme	Amélioration des conditions de vie de la femme		1-Lutter contre l'alphabétisme des femmes,	12 500 000
			2-Augmenter le taux de représentativité des femmes dans les centres de décision,	200 000
			3-Augmenter les activités génératrices de revenu des femmes,	17 500 000
			4-Améliorer la structure d'accueil des femmes	10 000 000+PM
			Sous-total 12	40 200 000+PM
Electricité	Augmenter la couverture en réseau électrique		1- Augmenter les revenus de la Commune,	PM
			2- Etendre le réseau électrique,	160 000 000
			3- Susciter la subvention de l'Etat,	PM
			4- Edifier les populations sur les nouvelles technologies d'éclairage	PM
			Sous-total 13	160 000 000+PM
TOTAL				2 793 940 000+PM

4.6. MICROPROJETS COMMUNAUX PRIORITAIRES DE WAZA

1. Adduction d'eau potable dans la ville de Waza
2. Creusage de 36 forages sur le rayon communal
3. Construction d'une école maternelle à Waza
4. Construction de 2 abattoirs à Waza et Zigagué
5. Construction d'un Centre de santé à Amtalia
6. Branchement de la Commune au réseau électrique

4.6- DISPOSITIF DE MISE EN OEUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION DU PLAN

4.6.1. Mise en œuvre du plan

4.6.1.1. Acteurs

Les acteurs identifiés qui sont impliqués dans la mise en œuvre du plan de développement de la Commune de Waza sont : la population, les opérateurs économiques, le Service de la Conservation du Parc National, les organismes de développement, les services publics déconcentrés, la Commune, la tutelle, le comité de suivi, le conseil municipal, les leaders d'opinion, les bailleurs de fonds, les coopératives, les établissements de microfinance, les touristes.

4.6.1.2. Rôles des acteurs

La mise en œuvre du PDC de la Commune de Waza bien que relevant de l'initiative de l'Exécutif doit s'appuyer sur plusieurs acteurs pour que le processus entamé soit bien mené.

Cette mise en œuvre doit reposer sur l'implication des acteurs suivants :

- La tutelle (Préfecture) pour le contrôle de la légalité des actes communaux et l'assistance conseil,
- L'Exécutif Communal pour élaborer les programmes annuels d'investissement sur le rayon communal, veiller à la mise en œuvre des actions, définir les conditions d'exécution des actions, évaluer la mise en œuvre du PDC et élaborer des stratégies de communication et de mobilisation des ressources et des acteurs/partenaires,
- Le Conseil Municipal qui contrôle l'exécution du PDC et qui donne des orientations au Maire,
- Le Comité de Suivi et évaluation du PDC qui collectent et traite les données de suivi et fait des propositions à l'Exécutif. Il apporte aussi un appui-conseil à la mise en œuvre du PDC;
- Les populations et leurs élites pour le suivi des engagements pris par le conseil communal vis-à-vis des activités retenues dans le plan
- La Société civile pour le rôle de rendre l'exécutif redevable des actions à engager ;
- Les partenaires financiers (PNUD, SNV, MINEPAT, PADDL/GTZ, WWF, PNDP) pour financer les actions retenues dans le PDC ;
- Les Services Déconcentrés de l'Etat qui sont les partenaires techniques de la mise en œuvre du PDC.

Pour mettre en œuvre ce plan, des préalables doivent être remplis. Ce sont le renforcement des capacités de la Commune dans le suivi et l'évaluation de ces actions de développement, le renforcement du climat de travail entre les membres de l'exécutif, l'amélioration de la recette communale en valorisant les potentialités touristiques et économiques. Sur le plan organisation/institutionnel, l'Exécutif Communal devrait revoir son organigramme et procéder

à l'élaboration d'un plan de renforcement des personnels et d'un plan de carrière. Sur le plan de partenariat, la Commune devrait renforcer les stratégies de jumelage avec d'autres Communes (nationales et étrangères), impliquer au maximum les élites dans la diffusion du plan et s'ouvrir au monde extérieur. Pour financer les actions devant permettre à la Commune d'atteindre ses objectifs sur son rayon, la Commune fera recours à plusieurs sources de financement notamment:

- Les recettes fiscales et celles provenant de l'exploitation des équipements marchands et de la mise en exploitation des ressources naturelles,
- La contrepartie/contribution ou effort propre de la population en tant que bénéficiaires et donc usagers de diverses réalisations et infrastructures économiques ou sociales communautaires,
- La contribution des élites de grande importance qu'elle regorge,
- L'apport des partenaires de développement, des organisations de la société civile intervenant dans la commune (ONG, associations de développement, projets et programmes nationaux de développement, etc.),
- L'appui de l'Etat Camerounais à travers le FEICOM,

La commune de Waza a une position géographique favorable au développement des activités économiques. Le développement de la Commune constitue un gage pour les élus locaux. Ce développement dépend en grande partie de l'amélioration des ressources propres de la Commune et des investissements importants dans les voies et pistes de desserte. C'est pourquoi, un accent particulier sera mis sur les stratégies participatives de l'amélioration de la recette fiscale et l'aménagement de ces pistes afin de donner un coup de pouce à l'économie locale.

4.6.1.3. Stratégies de mise en œuvre

4.6.1.3.1. Publication/médiatisation du PDC

La publication et la médiatisation du plan de développement constituent une tâche importante de communication qui situe les populations et les autres différents acteurs de la Commune sur les priorités de développement retenues par le conseil et sur la réalisation de ces priorités.

4.6.1.3.2- Elaboration des programmes annuels

Les programmes annuels sont ceux qui découlent du programme pluriannuel du PDC. Il s'agit ici de morceler le programme pluriannuel et donner des précisions sur les activités à mener durant l'année en cours, leurs localisations, les moyens à mobiliser et les responsables par activité.

Les programmes annuels sont élaborés par l'exécutif communal en collaboration avec le comité de suivi puis soumis au conseil municipal.

En fonction des activités programmées, le budget d'investissement de la Commune en année n est élaboré en année n-1 ceci pour consolider le lien entre le budget annuel de la Commune et le plan d'investissement afin de limiter une gestion à courte vue.

4.6.1.3.3. Elaboration des dossiers techniques et financiers (montage des projets)

L'élaboration des dossiers techniques et financiers constitue la première étape de mise en œuvre du PDC. Il s'agit ici de monter un dossier pour chaque activité /investissement. Le dossier précise tous les contours de la faisabilité technique, organisationnelle et financière. Cette étape est généralement confiée à des experts dont le profil dépend de la nature de l'activité ou de l'investissement. Pour les Communes ne disposant pas de moyens suffisants, elles peuvent faire recours aux compétences des SDE ou faire appel à des ressortissants qualifiés et bénévoles.

4.6.1.3.4. Elaboration des stratégies de communication et de mobilisation des ressources

Une stratégie de communication interne et externe est mise en place par l'exécutif communal et le comité de suivi afin de provoquer l'adhésion des populations et la participation des différents acteurs de développement communal aux réalisations inscrites dans le plan de développement.

La mobilisation des ressources nécessaires à la mise en œuvre du PDC est une étape très importante. Pour ce faire, la Commune doit:

- améliorer sa stratégie de mobilisation des ressources internes;
- saisir les opportunités qu'offre l'Etat;
- sensibiliser les élites et les opérateurs économiques à financer les activités inscrites dans le plan;
- sensibiliser les bénéficiaires à participer aux réalisations programmées;
- développer des relations avec des partenaires techniques et financiers afin de susciter leurs concours pour la mise en œuvre du PDC.

4.6.2- Dispositif de suivi – évaluation du Plan de Développement Communal

Le système de suivi/évaluation est l'ensemble des procédés dont la Commune se dote dans le cas de son programme de développement à moyen terme pour suivre l'exécution des activités et les résultats escomptés. Un tel système est assimilable à un garde-fou contre d'éventuels dérapages pouvant compromettre lesdits résultats. Le suivi/évaluation du plan concerne tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PDC mais plus particulièrement l'administration communale et le comité de suivi. Vu l'importance de cette activité, il s'est avéré nécessaire de renforcer les capacités du comité de suivi en méthode de suivi et évaluation du PDC.

4.6.2.1- Suivi du plan

Le suivi est un processus continu de collecte et de traitement des informations et renseignements sur tous les aspects essentiels de la mise en œuvre du PDC. Il permet d'éviter l'accumulation préjudiciable des faiblesses et des blocages et de valoriser au mieux les succès.

Faire le suivi, c'est comparer les réalisations aux prévisions afin de ressortir et de mettre en évidence les écarts (en référence aux objectifs et aux résultats escomptés). Pour faire le suivi, il faut au préalable définir un système de suivi qui permet de renseigner sur les avancées du programme et du plan (ou en sommes-nous dans l'atteinte des résultats?). A ce niveau les indicateurs doivent être formulés clairement pour comparer les objectifs aux réalisations effectives dans chaque secteur.

Outils de suivi

Plusieurs outils peuvent être utilisés pour le suivi du PDC. Nous pouvons citer entre autres:

Les fiche de suivi (mensuelle, trimestrielle...) dont le modèle est proposé ci- bas et qui peut être adaptés selon les circonstances :

- Les rapports (mensuels, trimestriels ou annuels) sont la compilation des fiches de suivi consolidées par des commentaires;
- Les compte- rendus verbal des descentes de terrain;
- Les bulletins ou lettre d'informations communale (mensuels ou trimestriels) pour suivre les activités dans son ensemble;
- Le diagnostic communal qui ressort l'état des lieux (référence) afin de permettre une confrontation entre cet état de référence et l'état actuel (après une action faite). Ce diagnostic est surtout institutionnel.
- Les missions des terrains pour appréhender par soi-même, sans la médiation des discours, un certain nombre de réalités;
- Les entretiens individuels qui permettent de mener des investigations en profondeur et d'acquérir certaines informations difficilement accessibles par d'autres moyens.

E- Périodes de suivi

Elles ne sont pas figées. Elles peuvent être journalières, hebdomadaires, mensuelles ou trimestrielles suivant les activités et leur enjeu ou selon les risques auxquels celles-ci sont exposées.

Exemples: Le suivi des finances est journalier et ne saurait dépasser l'hebdomadaire; le suivi du chantier d'infrastructures doit être fait à certaines étapes sensibles de la construction (fouille, fondation, poteau), le suivi de la scolarisation est fait à la prérentrée et à la rentrée (pour voir l'effectif d'inscription).

F- Types de suivi:

Il existe deux types de suivi:

- **suivi de l'exécution** porte sur la mesure de la progression dans la réalisation (suivi de la planification annuelle et suivi de la mise en œuvre/investissement)
- **suivi des impacts** se préoccupe de l'observation des changements favorables et défavorables dues à la mise en œuvre du PDC.

Il est important que les acteurs chargés du suivi du PDC prennent en compte ces deux aspects.

4.6.2.2- Evaluation du plan

Evaluer c'est analyser les résultats par rapport aux objectifs en vue de porter un jugement objectif et éventuellement de déterminer les nouvelles orientations et donc de faire évoluer. L'évaluation permet d'améliorer l'action, de déterminer les acquis à consolider, les orientations à modifier et les moyens à mettre en œuvre.

L'évaluation sert à:

- Gérer le plan en estimant les résultats et les effets et en analysant le passé pour programmer l'avenir;
- Informer tous les acteurs du plan (lisibilité et transparence);
- Contrôler la réalisation des actions et l'utilisation du fonds.

L'équipe chargée de l'évaluation du plan doit aussi s'auto-évaluer c'est se regarder dans un miroir. L'auto-évaluation permet de diagnostiquer les forces et faiblesses des différents acteurs impliqués dans le plan afin de faire un recentrage des actions sur la base d'une réflexion approfondie.

A- Critères d'évaluation

L'évaluation du PDC doit s'appuyer sur les aspects suivants:

- **La cohérence**: analyse du plan entrepris ou à entreprendre en fonction du contexte, des moyens déployés et des acteurs impliqués;
- **L'efficacité**: analyse des résultats obtenus en fonction des objectifs définis;
- **L'efficience**: analyse des résultats obtenus en fonction des moyens déployés;
- **La pertinence**: analyse des solutions retenues et de leur mise en œuvre en fonction des problèmes et des besoins exprimés;
- **La pérennité /viabilité**: analyse des potentialités de poursuite des actions (autonomisation) après retrait ou désengagement de l'aide extérieure (retrait du financement du bailleur de fonds).

A la fin de chaque année, le comité de suivi se chargera d'organiser des séances d'auto-évaluation et d'évaluation des activités. Un plan de suivi et d'évaluation doit être élaboré à cet effet. Ceci pour apprécier le niveau de réalisation et les effets des activités menées. Cette

appréciation qui porte sur le programme annuel permet de savoir si au cours de l'année, les efforts déployés contribuent confortablement ou pas à l'atteinte des objectifs du PDC.

CONCLUSION

Le processus d'appui à l'élaboration du plan de développement communal de Waza est un processus participatif, concerté et complexe qui a impliqué tous les acteurs de développement. Financé par le PNDP, il tient lieu de dire que les élus locaux, les élites et autres les acteurs ont pris conscience de définir une vision globale de la Commune de Waza et que beaucoup de choses restent à faire dans les secteurs clés de développement et de l'amélioration des conditions de vie des populations. Ce plan et ses états des lieux des indicateurs de développement sont bien révélateurs du niveau de la pauvreté sur le rayon communal.

Ce plan de développement communal qui en est issu, constitue pour ces acteurs un document des stratégies de lutte contre la pauvreté et de l'amélioration des conditions de vie des populations. Il est aussi aux yeux des partenaires un gage de bonne gouvernance et du renforcement de la démocratie. Pour ce faire, douze (12) secteurs de développement ont été retenus à l'échéance 2014. La Commune devrait mobiliser environ **2 793 940 000 FCFA** pour réaliser ses actions de développement.

Cependant, son élaboration n'est qu'une des étapes d'un long processus concourant à l'atteinte de la vision de développement de la Commune. La mise en œuvre demeure la condition essentielle pour espérer atteindre cette vision. Cette phase de mise en œuvre exige l'engagement inconditionnel et la collaboration de tous les acteurs (Exécutif Communal, administration, les élus locaux, les élites, les partenaires financiers et techniques et les populations bénéficiaires) dans la mobilisation des ressources nécessaires additionnelles à la mise en œuvre. Cette mobilisation devrait de deux ordres à savoir la mobilisation interne de la Commune en renforçant son autonomie financière à travers l'amélioration de la recette fiscale et la mobilisation externe en associant et informant au maximum les bailleurs de fonds (UNICEF, PNUD, UNESCO, PNDP, FAO, PAM, FIDA, WWF, IUCN,...) des opportunités de financement des actions de développement.

BIBLIOGRAPHIE

Commune de Waza, 2008. Monographie de la Commune

Commune de Waza, 2008. Diagnostic Institutionnel Communal (DIC) élaboré avec l'appui de la GTZ et d'INSTRAD

Commune d'Ifagni (Benin), 2005. Plan de développement Communal

Délégation d'Arrondissement de l'Agriculture et Développement Rural de Waza, 2008. Rapport d'activités

Centre Médical d'Arrondissement de Waza, 2008. Rapport d'activités

Groupe des Nations Unies pour le Développement, 2005. Indicateurs pour le suivi des progrès accomplis dans la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement.

Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base de Waza, 2008. Rapport d'activité

Institut National de la Statistique (INS), 2007. Troisième enquête camerounaises auprès des ménages.

Institut National de la Statistique (INS), 2006. Indicateurs socio-démographiques de base au Cameroun.

Ledauphin, 2006. La cogestion du parc national de Waza. Etat des lieux et perspectives.

Loi N°2004/018 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux Communes.

Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, 2005. Dispositif Statistique de suivi/évaluation du DSRP et des OMD.

Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, 2003. Rapport des progrès des OMD au niveau de la Région de l'Extrême-Nord

Programme National de Développement Participatif, 2007. Canevas indicatif de rédaction du PDC

Quelques sites internet consultés

www.pndp.org/

www.un.org.millennium/declaration/ares552e.htm

ANNEXES

Annexe 1: Inventaire floristique de la Commune

Espèces	Nom scientifique	Observations
	<i>Acacia nilotica</i>	
	<i>Acacia senegal</i>	
	<i>Acacia seyal</i>	
	<i>Tamarindus indica</i>	
	<i>Acacia polyacantha</i>	
	<i>Acacia sieberiana</i>	
	<i>Sclerocarya birrea</i> , et	
	<i>Anogeissus leiocarpus</i>	
	<i>Lannea humilis</i>	
	<i>Kigelia africana</i> ,	
	<i>Adansonia digitata</i>	
	<i>Zizyphus mauritiana</i> ,	
	<i>Balanites aegyptiaca</i>	
	<i>Phoenix dactilefera</i>	
Herbeuses	<i>Oryza logistamina</i>	
	<i>Brachiria sp</i>	

Annexe 2: Inventaire faunique

Noms communs	Noms scientifiques	familles
Eléphant	<i>Loxodonta africana</i>	Elephantidae
Gazelle à front roux	<i>Gazella rufifrons</i>	Bovidae
Girafe	<i>Giraffa camelo pardialis</i>	Giraffidae
Cob de Buffon	<i>Adenotas kob</i>	Bovidae
Hippotrague	<i>Hippotragus équinus</i>	Bovidae
Damalisque	<i>Damalicus korrigum</i>	Bovidae
Lion	<i>Panthera leo</i>	Felidae
Hyène rayée	<i>Hyena hyena</i>	Hyenidae
Hyène tachetée	<i>Crocota crocuta</i>	Hynidae
Chat sauvage	<i>Felis sylvestris</i>	Felidae
Serval	<i>Leptailurus serval</i>	Felidae
Caracal	<i>Caracal caracal</i>	Felidae
Oryctérope	<i>Oryteropus afer</i>	Orycteropidae
Daman de rocher	<i>Procavia capensis</i>	Procavidae
Phacochère	<i>Phacocheirus aethiopicus</i>	Suidae
Céphalophe de Grimm	<i>Céphalophus grimmia</i>	Bovidae
Mangouste	<i>Herpestes SP</i>	Veverridae
Civette	<i>Viverra civetta</i>	Veverridae
Genette commune	<i>Genetta genetta</i>	Veverridae
Renard pâle	<i>Vulpes pallidus</i>	Canidae
Chacal commun	<i>Canis aureus</i>	Canidae
Patas	<i>Erythrocebus patas</i>	Cercopithecidae
Singe vert	<i>Cerptithecus eathiopis</i>	Cercopithecidae
Babouin	<i>Papio anubis</i>	Cercopithecidae
Ecureuil	<i>Funisciurus SP</i>	Sciuridae
Lièvre	<i>Lepus crawshayr</i>	Leporidae
Redunca	<i>Redunca redunca</i>	Bpvidae
Ratel	<i>Melivora capensis</i>	Mustelidae
Galago du Sénégal	<i>Galago Senegalensis</i>	Galidae
Hérisson à ventre blanc	<i>Erinaceus albiventris</i>	Erinaceidae
Porc épic d'Afrique du Nord	<i>Hystris cristata</i>	Hystricidae
Espèces d'oiseaux : Autruches, Grue couronnée, Canards, Oies de Gambie, Pintade casqué, Perdrix, Pélican, Héron, Vautour, Marabout, Outarde arabe, Francolin.....		

Annexe 3: Centres d'intérêt prioritaires de la commune

Performances de la Commune

AXE 1: Amélioration de la performance de la Commune

- Réorganisation du système de recouvrement,
- Amélioration des cadres économiques,
- Valorisation des patrimoines communaux,
- Mobilisation des ressources financières externes (Coopérations et jumelages),
- Développement des AGR pour la Commune.
- Maîtrise les ressources réelles de la Commune,
- Elaboration des budgets participatifs.
- Formation du personnel en charge de la gestion,
- Equipement de service
- Respect et application de l'organigramme,
- Mise en place d'un système de suivi du personnel,
- Acquisition des matériels de travail.
- Faire un diagnostic de la situation,
- Proposition des actions pour l'amélioration,
- Elaboration de plan de communication interne
- Mise en place un répertoire des partenaires extérieur,
- Elaboration d'un plan de communication de la Commune
- Valorisation des ressources naturelles de la Commune,
- Développement des activités touristiques.
- Implication de la population dans l'élaboration des budgets ;
- Mise en place un système suivi évaluation des budgets de la Commune.

Secteurs productifs

AXE 1: Lutte contre la dégradation des ressources naturelles

- Sensibilisation de la population sur la législation forestière en matière de feu de brousse,
- Développement de la stratégie de production et de la collecte de la gomme arabique,
- Création des comités villageois pour la gestion des feux de brousse,
- Tenu des rencontres réflexives sur la législation forestière en matière de la coupe abusive es arbres,
- Création des forêts communautaires et des zones d'intérêts communautaires,
- Promotion de l'utilisation des foyers améliorés,
- Organisation de reboisement.
- Augmentation de l'effectif des éco-gardes,
- Sensibilisation de la population sur la cogestion des ressources naturelles,
- Diversification des activités génératrices de revenu alternatives au braconnage,
- Promotion de petits élevages domestiques,
- Initiation de la domestication de certains animaux sauvages

AXE 2 : Développement du tourisme a Waza

- Sensibilisation des opérateurs économiques pour créer les structures d'accueil,
- Recherche des financements pour les structures d'accueil,
- Construction des structures d'accueil,
- Réhabilitation des structures d'accueils
- Sensibilisation des populations/autorités traditionnelles contre les malfaiteurs et les braconniers,
- Mise en place des comités de vigilance,
- Renforcement de la surveillance du parc,
- Promotion des activités alternatives au braconnage,
- Contrôle systématique des feux de brousse,
- Aménagement des mares
- Sensibilisation des populations sur les droits et devoirs relatifs aux ressources touristiques,
- Identifier le potentiel touristique à Waza,
- Vulgarisation de potentiel touristique,
- Sensibilisation des promoteurs locaux à exploiter et valoriser le potentiel touristique de Waza

AXE 3 : Facilitation de la pratique des activités économiques

- Allégement de la tracasserie administrative et douanière
- Création du point de vente
- Renforcement des mesures de sécurité
- Création des marchés
- Construction des infrastructures marchandes
- Création et entretien des routes

AXE 4: Amélioration la production pastorale et halieutique

- Création des marres
- Réhabilitation des marres existantes
- Création des comités de gestion des points d'eau.
- Construction des abreuvoirs modernes avec accessoire
- Création des points de ventes des matériels de pêche au niveau local
- Organiser les pêcheurs en GIC
- Renforcer les capacités des pêcheurs sur les méthodes et techniques des activités de pêche et conservation.
- Création des parcs de vaccination et de bain dé tiqueurs,
- Mise en place d'une stratégie d'éradication des mouches
- Renforcement de la vaccination surtout chez les transhumants,
- Renforcement des activités de surveillance épizootique,
- Sensibilisation des éleveurs sur le traitement des animaux,
- Traitement systématique de tous les cheptels
- Vulgarisation des espèces fourragères,
- Limitation de feu de brousse,
- Limitation de la surcharge de pâturage

AXE 5: Amélioration de développement des activités agricoles

- Organisation des agriculteurs en GIC,
- Développement des capacités des agriculteurs,
- Augmentation du personnel qualifié,
- Création de point de vente es matériels au niveau local
- Formation des agriculteurs en méthodes et technique de conservation des produits agricoles,
- Création des unités de démonstrations et des témoins,
- Construction et aménagement des magasins agricoles
- Création des brigades villageoises de lutte contre les déprédateurs,
- Création et réhabilitation des marres dans le parc pour éviter la sortie des pachydermes
- Renforcement des capacités des populations en techniques culturales (jachère, rotation des cultures, utilisation de la fumure organique ...)
- Développement des microcrédits,
- Incitation de l'installation des établissements des microfinances.

Secteurs sociaux

AXE 1 : Facilitation de l'accès à l'éducation de qualité

- Sensibilisation de parents sur l'importance de l'école,
- Développement des mesures incitatives pour la scolarisation des jeunes.
- Sensibilisation des parents sur l'importance de l'acte de naissance,
- Création d'autres centres d'état civil.
- Redynamiser et renforcer les capacités de l'APE
- Achever les chantiers abandonnés
- Réfectionner les salles des classes
- Créer des bibliothèques dans les écoles
- Construire et équiper des nouvelles salles de classes
- Créer et équiper les aires des jeux
- Identification des potentiels villages qui n'ont pas d'école,
- Création d'écoles dans les villages.
- Plaidoirie pour l'affectation des enseignants qualifiés

AXE 2 : Amélioration des conditions de la femme

- Sensibilisation de la population pour l'éducation de la jeune fille,
- Sensibilisation des ménages sur les droits, devoirs et l'intérêt du dialogue,
- Renforcement de leadership féminin
- Organisation des femmes en GIC et Associations,
- Recherche des appuis aux activités des femmes,
- Renforcement des capacités des femmes dans le secteur informel

AXE 3 : Facilitation de l'accès aux soins de santé de qualité

- Sensibilisation sur l'harmonisation des soins de santé,
- Médiatisation des soins de santé.
- Recrutement du nouveau personnel médical,
- Recyclage du personnel existant.
- Dotation des centres de santé en matériels et médicaments.
- Création des nouveaux centres de santé et construction des locaux des personnels médicaux,
- Opalisation des centres de santé déjà créés.

AXE 4 : Amélioration de l'accès à l'eau potable

- Construction des nouveaux forages
- Réparation des forages en panne
- Recrutement et formation du personnel de maintenance
- Organisation des comités de gestion points d'eau
- Renforcement des capacités du personnel
- Sensibilisation des communautés sur l'importance de leur apport dans la réalisation des ouvrages communautaires

AXE 5 : Facilitation de la pratique des sports et loisirs

- Réalisation des infrastructures,
- Acquisition des équipements,
- Entretien des infrastructures et équipements existant et nouveaux
- Sensibilisation des populations sur l'intérêt des sports et de loisirs traditionnelles,
- Organisation des activités de sports et de loisirs,
- Harmonisation de la culture traditionnelle à la culture moderne

AXE 6 : Augmentation de la couverture en réseau électrique

- Extension du réseau électrique
- Sollicitation de la contribution de l'Etat pour l'électrification rural à Waza
- Vulgarisation des nouvelles techniques (énergie solaire)

AXE 7 : Amélioration des conditions de transport

- Entretien des routes
- Mise à la disposition des populations des pirogues à moteurs
- Allègement des
- Renforcement des mesures de sécurité

Annexe 4: Equipe des planificateurs

N°	Noms et prénoms	Responsabilité
1	GRABA Dominique	Chef d'Equipe
2	MARDJOU Yaouba	Membre
3	YNNA Alphonsine	Membre/Logistique
4	FADI Kadi	Membre
5	KASDOM Kessompoul	Membre
6	MAHAMAT Allamine	Membre
7	MEDEWA Dominique	Membre
8	NASAAR Lazare	Traitement et production

Annexe 5: Etats des lieux des infrastructures scolaires

Annexe 9: Etats des lieux des infrastructures scolaires

UPP	Infrastructures							Observations
	Salles de classe	Etats		Bloc administratif	Latrines	Forages	Logements	
		Bon	Mauvais					
AMTALIA	02	02		00	00	00	00	
MICHIDIRE	02	02		00	00	00	00	
GNAM-GNAM	00	00		00	00	00	00	
NDIGUINA	06	02	04	00	00	01	00	
MADA 1	03	01		00	00	00	00	- 02 provisoires
ZIGAGUE	04	02	02	00	00	00	00	
NGAME	03	02		00	00	00	00	-01 provisoire
HOULZOUME	02	02		00	00	00	00	
BILE	04	02		00	00	00	00	-02 inachevés
Total	26	15	06			01		

Annexe 6: Etats des lieux des infrastructures sanitaires

UPP/Commune	Type ⁽¹⁾	Infrastructures			Aménagements			Observations
		Salle d'accueil	Salles d'hospitalisations	Pharmacie	Points d'eau	Clôture	Latrine	
WAZA	Centre Médical d'Arrondissement	01	02	01	01	Non		Le CMA compte 06 lits.
ZIGAGUE	Centre de Santé Intégré	00	00	00	00	-	-	Existence d'un centre de santé mais sans infrastructures
Total	-	01	02	01	01	-	-	

Annexe 7: Etats des lieux des CLLS par UPP

UPP	CLLS	Observations
Zigagué	01	La présence de ces comités locaux de lutte a permis à ces communautés la compréhension des modes de transmissions, les conséquences liées aux VIH/SIDA, et une grande prise de conscience de ces populations locales.
Houlzoumé	01	
Bilé	01	
Michidiré	01	
Ndiguina	01	
Ngamé	01	
Total	06	

⁽¹⁾ Centre de santé Intégré, Hôpital de district,

Annexe 8: Etat des lieux des points d'approvisionnement en eau de consommation

Annexe 6: Etat des lieux des points d'approvisionnement en eau de consommation

N°	UPP	Points d'eau aménagés								Observations
		Forages		Puits modernes		Sources aménagées		Scan Water		
		Nombre	Etat (²)	Nombre	Etat (³)	Nombre	Etat	Nombre de bornes fontaines	Etat	
1.	AMTALIA	00		01	Mauvais					Non opérationnel
2.	MICHIDIRE	01		01						
3.	GNAM-GNAM	00		01	Mauvais					
4.	NDIGUINA	02								
5.	MADA 1	03	Bon	01	Mauvais					
6.	ZIGAGUE	03	Bon							
7.	NGAME	00		01	Bon					
8.	HOULZOUME	01	Bon	03	Bon					
9.	BILE	02	Bon							
10.	TAGAWA	01	Bon							
11.	TOUKOUMAYA	03	Bon et mauvais			01	Mauvais			01 en panne 02 bons
TOTAL UPP		17		08		01				

(²) Abandonné/Mal entretenu/En panne/Fonctionnel/Echec

(³) Idem

Annexe 9: Carte de la Commune